第一图书网, tushu007.com

<<赢在领导>>

图书基本信息

书名：<<赢在领导>>

13位ISBN编号：9787502826925

10位ISBN编号：7502826920

出版时间：2005-7

出版时间：地震出版

作者：游浩

页数：227

字数：231000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

内容概要

今日的企业领导们面临着前所未有的、复杂而尖锐的挑战，因此，只靠单枪匹马的埋头苦干是远远不够的，必须透过繁杂的事务表象，实施真正的领导行为，即在日常工作的基础上，找到真正属于自己的工作，并责无旁贷地把它做好。

为此，每个领导都有必要划出自己的工作范围，集中精力做好份内事，这样，不但能实现自身减负，还能真正起到领导企业走向辉煌的作用。

本书就是针对领导角色的定位，提炼出了10项领导必须亲力亲为的重要工作，并对每项工作进行了充分的解析，提供了最佳的解决方略，是帮助领导者实现轻松，高效领导的一本不可多得的好书。

书籍目录

1 规划发展战略 正确的战略让你于帷幄中决胜千里 战略规划为企业指明航向　超前的战略意识让企业成为行业的标杆　让战略竞争成为决战商场的核武器 正确科学地制定战略，高瞻远瞩地规划未来　透彻理解战略目标　企业发展战略的核心内容　企业发展战略要有很强的可操作性 战略迷失乃失败的基因　兵家战略之忌　可做和该做的差异　机会主义的诱惑2 慎重科学决策 1个错误的决策，100个行动也难以挽救 慎重科学地决策方能稳操胜券　抓住决策特点，掌握决策规律　遵循决策程序。
提高决策成功率　以有效的决策方式代替拍脑袋决策　完美决策法帮你走出决策误区 小心决策陷阱，规避决策风险　不做短命英雄　睁大眼睛看清三大隐性陷阱3 紧抓策略执行 让目标从纸上落到地上 领导是执行的领跑者　让执行上的矮子转换角色　提升领导自身的执行能力 狠抓执行过程不放松　简单的事情重复做　配备得力的执行人才　以科学的方法作执行的紧强后盾 警惕执行黑洞　执行的组织末梢神经麻痹症　填补黑洞，对症下药4 组建领导团队 卓越的队伍，成就一流的企业5 配置人力资源 没有不合适的人才，只有不合适的位置6 制定公司制度 制度是企业长寿的不二法门7 塑造企业文化 优秀的企业文化助推企业前进8 重视沟通激励 一切工作顺利运转的润滑剂和动力9 处理外部关系 让良好的外部环境成为企业发展的沃土10 应对企业危机 最坏的打算，最好的结局

章节摘录

强烈的战略意识，是制定成功战略的先决条件，长远的发展眼光是战略意识的具体体现，强烈的战略意识是成功企业家的显著特点。

近几年，财富排行榜备受人们的关注，谁赚得多谁赚得少，在企业界内的地位谁提升了谁降低了，逐渐成为了人民关注的热点问题。

但是，更有价值的应该是看未来3—5年的商业趋势，应该是看企业领导人头脑中勾画的企业未来3—5年的发展战略。

那些在各个行业领域领先的大企业，今天商业的得失其实是前3—5年战略选择的结果，未来3—5年的得失成败很可能在今天已经被决定了。

可以说是之前的战略意识，让一些企业在今天成为了遥遥领先的标杆企业。

让我们看看李东生和TCL吧。

我们大概都还记得在2002、2003连着两年的时间里，李东生和TCL都是媒体、公众、业界的焦点，商业上非常活跃，大动作接二连三，阿波罗行动、收购德国施耐德、收购法国汤姆逊、集团整体上市，这些动作都引起轰动。

可以肯定，李东生这几步棋，不是心血来潮，更不是下一步才想一步，而是在之前一步步筹划好推演过的，然后按部就班，一步步下出来，外人看得眼花缭乱，在他自己却是胸有成竹。

这些决策预示着TCL将成为继联想、海尔之后最伟大的标杆企业之一，将影响一大批中国领先企业的下一步走向。

这个方向就是中国制造企业在全球范围整合资源，提升自己在全球产业链上的地位。

领导不但自己要有强烈的战略意识，还必须确保员工能理解这种战略意识。

战略曾经一度被认为是某种神秘的远景，只有高层人士才能理解。

这种看法违背了战略的最根本目的，因为战略就是要确定一个企业每天所做的成千上万的事情，并确保那些事情都朝着同一个基本方向。

如果一个企业的员工不理解企业应该怎样与众不同，不明白与竞争对手相比它所创造的价值何在，那么，他们怎么能作出必须作出的多种选择呢?每个销售人员必须了解战略，否则，他将不知道向谁推销。

每个工程技术人员必须知道战略，否则他将不知道制造什么。

P4

媒体关注与评论

领导的第一要务就是找到真正属于自己的工作，并亲力亲为。
最清晰的角色定位，告诉你该做什么；　　最有效的领导方略，告诉你要怎么做。

编辑推荐

本书从领导者的各项具体工作中，提炼出了每个领导者都必须面对的十大问题：战略选择和制定，锻造强有力的管理团队等等，并给出了有效的解决方案，从而让领导者避重就轻，在繁杂的工作中抓住真正值得做的事情。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com