

<<石油工程项目管理实践>>

图书基本信息

书名：<<石油工程项目管理实践>>

13位ISBN编号：9787502154615

10位ISBN编号：7502154612

出版时间：2006-6

出版时间：石油工业出版社

作者：张坚

页数：197

字数：236000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<石油工程项目管理实践>>

内容概要

本书围绕近年来石油工程项目管理的基本理论，系统介绍了塔里木石油分公司内石油工程项目管理实践与创新，包括：企业层次和项目层次的项目管理实践；电子商务与塔里木油田分公司的项目管理；塔里木油田分公司项目管理范例，具体涉及：勘探开发项目管理，开发项目管理，钻井项目管理，试油项目管理，基本建设项目管理和科研与教育培训项目管理。

本书的主要特色在于理论与实例相结合，注重可操作性及实用性。

本书可作为从事管理、经营工作、经济与工程咨询的人员和工程技术工作的人员在进行项目管理实践时的参考，也可供项目管理专业工程硕士参考用书。

<<石油工程项目管理实践>>

书籍目录

第一部分 项目管理理论基础 第一章 项目管理概述 第一节 项目的概念 第二节 项目的特点和形式 第三节 项目管理的基本职能与内容 第二章 企业层次项目管理 第一节 企业项目管理概述 第二节 企业项目管理组织设计 第三节 企业项目战略管理 第四节 目标管理与业务过程 第五节 企业项目管理的其他内容 第三章 项目层次项目管理 第一节 项目研究与规划阶段管理 第二节 项目实施阶段管理 第三节 项目收尾阶段管理 第二部分 塔里木油田分公司项目管理实践 第四章 塔里木油田分公司管理体制概述 第一节 塔里木油田分公司经营管理和财务管理体制 第二节 塔里木项目管理体制的形成和主要内容 第三节 项目的类型 第五章 塔里木油田分公司层次项目管理实践 第一节 项目组织管理 第二节 项目造价管理 第三节 项目资信验证管理 第四节 项目招、投标管理 第五节 项目结算管理 第六节 项目合同管理 第七节 项目审计 第六章 塔里木油田分公司项目层次的项目管理实践 第一节 钻井工程项目管理 第二节 勘探开发项目管理 第三节 基本建设项目管理 第七章 电子商务与塔里木油田分公司的项目管理 第一节 塔里木油田利用电子商务平台开展项目管理的现状及前景 第二节 塔里木油田利用电子商务平台开展项目管理的规划 第三节 塔里木油田利用电子商务平台开展项目管理实施方案 第四节 基于Web的石油工程项目管理信息系统的建设 第三部分 塔里木油田分公司项目管理范例 第八章 勘探开发项目管理案例分析 第一节 项目管理组织结构 第二节 轮南古潜山勘探开发项目一体化管理组织 第三节 改进建议 第九章 开发项目管理案例分析(一) 第一节 哈得4油田开发项目综合管理 第二节 评价与改进 第十章 开发项目管理案例分析(二) 第一节 哈得4油田开发项目油藏经营管理 第二节 评价与改进 第十一章 钻井项目管理案例分析 第一节 哈得4油田开发项目钻井管理 第二节 评价与改进 第十二章 试油项目管理案例分析 第一节 哈得4油田产能扩建项目试油管理 第二节 评价与改进 第十三章 基本建设项目管理案例分析 第一节 哈得4油田开发项目地面建设管理 第二节 评价与改进 第十四章 科研与教育培训项目管理案例分析 第一节 科研项目管理分析 第二节 教育培训项目管理分析 参考文献

<<石油工程项目管理实践>>

章节摘录

第一章 项目管理概述 从20世纪70年代开始,项目管理作为管理科学的重要分支,对项目的实施提供了一种有力的组织形式,改善了对各种人力和资源利用的计划、组织、执行和控制的方法,从而引起了广泛的重视,并对管理实践做出了重要的贡献。

科技的发展,新的环境,动态的市场,更激烈且高水平的竞争,要求企业善于应付潜在的形势及其经营环境带来的新挑战,项目管理显得更为重要。

塔里木油田分公司实行以项目管理为核心的经营体制,项目管理对整个公司的经营至关重要。

通过借鉴国内外项目管理的经验来改善和发展石油企业的项目管理制度具有重大的意义。

本部分旨在介绍当前项目管理理论的最新发展,并为改善和发展塔里木油田分公司项目管理新模式提供理论基础。

第一节 项目的概念 一、项目 从最广泛的含义来讲,项目是一个特殊的将被完成的有限任务。

它是在一定时间内,满足一系列特定目标的多项相关工作的总称。

此定义实际包含三层含义: (1)项目是一项有待完成的任务,有特定的环境与要求。

(2)在一定的组织机构内,利用有限资源(人力、物力、财力等),在规定的时间内完成任务

。

.....

<<石油工程项目管理实践>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>