

<<系统层面战略>>

图书基本信息

书名：<<系统层面战略>>

13位ISBN编号：9787504467423

10位ISBN编号：7504467421

出版时间：2010-4

出版时间：中国商业

作者：王绍凯

页数：279

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<系统层面战略>>

前言

系统的方法始于当你开始用另外一种观点看待这个世界的时候。

——丘奇曼 系统思考是一门理解隐藏在复杂情形下面的“结构”以及洞察高低势力变化的学科（修炼）……最终，它帮助我们了解隐藏在事件和细节下面的更深刻的模式以使生活得到简化。

——彼得·圣吉 战略管理不是一个魔术盒，也不只是一套技术。

战略管理是分析式思维，是对资源的有效配置。

计划不只是一堆数字。

战略管理中最重要的问题是根本不能被数量化的。

——彼得·德鲁克 永恒之“变” 21世纪，这是一个连上帝都会感到不知所措的时代，我们似乎已经无法找到一个恰当的词汇来准确地描述眼前所目睹的飞速变化。

当人们被眼前这个以“变”为主旋律的时代弄得头晕脑胀、疲于奔命的时候，越发不禁回味起二十多年前的那首风靡全国的流行歌曲：“不是我不明白，这世界变化快……”，面对当下，企业家们越来越感到困惑：似乎眼前总被什么东西罩住不再那么清晰了，过去敏锐的市场嗅觉似乎消失了，手脚似乎总被什么东西所束缚，数据分析不那么可靠了，以往的经验不灵了，甚至连胆子也没有以往那么大了…… 据统计，如今决策的失误已经成为企业运作失败的最主要原因！

究其根本，就是企业的决策者们还没有真正适应这种发展的速度，没有真正学会如何去应对眼前充满了变数的世界。

<<系统层面战略>>

内容概要

回顾战略管理发展的历史，大致经历了这样的发展历程：以迈克尔·波特(Michael E. Porter)的竞争优势理论为代表的业务层面战略，和以迈克尔·古尔德(Michael Goold)的母合优势理论为代表的公司层面战略。未来，笔者认为：以塑造企业系统优势为目的的系统层面战略将成为企业战略管理的主流指导思想——而笔者正是致力于在该领域做出研究和探索。

<<系统层面战略>>

作者简介

王绍凯，中国咨询界的新锐力量 资深集团战略专家，资深集团管控专家 “一二四八”系统层面战略理论开创者 多家大型企业集团战略顾问王绍凯先生拥有丰富的集团战略、集团管控体系规划设计与落地实施咨询实战经验，他和合作伙伴们曾为百余家大中型企业提供咨询服务，包括中国五矿、上海大众、上海城投、上海城建、上海实业、烟台万华、广东丝纺、安徽粮油等。

<<系统层面战略>>

书籍目录

序言：“道可道，非常道” 本书导读：思考的起点 第一章 缘起：管理系统论 导读 第一节 困局——复杂性漩涡 一、越来越难以预测的外部环境 二、越来越难以控制的企业个体 三、复杂性的漩涡——蝴蝶效应与混沌 第二节 根源——复杂性特征引发的企业系统性风险 一、什么是“企业系统性风险” 二、压缩式、跨越式的发展已使中国企业暴露在巨大的系统性风险面前 三、案例：倒在复杂性系统风险陷阱里的“金融恐龙”——德隆 四、正视系统性风险——呼唤系统性思考 第三节 钥匙——创造性整体思考与系统论 一、还原论Vs整体论 二、从“硬系统思考”到“软系统思考” 三、黑箱原理与组织控制论 四、复杂性理论及其解决的要义 五、寻找企业系统管理的“命门” 第四节 抓手——统摄全局的企业战略系统 第二章 升华：企业战略系统及其复杂性分析 导读 第一节 企业战略系统的开放性和动态性——“以不变应万变”已成神话 第二节 企业战略系统非线性作用下的混沌与再平衡特征——当变革成…… 第三章 结晶：企业战略系统的设计模型 第四章 无极生太极：企业愿景战略和核心战略思考 第五章 太极生两仪之：企业利润战略 第六章 太极生两仪之：企业能力战略 后记致谢参考文献

<<系统层面战略>>

章节摘录

不论对于企业的掌舵人，还是像笔者这样的企业管理的研究者和咨询服务提供者，如今越来越痛苦的发现这样一个事实：无论是企业所面临的宏观环境还是企业个体本身，都正在变得越来越复杂，越来越难以应对，无情地将我们一股脑卷入一个巨大的复杂性漩涡，手足无措！

一、越来越难以预测的外部环境改革开放之前，在中国长期计划经济的体制下，我们的企业已经完全习惯于生活在一个统一计划和调拨的、有序的经营环境中。

然随着上世纪70年代末改革开放政策的出台，中国的企业都瞬间被“扔”在了市场经济的激烈竞争环境下，不得不赶快从温柔梦乡中惊醒，惶恐地面对着一个充满着无数不确定性因素的新环境。

万幸的是中国明智地采取了阶段性、渐进式的开放和市场化过程，避免了前苏联的覆辙。

但随着改革开放的不断深化和市场化程度的日益加深，中国企业所面临的复杂性要素必将越来越多，影响也越来越大！

此外，由于中国与世界经济的全面接轨，越来越多的世界突发性事件也能够迅速突破传统国界的限制，顷刻间使我们陷于其中，无处躲藏！

当下，经济危机正在全球蔓延。

随着雷曼兄弟的宣告破产，正式标志着一场突如其来的金融海啸的爆发，其后迅速演变为一场铺天盖地、蔓延全球的全面经济大萧条——与金融业紧密相关的房地产市场、信贷市场和金融衍生品市场由于连锁反应首先遭袭，全球主要股市齐齐大跌，随后贸易和实体经济普遍遭遇严重亏损甚至破产，失业率激增，各国政治和社会秩序面临重大压力……，在金融监管不力的背景下这些金融衍生品犹如从潘多拉魔盒中释放出的恶魔，造成了冲击全球的金融风暴，这场风暴如海啸般席卷而来——经济寒冬降临！

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>