

<<炼化化工工程管理实践研究>>

图书基本信息

书名：<<炼化化工工程管理实践研究>>

13位ISBN编号：9787502179816

10位ISBN编号：750217981X

出版时间：2010-9

出版时间：石油工业出版社

作者：丁仁义，薛金保 主编

页数：402

字数：488000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<炼化工程工程管理实践研究>>

前言

从20世纪20年代起,美国就有人开始研究工程项目管理,50年代,各种学科的科学家从不同角度开发了许多理论与方法,如“计划评审技术”(PERT),这一技术的出现被认为是现代项目管理的起点。随着项目管理理论与方法的发展和学术研究的需要,1965年成立了国家性组织——国际项目管理协会(I: PMA),其早先的名字是INrERNET,是一个在国际项目管理领域中项目经理之间交流各自经验的论坛。

1967年在维也纳召开了第一届国际会议;项目管理从那时起即作为一门学科而不断发展。

尤其是进入20世纪90年代,项目管理理论和方法日趋成熟,项目管理科学有了很大发展,在许多国家项目管理已成为一门多维、多层次的综合性交叉学科,项目管理的范围也发展为全寿命管理,即从项目的需求论证、前期决策、实施运营,直到项目淘汰为止。

在项目管理中,已广泛应用了工业工程、系统工程、决策分析、计算机技术与软件工程理论等,发展成为一门综合性交叉学科。

1991年6月,中国项目管理研究委员会(PMRC)正式成立,提出了我国项目管理专业化发展推进计划,研究并建立了我国项目管理知识体系,引进并开始运作国际项目管理专业资质认证体系。

2001年7月PMRC正式在中国推出国际项目管理专业资质认证(I.

PMP),并在全国范围内引进推广。

目前国际上的两大项目管理知识体系是以欧洲国家为主的体系——国际项目管理协会(IPMA)和以美国为主的体系——美国项目管理协会(PMI)。

: PM。

I卓有成效的贡献是编写了《项目管理知识体系》,把项目管理划分为9个知识领域,即:范围管理、时间管理、成本管理、质量管理、人力资源管理、沟通管理、采购管理、风险管理和整体管理。

建设工程项目管理是自项目开始至项目完成,通过项目策划和项目控制,以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。

人们在认识世界和改造世界的过程中,形成了系统的观念和思想。

如果将建设工程项目看作复杂系统,运用系统论进行计划、组织、实施和控制,就可称之为系统工程。

当今世界是信息化时代,知识成为现代经济增长的主要源泉。

一个人如何快速获取知识,准确全面把握和运用知识,思路和方法是关键。

21世纪是项目化的社会,项目管理将成为社会管理、企业管理的重要内容和技术手段。

<<炼化化工工程管理实践研究>>

内容概要

本书以中国石油天然气第一建设公司工程管理实践为基础，探讨了石油工程建设企业管理创新和炼化化工工程建设项目管理实践，通过炼化化工工程管理创新研究、工程管理专题研究以及工程管理实践研究，系统地阐述了石油工程建设企业工程管理理论与实践。

本书适用于工程建设企业项目管理人员和大专院校工程管理师生学习、使用和进一步的研究。

<<炼化化工工程管理实践研究>>

书籍目录

工程管理创新研究篇 炼化化工工程管理基础 炼化化工工程管理创新研究 炼化化工工程组织创新研究
石油化工工程建设企业管理创新研究 工程法规及其应用 科威特GC27号集油站工程管理案例工程
管理专题研究篇 石油化工静设备安装工程管理 炼化化工动设备安装工程管理 炼化化工工程管道焊接
与质量控制 炼化化工装置电气仪表工程施工管理研究 大型设备吊装施工的安全技术管理与控制 石油
化工行业防腐绝热工程施工管理研究 工程管理实践研究篇 2 × 100 × 104t / a延迟焦化装置(二期)工程管
理规划与实践研究 大连石化350 × 104t / a催化裂化装置(I标段)工程管理总结与评价 塔里木大化肥项
目45 × 104t / a合成氨装置工程管理总结与评价

<<炼化工程实践研究>>

章节摘录

插图：3.2.3.3物质供应对工程成本的影响（1）27站应具备小规模金加工能力。

在工艺、电气、仪表工程安装过程中出现了大量的配件改制工作。

每次委外加工件要经过出入油田手续，与项目有关部门申办计划手续。

施工单位送料到加工厂，加工中一些不明白问题等工作都由施工层办理，加之长距离往返等困难保证不了施工生产的正常进行，反而增加了车辆台班费用。

（2）关于镀锌加工。

塔器劳动保护预制后要进行正常的外委镀锌，但是有一部分镀锌工艺管道，焊接需要镀锌，管材和配件原本已是镀锌的，就因为焊口需要镀锌而镀锌厂商要收取整管段的费用。

为了节约材料费用可以把这部分管材和配件按碳钢采购，避免材料费用的重复开支，同时还可以减少相关费用的开支。

（3）关于防腐工程。

GC27站工艺管线有120kin的管材、39000件管件、20000片法兰在安装前要进行防腐工作。

施工层每天按管段领料送往防腐厂，其工作量大、防腐件多，这项工作浪费了大量的人力和各种车辆台班。

如果采购部仓库能与防腐厂合作，将大量管材、管件直接送往防腐厂，可以保证材质标识又能节约车辆台班费用。

3.2.3.4物资供应对工程进度的影响作为施工层，供应部门如果按照正规物资发放、储存应设置库房及库区。

就Gc27站施工用物资实物量而言，其库房、库区的设置规模相当庞大，否则，谈不上什么物流有序的管理，势必造成领用有计划，使用无计划的混乱局面。

如果当时利用仓库设施供应各类物资，增加采购部管理人员，建立一支送料对，减少施工层这方面的管理，使施工层用料得以严格控制，否则，无法保证施工生产所需各类器材。

在施工中后期我们不得不建立临时仓库，加大对现场多余物资的回收和二次分配，甚至不惜现场停工3天清查材料，这一方面说明我们在国际工程物资管理方面对现场风险估计不足，也说明现场材料管理对施工进度影响之大。

<<炼油化工工程管理实践研究>>

编辑推荐

《开放构架下的炼油化工工程管理实践:炼油化工工程管理实践研究》由石油工业出版社出版。

<<炼油化工工程管理实践研究>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>