第一图书网, tushu007.com

<<管道工程建设项目风险管理`>>

图书基本信息

书名：<<管道工程建设项目风险管理`>>

13位ISBN编号：9787502188337

10位ISBN编号：7502188339

出版时间：2012-1

出版时间：石油工业出版社

作者：《管道工程建设项目风险管理》编委会 编

页数：141

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

随着我国油气长输管道工程的快速发展，管道建设者逐步认识到工程项目管理系统化、科学化的重要性。
本教材依据项目风险管理的基本理论，结合近年来长输管道工程项目的建设实践，阐述了风险管理的主要概念和运作过程，内容涵盖长输管道工程建设全过程，具有一定的实用性和指导性。

本书适用于油气长输管道工程建设风险管理者参考。

第一图书网, tushu007.com

<<管道工程建设项目风险管理`>>

书籍目录

第一章　概述
第一节　项目风险管理相关概念及流程
第二节　风险管理计划
第三节　风险识别
第四节　风险估计与评价
第五节　风险应对
第六节　风险监控
第二章　可(预)研、核准风险管理
第一节　概述
第二节　风险管理分工
第三节　主要风险识别
第四节　风险评估方法
第五节　风险应对
第六节　风险动态管理
第三章　初步设计风险管理
第一节　初步设计工作概述
第二节　风险管理分工
第三节　主要风险识别与评价
第四节　风险应对
第五节　风险动态管理
第四章　实施阶段风险管理
第一节　风险管理组织
第二节　风险评估方法
第三节　风险管理过程
第四节　施工图设计风险的识别与应对
第五节　采办风险的识别与应对
第六节　施工风险识别与应对
第七节　风险动态管理
第五章　试运投产阶段风险管理
第一节　试运投产工作概述
第二节　风险管理分工
第三节　主要风险识别
第四节　风险应对
第五节　风险动态管理
第六章　竣工验收阶段风险管理
第一节　竣工验收概述
第二节　风险管理分工
第三节　主要风险识别
第四节　风险应对
第五节　动态风险管理
附录　工程风险管理案例
参考文献

章节摘录

版权页： 插图： 敏感性分析是对项目中单一因素进行分析，即假设项目活动其他因素不变，只分析一个敏感性因素的变化对项目活动的影响，这称之为单因素敏感性分析；敏感性分析也可以是对项目多个因素进行分析，即同时分析多个因素变化对项目活动的影响，这称之为多因素敏感性分析。
由于多因素敏感性分析需要综合考虑多种敏感性因素可能的变化对项目活动的影响，分析起来比较复杂。
盈亏平衡分析、敏感性分析都没有考虑参数变化的概率。
因此，这两种分析方法虽然可以回答哪些参数变化或假设对项目风险影响大，但不能回答哪些参数变化或假设最优可能发生变化以及这种变化的概率，这是它们在风险估计方面的不足。
2）非确定型项目风险估计 （1）随机型风险估计。
随机型风险是指那些不但它们出现的各种状态已知，而且这些状态发生的概率也已知的风险，这种情况下的项目风险估计称为随机型风险估计。
随机型风险估计一般按照期望收益值最大或期望效用值最大来估计。
主要有最大可能原则、最大数学愿望原则、最大效用数学期望原则、贝叶斯后验概率法等。
（2）不确定型风险估计。
不确定性风险是指那些不但它们出现的各种状态发生的概率未知，而且究竟会出现哪些状态也不能完全确定的风险，这种情况下的项目风险估计称为不确定性风险估计。
在实际项目管理活动中，一般需要通过信息的获取把不确定型决策转化为风险性决策。
由于掌握的有关项目风险的情况极少，可供借鉴参考的数据资料又少，人们在长期的管理实践中，总结归纳了一些公认的原则供参考，如悲观准则、乐观准则、等概率准则和最小后悔值准则等。
悲观准则：这是一种保守的决策方法，它力求从不利的情况下，寻求出较好的方案。
其具体步骤为：先找出每个方案的最小收益值，再从这些最小的收益值中选取最大的收益值，其对应方案为最优方案。
乐观准则：与悲观准则不同的是，这种方法的决策者愿意承担一定的风险去争取最大的收益。
其具体步骤：先找出每个方案的最大收益值，再从这些最大的收益值中选取最大的收益值，其对应方案为最优方案。

编辑推荐

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com