

<<做对最重要>>

图书基本信息

书名：<<做对最重要>>

13位ISBN编号：9787504466822

10位ISBN编号：7504466824

出版时间：2010-1

出版时间：中国商业出版社

作者：宋涛

页数：296

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<做对最重要>>

内容概要

作为一名企业的管理者，要想做对选择，做出正确的决策，就应该明白一个铁定的常理：管理决策活动决不是一件偶然的、孤立的为了解决某个问题而进行的活动。

管理决策也不只是限于从几个可供选择的方案中选定一个最优方案的简单行动，更不能误认为只有选定最佳方案才是管理决策。

管理决策是一个复杂的全过程，并且贯穿于管理决策活动的各个阶段、每个环节，哪怕只是细微环节。

这就需要管理者对企业决策有一个全面系统的了解，掌握企业决策的方式方法。

本书从企业管理的实际出发，重点从战略管理、信息管理、人力资源管理、营销管理、时间管理、心态调整等几方面，为企业管理者提供了先进的解决问题的方法，帮助管理者做对选择，避免错误。本书是为那些追求卓越的企业和追求优秀的管理者而写的一本读物，适合所有企业中高层人员阅读，是打造优秀企业和培养杰出管理者的最佳行动指南。

<<做对最重要>>

书籍目录

前言第一章 战略第一，选对方向最重要——正确的目标是做对的第一步 制定合理而正确的战略 战略目标必须要清晰 居安思危，构筑长远战略 立足核心竞争力，避免盲目多元化 以变应变，适时调整目标第二章 掌握正确的信息，做正确的决策——将信息转化成做对的资本 信息是做对决策的“原材料” 建立信息搜集和传递的渠道 透过信息的现象看本质 正确处理信息的不对称 能有效地辨别信息的真伪 一定要重视信息的反馈第三章 打靶要对着靶心，做对就要做到位——人员管理要抓住要害 先管住自己才能管好别人 管人从尊重人开始 做到位必须要勤于沟通 考核要找到做对的最佳坐标点 好制度胜过一切说教 建立公平的薪酬标准第四章 用好时间，做对事——效率的提升来自时间的管理 明确价值观是正确管理时间的根本 掌控时间先要学会规划时间 立即行动，想做对就不能拖延 提高工作效率，分清事情的优先级 钻时间的空子，充分利用零散时间第五章 大处着眼，细处着手——想做对，就一定不要忽视细微之处 细处着手，从小事做起 1%的错误导致100%的失败 及时补救打破的第一扇“窗” 追求细节的尽善尽美 全方位做好细节管理第六章 精准定位，有的放矢——营销定位决定营销的成败 准确定位提高产品竞争力 市场调研是做对决策的依据 价格定位是营销成败的关键 品牌定位决定营销方向正确与否 消费者的需要是产品定位的标准 产品要有个性鲜明的卖点 文化差异决定定位差异 重新定位使产品获得新生第七章 布置不等于完成，落实最关键——执行是做对的最佳保障 执行是做对的最佳保障 高效执行：执行没有借口 好的制度要重视落实 执行要从领导做起 执行要确立优先次序 步步为营是做对的关键第八章 选对人才用对人——要让合适的人做合适的工作第九章 客户就是上帝，营销就是营心——客户管理的关键是策略对头第十章 用对授权艺术，提升工作效率——该放权时就放权第十一章 失误找自己，问题不上交——找对方法必然做对事第十二章 做对必须要有好心态——经营心态决定事业成败

<<做对最重要>>

章节摘录

第一章 战略第一，选对方向最重要——正确的目标是做对的第一步 制定合理而正确的战略
制定合理而正确的战略是企业管理者最为重要的工作。

在这一点上，一着不慎，满盘皆输，在战略上不能做对，那就会全面溃败。

在市场需求千变万化、国内外竞争日趋激烈的情况下，每个企业管理者都必须制定合理而正确的经营战略。

正如罗斯和卡米在他们论述美国许多大公司缺乏卓越成就时所说：“没有战略的企业就像没有舵的船一样只会在原地转圈，又像个流浪汉一样无家可归。

” 将蓝色巨人IBM拉出泥潭，让大象跳起华尔兹，使路易斯。

郭士纳（Louis Gerstner）一举成为20世纪最负盛名的高级经理人之一。

郭士纳受命于“蓝色巨人”的危难之际，并成功地使其起死回生，已成为全世界的商学院、管理学院的经典案例。

郭士纳成功的关键就是制定了正确的经营战略——变革。

IBM曾经是计算机领域的“带头大哥”，1985年IBM的通用大中型机独占世界市场的70%份额，大型机的毛利率高达85%，中小型机毛利率也高达50%。

然而20世纪80年代后期开始的计算机小机器化，证明了IBM对市场发展方向判断的失误。

IBM公司从1990年开始连续亏损，1993年亏损额高达80亿美元，三年累计亏损168亿美元。

另一方面，IBM的股票狂跌至每股40美元，个人机份额被挤出前三名，大型机更是空前萧条。

.....

<<做对最重要>>

编辑推荐

成功就是永远做正确的事——永远正确的做事，英特尔的创始人安迪·格鲁夫就曾这样说过：“我们并不特别聪明，只不过在激烈的竞争中，比对手做出更多正确的决策。”

<<做对最重要>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>