

<<这个冬天冻死谁>>

图书基本信息

书名：<<这个冬天冻死谁>>

13位ISBN编号：9787501790036

10位ISBN编号：7501790035

出版时间：2009-1

出版时间：中国经济出版社

作者：李鑫，王林 编著

页数：205

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<这个冬天冻死谁>>

### 前言

关于本书的构思时间很久了，真正着手却是在2008年9月，盛高咨询的同仁和参加盛高咨询第六届年会的客户一起前往新疆喀纳斯的途中，中国经济出版社的副社长毛增余博士和我的几位合伙人交流目前的经济环境以及企业如何在“冬天”到来时进行有效的应对。大家谈了很多，参与的人也越来越多，这毕竟是中国经济快速发展30年以来面对的第一次真正的危机，企业的感觉是十分真切的。

回想我在清华、北大等一些高校里讲解企业管理课程时，经常建议企业家不单单要规划企业的竞争战略、扩张战略，也要考虑防守战略、“过冬”战略，往往曲高和寡。

也是，改革开放30年了，中国的经济虽然也有几次跌宕起伏，但总体上都是向上、向好的。

几次“狼来了”都没有真正伤及筋骨，所以所谓的市场规律、管理提升、诚信法则、社会责任等等不遵守也不会带来太大的伤害，自娱于“中国特色”的环境里，用各种各样的潜规则、取巧经验处理和指导着越来越大的企业。

如果真的折戟黄沙，那也是时运不济，政策没有读透，机会没有把握，但是真正的原因并没有去寻找。

有时都在想，社会主义的初级阶段应该是这样的吧，即便是真正的危机来临，是否又是一批掌握了机会、政策、善于权变的企业获得了机会？

应对几百年的世界经济发展，30年开放的中国机会太多，尤其是对于那些已经拥有了一定资本和资源的人来讲，大家永远可以从头再来过，只不过早期成功需要5~10年，现在只需要1~2年罢了。

## <<这个冬天冻死谁>>

### 内容概要

正值我们迎来改革开放辉煌30周年之际，恶劣的国际金融环境使发展中的中国企业遭遇了“最为寒冷的冬天”。

如何保证自己顺利“过冬”？

这是每个企业都在思考的问题。

管理决定未来，“中国企业过冬系列”丛书正是从管理的角度为企业提升管理水平、提高运营效率出谋划策，以求从容应对危机，笑迎冬去春来。

全球性经济与金融危机给我们一个深入思考的契机。

以史为鉴，把握当前局势，强化内部管理是走出“冬天”的必经之路，更是企业持续发展的基本要求。

盛高咨询“中国企业过冬系列”丛书深入剖析了宏观环境的现状及发展趋势，详细阐述了企业强化内部管理的理论、方法和实践，为企业安然“过冬”予以启迪和指引。

扎实的“内功”是企业过冬的火种，更是企业生命的种子！

毫无疑问，盛高管理咨询是一个务实的咨询机构。

他们相信只有通过完善的管理机制才能打造出企业强大的核心竞争力。

这正是本套丛书的主题——“管理决定未来”。

盛高咨询撰写过冬系列书籍的目的非常明确，希望企业能够根据外部环境变化及时调整自身发展，夯实管理基础，真正成为常青企业。

## <<这个冬天冻死谁>>

### 作者简介

李鑫，现任盛高咨询（北京）公司总经理、盛高咨询机构高级合伙人，工商管理硕士，资深企业管理咨询顾问。

主要成果：清华远程出版《岗位价值评估系统及其操作流程培训》、《企业战略规划培训》、《人力资源的新动力—企业文化》系列光盘。

从事管理咨询工作多年，曾为国内外数十家知名企业提供过相关咨询服务。

## <<这个冬天冻死谁>>

### 书籍目录

- 1 这个冬天特别冷 1.1 经济危机来了！
    - 1.2 甘为“跳水冠军”的中国股市 1.3 面临尴尬境地的金融业 1.4 前途未卜的中国制造业 1.5 风雨飘摇中的房地产业 1.6 本次危机很严重
  - 2 历史上冬天冻死过谁 2.1 大萧条时代，旷日持久的严冬 2.2 亚洲金融危机，寒气逼人的冬天 2.3 历史的启示
  - 3 这个冬天冻死了谁 3.1 风起次级贷 3.2 金融风暴的第一冲击波——金融业倒闭潮 3.3 金融风暴的第二冲击波——国家“破产” 3.4 金融风暴的第三冲击波——最先倒下的实体企业 3.5 “逝者”的启示
  - 4 这个冬天还会冻死谁 4.1 经济危机的爆发及传导机制 4.2 深冬中的中国企业迎来了生死大考
  - 5 这个冬天谁不会冻死 5.1 剩者为王 5.2 扛起技术领先的大旗 5.3 行业的避风港 5.4 顺势而为，踏准经济发展的节拍 5.5 管理升级——过冬的必然选择
- 结束语 经济危机是一种常态 主要参考文献

## <<这个冬天冻死谁>>

### 章节摘录

#### 1.1经济危机来了！

1.1.1中国经济大拯救 中国人民银行宣布，从2008年11月27日起下调金融机构一年期人民币存贷款基准利率各1.08个百分点，其他期限档次存贷款基准利率作相应调整，中央银行再贷款、再贴现等利率也相应下调。

央行同时宣布，从12月5日起，下调工商银行、农业银行、中国银行、建设银行、交通银行、邮政储蓄银行等大型存款类金融机构人民币存款准备金率1个百分点，下调中小型存款类金融机构人民币存款准备金率2个百分点，继续对汶川地震灾区和农村金融机构执行优惠的存款准备金率。

这是2008年来的第四次降息、第三次下调存款准备金率，距上次下调利率不足一个月的时间后的又一重大举措。

翻开央行的历史数据发现，此次降息为央行11年来（1997年以来）一年期人民币贷款基准利率最大降幅，上一次人民币贷款基准利率最大降幅是在1997年10月23日，当时央行下调人民币贷款基准利率144个基点，人民币存款基准利率180个基点；为央行9年来（1999年）人民币存款基准利率最大降幅，上一次人民币存款基准利率最大降幅是在1999年，央行下调人民币存款基准利率153个基点，人民币贷款基准利率54个基点。

而就在此前的2008年11月9日，在由国务院总理温家宝主持召开的国务院常务会议上出台了十项扩大内需的措施，预计在2010年底要投资4万亿元来促进经济的增长。会议确定了当前进一步扩大内需、促进经济增长的十项措施。

<<这个冬天冻死谁>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>