第一图书网, tushu007.com

<<孙正义>>

图书基本信息

书名：<<孙正义>>

13位ISBN编号：9787501788262

10位ISBN编号：750178826X

出版时间：2009-1

出版时间：中国经济出版社

作者：招毅慧

页数：224

字数：196000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

前言

如果说互联网是一个缔造了无数个财富传奇的“梦工厂”，那么有一个人绝对是这个“梦工厂”神奇的背后推手。
他神秘而低调，他的身影掩藏在众多财富传奇的背后，时隐时现。
在互联网这个美丽新世界里，马云就像是一个行事古怪的“独行侠”，他带领下的阿里巴巴则是盛开其中的一朵奇葩。
但是，直到2007年阿里巴巴的B2B网站在香港上市并凯旋，人们才恍然大悟，原来我们的身边竟有这么一个深藏不露的优秀企业。
而有一个人在十年之前，已经看好阿里巴巴的前景，并数次慷慨地投注巨资，一路走来，不离不弃。

第一图书网, tushu007.com

<<孙正义>>

内容概要

孙正义经典语录　　任何事业，如果不去彻底追求，彻底研究的话，就无法尝到成功的果实。
男人仅仅有聪明，还不能够成就大事业。
如果一个男人不执著愚直，他就不会成长。
男人的人生从挫折开始。
最关键的是选择什么样的行业。
一旦选定了，今后几十年里要为此而战斗。
为了选好这个行业，花上一年或者两年的时间都是值得的。
所谓企业，应该远远超越创业者的寿命，我希望有一天当我已不在这个世上，公司还是会以生命体的型态生存下来，至少应该持续300年左右。
一旦下决心成为第一，便积极朝着这个目标努力迈进，这是我个人的工作信条。
企业首脑要发挥领导力，必须具备的重要素质有三个，就是志向、想象力和战略。
而且其重要程度，也是志向、想象力、战略。
到处是火海一片，到处是烟火缭绕，人们往往以为这是打了胜仗，但事实并非如此。
打了胜仗固然重要，如何建设战后的和平社会，如何维持这种和平才更重要。
和对手单挑，必须大量流血才能获胜，我并不认为这是上策。
相对的，不战而屈人之兵最划算，刀枪相见则是下下策。
对于其他人来说，投资互联网可能是赌博；可是对于我来说，并不是赌博，它是一种信念：我不光把一条腿站进去了，而是把两条腿都站进去了。

第一图书网, tushu007.com

作者简介

招毅慧，商学院MBA，多年企业管理经验，现从事企业研究和管理咨询工作，对孙正义和日本软银集团有持久，深入的研究。

第一图书网, tushu007.com

<<孙正义>>

书籍目录

作者序第1章 彻底追求　如果一个男人不执著愚直，他就不会成长　花一两年来确定一生的事业方向是值得的　第二落点法则：我们只修路,不生产汽车第2章 梦想无限　贯彻一生的愿景：人生50年计划　100年太短，500年不实际，300年最适当　软银要成为一家什么样的公司？
第3章 追求顶尖　即便在一个很小的行业里，也要拼命成为第一　当你愿意倾注一切,就没有道理做不好　抢先拿到去往“珍宝岛”的地图第4章 资金运作　在学生时代筹备好创业的启动资金　凭借商业信用获得银行1亿日元贷款　重写与银行合作的游戏规则第5章 扩张的金科玉律　世界在变化，我不能只关注一种商业模式　不战而胜为上策，刀枪相见则是下下策　在必要的时候做出让步和舍弃　坚决不沾价格便宜但事业内容不好的企业第6章 互联网机遇　把300%的激情都放到互联网行业里　投资雅虎时，我相信它会成为互联网的佼佼者　互联网的低谷时期恰恰是投资的大好机会　目标：成为世界上排名第一的移动互联网公司　第7章 中国投资攻略　中国市场是一个意想不到的惊喜　现在，恰恰是我们投资中国的最佳时机　豪赌千橡互动,抢先割据互联网的新兴市场第8章 与马云结缘　我看到他双眼冒光，闪动着渴望成功的梦想和Passion　阿里巴巴团队是一支素质非常高的团队　只有马云还在说当年说过的话　阿里巴巴创立了一个全新、原创的商业模式第9章 投资哲学　对别人弃而不顾的公司押下赌注　我们愿意用经验帮助合作伙伴获得成功　与优质公司一同成长　“捆绑”策略：合作联盟要优于两败俱伤第10章 管理与革新　永远不要丧失对生死存亡问题的敏感性　与你的员工同享企业经营的果实　经营者要能用人之智，而非只会用己之力　记住！
快速决策的背后是周详的信息调查第11章 领导者素质　领导者志向：要带领大家走向何方　领导者想象力：梦想的彼岸美景如画　领导者战略：看准一个方向，倾注全部心力第12章 在痛苦中飞翔　我不是天才，我只是比一般人更勤奋努力　感谢那段安静地阅读4000本书的日子　有时候，吃亏能获得比金钱更宝贵的信任第13章 孙孙兵法　统帅兵法：一、流、攻、守、群　筹划兵法：道、天、地、将、法　将领兵法：智、信、仁、勇、严　预备兵法：顶、情、略、七、斗　制胜兵法：风、林、火、山、海第14章 兰契斯特法则　兰契斯特法则第一法则与弱者战略　兰契斯特法则第二法则与强者战略　第15章 强者时代　比尔·盖茨是一个非常伟大的商人　与罗伯特·默多克一起共事并不难　坚持进攻，一步一步地打垮NTT附录：孙正义与软银大事记参考文献后记

第一图书网, tushu007.com

章节摘录

第1章 彻底追求 “我是一个沉迷于互联网的男人。”2000年年初的一个晚上，孙正义接受东京一家电视台采访时，这样介绍自己。

窗外，灯火璀璨，东京沉浸于一派生机勃勃的春的气氛里。

这一年，日本成为世界上最大的投资国之一，直接投资达到了3000亿美元，海外净资产超过了1万亿美元。

而43岁的孙正义是这股经济热潮中光芒四射的明星，他领导下的软银公司市值超过了1000亿美元，并由于成功地投资了600多家互联网企业，孙正义在国际上的名望达到了巅峰，他被称为“电子时代大帝”。

也是在这一年，软银股票上升势头迅猛，持有软银44%股票的孙正义摘得了日本首富的桂冠。

但是，孙正义面上淡定的微笑，让人们相信，拂去这些浮华带来的各种光环，他更在意的是这样一个简单事实：在上百种大有作为的产业中，互联网将是他一直坚守下去的事业方向。

真正的成功者，其伟大之处并不在于他拥有多么庞大的财富，或者多么显赫的声名；而是他在很早之前就发现了一个真理，并用一生的时光去坚持。

即便在坚持的过程中一次又一次地受到来自现实的严峻考验。

就在2000年年底，国际股票市场风云突变，无数家曾春风得意的互联网企业感受到网络泡沫轰然破灭后的侵骨寒意。

软银作为一家互联网投资公司也不能幸免。

那些称孙正义为“投资疯子”的言论再次卷土重来…… 2008年8月，已经51岁的孙正义在一次重要的行业会议上，重申他坚守数字信息化产业的经营信念，并提出了软银公司在未来十年的阶段性目标，即成为世界上排名第一的移动互联网公司。

在过去的八年中，他和软银公司经受住重重考验，仍痴心不改，钟情于互联网，钟情于数字信息化的事业。

当无数人追问他为什么，他再一次露出淡定的微笑，说道： 人生只有一次，想法老是摇摆就太可惜了。

在这句话背后，人们读懂了这样的潜台词：人之一生只不过百年，如果不执著专注，一生很快就转瞬即逝，最终必然无所事事。

所以，孙正义和那些终将成就大事的成功者一样，是信奉专注精神的“偏执狂”。

他偏执于一个目标，偏执于一个想法和信念，并因为这种“偏执”最终成就了一番伟业。

如果一个男人不执著愚直，他就不会成长 在阿里巴巴董事局主席马云的印象中，他见过的聪明人有很多，但是孙正义绝对是其中最特别的一个。

“他神色木讷，说很古怪的英语，但是几乎没有一句多余的话，像金庸笔下的乔峰，有点大智若愚。” 马云曾将孙正义引为同类，即皆“目标专注，出手快速”。

所以他的这一番话实际上是先抑后扬。

但是在日本国内，孙正义直到现在都是一个颇受争议的人，有人说他是“网络巨子”、“IT天才”，也有人说他是“毫无逻辑的投资疯子”、“异端儿”……凡此种种，孙正义都淡然以对，在他的心中，是非对错早已黑白分明。

男人仅仅有聪明，还不能够成就大事业。

如果一个男人不执著愚直，他就不会成长。

男人的人生从挫折开始。

执著愚直，或者说“偏执”、“专注”是孙正义身上最突出的特点。

如果抛开孙正义个人的商业成就，只评判他的行事方式，是很容易给人留下“不近人情”、“独断专行”的印象的。

孤身一人远渡重洋 人的一生，看似漫长，其实关键的机遇并不多，能够改变人的一生的机遇也就只有一两次。

1973年夏天，还在读高中的孙正义有了一次赴美国参加英语夏令营的机会。

第一图书网, tushu007.com

从岛国日本来到号称“超级大国”的美国，孙正　　义眼花缭乱，心灵的震撼久久未能平息。
　　13后，成年后的孙正义身高不到1.6米，但是从少年时代开始，他崇尚一切高大、美好的事物，宽大气派的美国汽车，高耸入云的摩天高楼……有一个朦朦胧胧的梦想在他心底逐步成形，他要做一个站得最高、看得最远的成功人士。
　　结束了四个星期的夏令营学习，孙正义从美国回到日本，他做出了一个惊人的决定：一定要跳出他生活了十几年的l3本，进入美国的大学读书。
这也意味着他要从好不容易考上的国内重点高中退学，一个人孤身奔赴海外。
在日本，考上了重点高中，就意味着有七成把握考上国内重点大学，孙正义退学就等于放弃了这一机会，这让他的很多同学、亲戚都为他感到惋惜。
　　最令人不可理解的是，当时，和孙正义感情很好的父亲患病在床，病情严重。
看着决意离开的儿子，母亲满怀悲伤，哀求他留下来。
可是，母亲的眼泪也不能瓦解孙正义到美国求学的坚定信念。
　　等上了飞机，孙正义的眼泪才肆意落下。
他的心里充满了悲壮之情，那时，他只是一个刚刚迈入17岁的少年。
　　孙正义是那种早熟的少年，他是旅居日本的韩国人后裔，虽然从他的祖父辈开始就在日本居住，但是当地人对他们的排斥仍然深深伤害了孙正义的心灵。
为此，他立志要干出一番让家族扬眉吐气的大事业，而美国开放的学习风气和严谨的治学精神正是他追求的。
为了未来，舍弃一时的亲人团聚是必须的，这成为少年孙正义的精神支柱。
　　“蛮不讲理”的学生　　孙正义如愿以偿进了美国旧金山南边城市的塞拉蒙提高中（四年制），成为该校高中部二年级的学生。
然而，在上了一周课后，孙正义就向校方提出跳级的要求。
　　美国四年制的高中一年级相当于日本的初中三年级的水平，以此推算，孙正义当时的学习水平已经超过了美国高中二年级的水平。
　　孙正义闯进校长办公室，用他蹩脚的英语对碧眼金发的校长噼里啪啦一通说道，请求校长务必允许自己跳级。
　　以孙正义当时的英语水平，显然不能够解释清楚自己要跳级的原因，以致他的要求听起来近乎“蛮不讲理”。
但是孙正义有一股不达目的不罢休的劲头。
他知道，说服别人改变主意从来都是一场艰难的马拉松比赛，有的时候，胜利不属于那些巧舌如簧的人们，而是属于能坚持到底的勇士。
　　在反反复复的“较量”中，孙正义终于让校长明白了他要表达的重点：　　人生苦短，我不想浪费时间，我不要将时间浪费在高中。
我要上大学，这是我来这里的目的！
　　精诚所至，金石为开。
校长经不住孙正义的软磨硬泡，无可奈何地答应了他的跳级要求。
于是当他从二年级教室拿了书本转移到三年级教室上课时，他的美国同学无不目瞪口呆。
　　有了第一次的成功，孙正义信心百倍，甚而得寸进尺。
在接下来的三周时间里，孙正义连跳三级。
尔后，他以近乎疯狂的劲头埋头学习，只用了三周的时间就修完了高中全部课程。
　　在到美国的第四周，孙正义开始准备大学入学考试。
他面临着数学、物理、化学、历史、地理、英语六门考试，如果有一门没通过，就必须重新再考一次。
　　考试开始，孙正义领到试卷的时候，呆住了：每门考试的试卷足足有几十张！
这已经够吓人的啦，最令他头疼的是，有很多单词他并不认识。
经过狠追猛赶，孙正义的英语水平有了一定的提高，但离参加大学人学考试的水平还差得很远。
　　看看孙正义又有什么惊人之举了，他当场向考官提出，请准许他查阅英语词典，理由是他是一个

第一图书网, tushu007.com

外国学生，有一些单词看不懂。
这个要求立即被考官拒绝了。
当然，轻易就接受失败并不是孙正义的风格，他把电话打到了教育局长办公室，又用他蹩脚的英语奇迹般说服了教育局长，不仅准许他可以查看英语词典，而且还将他的考试时间延长到了晚上。
　　这个英语说得结结巴巴、初生牛犊般的孙正义打破了美国学校的诸多规定，一是因为美国学校有着开放的良好传统，二是孙正义的“愚直”——不合理的就要改正，活人可不能被死的条文规定难倒。
这种理念也体现到了他日后的企业经营中，虽然被同行指责为“霸道”、“只顾为自己着想”，但是他坚持的事情，基本上都完成了。
　　创造了日本“孙”姓　　孙正义在美国待了6年，在这期间，他就如同一只羽翼渐丰的鹏鸟，一次又一次开始试飞，期盼着有一天跃上蓝天展翅翱翔。
　　1980年，孙正义从美国返回日本，开始创业。
　　孙正义此举令许多人迷惑不解。
按说美国机会遍地，而且他已经创办了一家名叫“和音世界”的公司，发展势头良好。
但是，孙正义当年前往美国留学时，就曾答应过父母，毕业后回到他们身边。
他此番回来，就是要实现他少年时代立下的“要成为日本第一”的凌云壮志。
当然，美国他还是要回去的，所以，他回国前撂下一句话：“Iwillreturn.”　　这一时期的日本，已经涌现了诸如索尼、松下、NEC、夏普等科技型企业，索尼的“Walkman”随身听从日本国内走向了世界。
日本制造业已完成了从劳动密集型轻工业向资本、组装和知识密集型工业的转变。
孙正义选择在这个时候回到日本，既是看好日本国内的良好大环境，同时也是对自己从美国带回的创新思维充满自信。
　　但是，有一件事情让孙正义犯了踌躇。
他名字中的“孙”是他的韩国姓，而他在去美国之前一直用的都是“安本”的日本姓。
因为要在日本开创事业，孙正义决定加入日本国籍，但是他想保留他的韩国姓。
　　亲戚们都劝孙正义放弃这个念头，日本没有“孙”这个姓，要是让别人知道这是一个韩国姓，以后开展事业肯定会遇到很多障碍。
不出所料，法务省方面以日本没有“孙”这个姓为由，非常干脆地拒绝了孙正义的转籍申请。
　　20世纪80年代的日本虽然已不存在种族歧视，但是大多数日本人对来自韩国的移民仍有着根深蒂固的排斥心理，孙正义小时候就曾吃过这样的苦头。
也难怪连他的父亲都不同意他这么做。
　　但是，孙正义却有自己的想法：　　姓氏只是一个人的符号，为什么要附带这么多的好恶情绪呢？
我既然决心加入日本国籍，就会尽一个公民的义务缴税，但是我也不愿意忘掉我原本是一个韩国人的事实。
　　孙正义在美国已经和日本女子大野优美结婚，按照日本的习俗，妻子可以随丈夫的姓。
于是优美去了一趟法院，要求将自己的姓氏“大野”改成丈夫的“孙”姓，尔后孙正义再去法务省申请转籍。
因为在孙正义之前已经有人姓“孙”，法务省只好受理孙正义的申请。
　　说起来，改姓氏只是一件微小的事件，但是孙正义却通过它又一次证明了他做事的准则：世间确实有一些事情是人力无法回天的，但是也有一些事情，人力是可以通过执著的力量改变的。
而所谓执著，就是要在“坚持”的基础上添加一些智慧，以合法而灵活的手段务必达到最终目的。
　　孙正义，就这样以他的执著和愚直，开始了他充满奇迹的人生征程。
花一两年来确定一生的事业方向是值得的　　从美国回到日本，孙正义并不急着确立自己的事业方向。
　　最关键的是选择什么样的行业。
一旦选定了，今后几十年都要为此而战斗。

第一图书网, tushu007.com

为了选好这个行业，花上一年或者两年都是值得的。
　　孙正义的目标是成为全日本第一，所以在选定了一个行业后，就不能半途而废。
毕竟，在企业发展史上，很多生命力顽强的公司都是积累了几十年甚至上百年的经验才得以站稳脚跟，使后来者只能望其项背。
　　为此，孙正义用了将近两年的时间，拜访过各行各业中的精英人才，阅读了海量的书籍和资料，最后，他对未来的事业方向提出了两个要求：　　一是要有扩展的潜力，也就是说在时间上要有20年以上的发展空间，而在空间上要能扩展到全世界。
要满足这两个条件，就不能从一个规模小易着手的行业人手，因为这些行业已经饱和或者接近饱和，10或20年后早已没有可发展的空间，这不是孙正义想要的。
　　二是选定的这个行业还要符合以下条件：　　（1）是一个崭新的行业；　　（2）能给人们带来幸福；　　（3）所需资本不能太多；　　（4）利润丰厚；　　（5）将来能成为业界的中坚力量；　　（6）独一无二；　　（7）十年内能做到全国第一；　　（8）能与时俱进；　　（9）自己觉得值得放手一搏；　　孙正义给这些条件打分，比如，第一项满分是20分，第二项满分是50分，第三项满分为30分。
通过这种方法，孙正义筛选出了40种新兴产业，例如生物工艺学、光导通信、计算机硬件、软件制作、连锁医院和贸易等。
　　为了从中挑选出最适合自己的一个产业，孙正义还特地编制了这40种产业未来十年的预估损益平衡表、资金周转表、资产负债表等。
由于每一个产业的调研资料都有三四十厘米厚，40种产业的所有资料加起来就有十几米高。
可以说孙正义对所有的产业做到了彻底调查。
　　在忙碌和奔波中，孙正义的大女儿降生了。
作为一个丈夫，一个父亲，孙正义肩上的担子更重了，但是以“愚直”著称的孙正义仍然不希望在选择事业方向上过于匆忙和草率。
一些不了解孙正义的人曾指责他做事太过极端和疯狂，却不知道在每一个决策的背后，孙正义都做了大量的调查。
即便是那些看似匪夷所思的几分钟决策，他其实也都做了充分的调查与权衡。
　　经过漫长的权衡和对比，孙正义认为数字信息化产业最符合自己所列的种种条件，而软件行业则可以作为自己起步的第一个事业。
第一，在所有产业中，资讯产业将是今后最大的产业。
第二，在资讯产业中，个人计算机的成长幅度将远超过大型计算机。
第三，在个人计算机领域中，软件的成长会高于硬件。
　　众所周知，材料、能源和信息是构成社会物质生活的三大资源。
其中，信息已经成为当今社会不可缺少的重要资源，并催生了一个以信息技术为基础发展起来的资讯产业，成为蓬勃发展的新经济的支柱产业。
资讯产业的迅猛发展是知识经济时代最重要的特征，它的发展不仅满足了人类精神生活的需要，还对人类开发物质资源产生巨大的推动力。
比如说，它使生产实现自动化，生产效率得到极大增长，生产成本大大降低，产品质量不断提高，整个社会因此联成一体。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com