

<<塑料加工中的成本管理>>

图书基本信息

书名：<<塑料加工中的成本管理>>

13位ISBN编号：9787502577162

10位ISBN编号：7502577165

出版时间：2006-1

出版时间：化学工业出版社

作者：罗宾·肯特

页数：277

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<塑料加工中的成本管理>>

### 内容概要

本书原著由英国七巧板技术有限公司Robin Kent主编、Rapra技术有限公司出版 顾名思义，本书主要给塑料加工企业的管理者如何控制成本提供帮助。但是，正如原著作者所言，这不是一本削减成本的教科书，削减成本不但不会使你成功，相反还可能搞砸你的生意。那么，如何提高企业的效益和利润，如何正确地进行成本管理呢？相信读完此书定会给你一个明确的答案。

<<塑料加工中的成本管理>>

书籍目录

1 成本管理.....11?1财务会计和管理会计41?2成本结构71?3基本活动的成本计算(ABC) 111?4基本活动管理(ABM) 151?5产品成本计算(一) 191?6产品成本计算(二) 231?7新、旧会计方法271?8成本管理投资311?9成功的成本管理项目351?10成本削减过程39  
 要点43?2?设计和发展.....452?1基本原则472?2全面产品管理522?3五角形模式562?4设计和发展过程602?5产品设计规范652?6组装设计与制造设计672?7价值工程和价值分析71  
 要点753?原料.....773?1降低原材料成本793?2采购823?3原料用量成本管理863?4原料消耗成本控制903?5库存93要点964?系统管理和人的管理  
 .....994?1系统管理1014?2人的管理104要点1075?生产.....  
 .....1095?1基础1125?2经营战略1155?3生产控制体系1195?4MRP/MP  
 /ERP体系1225?5JIT体系1255?6优化的生产技术1295?7浪费和无价值行为1335?8生产单元1375?9机器规模1425?10机器的装配和操作1465?11机器的维修和利用率1505?12经济批量和准备时间1545?13生产日程和分批1585?14供货商的发展和融合1615?15质量管理与控制1655?16质量成本/质量节约1695?17效果度量1735?18文化转变177要点1806?一般管理费用.....1836?1能源控制1856?2能源定点调查1896?3注射模塑1926?4挤出1956?5挤出吹塑1986?6电动机和驱动器2026?7压缩空气2056?8建筑2096?9浪费最小化2126?10浪费现场的勘查2156?11浪费特性评估2206?12浪费最小化的手段2246?13浪费最小化管理2276?14环境管理系统232要点2367?成本管理工具.....  
 .....2397?1成本管理工具2417?2Pareto原则2457?3因果关系图2477?4散点图2527?5流程图2557?6直方图2587?7加工能力研究2617?8统计过程控制——控制图2647?9心理图2697?10其他工具271后  
 记.....275中英文专业名词.....  
 .....276

## &lt;&lt;塑料加工中的成本管理&gt;&gt;

## 媒体关注与评论

成本管理在塑料加工中是一个非常重要的课题。

我们可以看见在某些方面所发生的变化，就是所有操作人员（processors）都参与控制的场面和“出租机器”的概念已经一去不复返了。

要求操作人员被提高价值，完成更多的工作，如提高产量、派送到世界各地以及和顾客们建立伙伴关系等。

在许多方面，供应商与顾客之间的联系变得如此紧密，供应商在顾客身上进行有效的投资可以使商家和顾客成功地联系在一起。

来自顾客不断增加关于“降低成本”或“目标成本”的压力给管理者们创造了一种新的氛围。

那种买?卖特权，仅仅核算一下各种成本，然后加上利润，得出一个最终价格的方法已经不再行之有效了（如果曾经是这样的话）。

现在需要操作人员在加工中具有优秀的控制成本的真正能力。

不断增加的竞争使塑料加工变成了实实在在的全球贸易，那些不能在全球市场中竞争的公司也会很快进入该全球化贸易中，即使它们的当地市场正在消失。

管理者不仅要与当地最好的企业竞争，也要与全球最好的企业竞争。

本书的目的是：总结当前一些成本管理思想及其与塑料加工的关系；为管理者管理成本和提高效益提供指导；在提高利润和利率方面起一些参考作用。

这不是一部削减成本的教科书。

削减成本不但不会使你成为世界级的领导者，甚至可能使你成为失败者，削减成本最终也将搞砸你的生意。

我曾经为许多公司工作过，他们都进行过简单的成本削减，但是没有在工艺管理方面进行过任何真正的尝试。

这样的结果对员工和公司都是不幸的，最终对实施成本削减的管理人员也是不幸的。

正确的成本管理能够提高效益和利润，提高管理的控制力，同时也为能成为世界级公司打开了通路。

正确的成本管理不是一个结果而是一个过程，我祝你们好运。

最后，我要把这项工作献给Vivienne、Emma和Matthew，感谢他们为本书所作的工作。

序言 译者序 本书由英国七巧板技术有限公司RobinKent主编、Rapra技术有限公司出版。

塑料加工涉及工厂、设备、设施、水电、原材料、制品、技术、管理者与工人以及运输和销售、资源再生利用等广泛领域，因此成本管理是一个极其重要而复杂的技术问题。

“降低成本”或“目标成本”是获取市场和利润的唯一途径。

在成本管理中要特别注意可见成本和不可见成本，或者说显成本和隐成本。

在经济全球化、贸易全球化、市场全球化、技术全球化、情报全球化、人才全球化的今天，塑料加工业的竞争已集中为成本的竞争。

如何在全球塑料加工企业的激烈竞争中始终保持旺盛的生命力，本书将是回答这一问题的指路明灯。

本书从策略、目标、原料、技术、生产、系统和人、工具等方面，全面系统地阐述了塑料加工中的成本管理，显著特点是理论联系实际，具有可操作性，也是一本很好的管理手册。

由于国内尚未有类似著作出版，我们将这本专著翻译出来，希望能为我国塑料加工行业在成本管理方面提供参考，以提高我国塑料加工业在全球范围内的竞争力并获得更快发展。

本书由詹茂盛主持翻译、统编、校阅、审查，潘玲英、何立军、王鹏翔参与翻译。

本书原著内容精深，译稿虽经经济学教授审阅，但译文中不妥之处在所难免，恳请读者批评指正。

詹茂盛2005年7月于北京

<<塑料加工中的成本管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>