

<<总经理全面控制成本方法全集>>

图书基本信息

书名：<<总经理全面控制成本方法全集>>

13位ISBN编号：9787504471628

10位ISBN编号：7504471623

出版时间：2011-8

出版时间：中国商业出版社

作者：蒋力

页数：300

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<总经理全面控制成本方法全集>>

### 内容概要

成本控制在西方发达国家的企业里已经有一套完整的体系，但在我国，却还没有受到足够重视。许多企业家为了提高企业利润，在不断采用各种手段增加销量的时候，却忘了控制成本。然而，节约等于为企业创造利润，节约就能为企业赢得生存的空间。让本书告诉你成本控制在企业管理中的重要性，让你详细了解成本控制的方方面面。

## <<总经理全面控制成本方法全集>>

### 作者简介

蒋力，男，1967年生，河北省故城县人，中国人民大学管理学博士。现任北京语言大学国际商学院副教授，硕士研究生导师，高级会计师。主要从事会计、审计、财务管理等学科的教学与研究工作。

作者曾在信息产业部电信科学技术研究院等大型国有企业从事财务管理工作多年，并在高校从事财务管理方面的教学与研究工作，具有丰富的会计、审计与财务管理工作实践经验，对企业财务管理相关领域的理论与实务具有深刻的理解和研究。

近几年，单独或合作出版了《财务控制》、《衍生金融工具会计新论》等专著，其中合作出版的《衍生金融工具会计新论》获得了北京市第八界哲学社会科学优秀成果二等奖。

在《审计研究》、《中州学刊》等期刊上单独或合作发表了学术论文近二十篇，作为主要参与者，参加完成了教育部人文社会科学基金项目、中国注册会计师协会资助项目等多项课题，并参与了多个金融企业的创新型金融产品的立项研究工作。

## <<总经理全面控制成本方法全集>>

### 书籍目录

#### 第一章 人力资源成本控制

- 一、 正视人力成本控制下的四大观点
  - 1.人力成本 工资 工资总额 使用成本
  - 2.人力成本不是劳资双方的“零和博弈”
  - 3.新增守法成本实为正常经营成本
  - 4.违法成本原本就是应付费
- 二、 流程再造，去掉不增值的环节
  - 1.实现组织的扁平化蜕变
  - 2.打掉中间层
  - 3.摒弃没业绩的部门
  - 4.减少不必要的管理
  - 5.省去不必要的报告
- 三、 人力成本控制从薪酬开始
  - 1.薪酬预算，人力成本控制的杀手锏
  - 2.工作绩效才是薪水的指挥棒
  - 3.削减高层管理者的薪酬
  - 4.寻找人力的替代方式
  - 5.兼职能干的事，就不用专职做
  - 6.非常时期的无薪假期
  - 7.缩短工作时间的长度
  - 8.直接削减工资
- 四、 提高招聘质量，选“对”的人上车
  - 1.选择合适的招聘渠道
  - 2.内部招聘的优势
  - 3.适合的人才是最好的
  - 4.用情感感染人才
  - 5.第一次就选对人
  - 6.招聘竞争对手的员工
- 五、 关注忠诚度，降低离职率
  - 1.不要轻易裁员
  - 2.实行战略性裁员
  - 3.降低员工辞职率
  - 4.做好人力资源贮备
- 六、 人力成本控制需向培训要效益
  - 1.尽量采用内部讲师
  - 2.争取厂家的培训服务
  - 3.完善培训手续
  - 4.培训外包
- 七、 人力资源成本控制表单
  - 1.人力成本分析表
  - 2.员工异动分析表
  - 3.人力资源流动成本分析表
  - 4.工资总额控制表

.....

#### 第二章 资金成本控制

<<总经理全面控制成本方法全集>>

- 第三章 投入成本控制
- 第四章 营销成本控制
- 第五章 生产成本控制
- 第六章 采购成本控制
- 第七章 物流成本控制
- 第八章 会议与时间成本控制
- 第九章 日常开支成本控制

<<总经理全面控制成本方法全集>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>