

<<俞敏洪如是说>>

图书基本信息

书名：<<俞敏洪如是说>>

13位ISBN编号：9787501786282

10位ISBN编号：7501786283

出版时间：2008-6

出版时间：中国经济出版社

作者：宁泊

页数：232

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<俞敏洪如是说>>

前言

在《时代》周刊的描述中，这个名叫俞敏洪的中国人、新东方品牌的打造者被称为“偶像级的，就像小熊维尼或米奇之于迪斯尼”，主要是基于以下原因：他拥有“留学教父”、“中国最富有的老师”等多个头衔，他创办的“新东方”是中国目前最大的英语培训机构，中国70%的留学生都出自这里。很多国际金融机构里都有他的学生，以至于2006年新东方上市时，与各国际金融机构的谈判不费吹灰之力，因为大多数谈判代表都曾是他的学生。

他是在传统的教育行业中独辟蹊径的领袖人物，新东方的成功极大地推动了中国英语培训业的产业化进程，将之带向一个欣欣向荣的繁荣境地。

2006年9月7日，新东方登陆美国资本市场，并旗开得胜，更是带来了一个信号：中国教育产业的一切价值，尚有待重估。

而在十七年前，没有人能看得出俞敏洪身上有丝毫的成功潜质。

1980年，俞敏洪考入了北京大学西语系，人们归结为他走了狗屎运，因为在此之前他已经参加过两届高考，均告失利。

事实似乎也是如此，他在北大的十年，好运气再也没有光顾过他：因为普通话不好、英语发音不准而备受歧视，大三时因病休学，大学时代没有女孩子喜欢他……1990年，俞敏洪因为在校外私自办英语培训班，受到了北大严厉的通报批评，他羞愧难当，辞职走人。

于是，在1991年的那个冬天，人们看到一个当了6年北大老师的男子拎着糨糊桶往街边电线杆上刷招生广告，而此时，他的那些北大好友正在国外为着光明前程快马加鞭。

1993年，“新东方”在一间四面漏风的教室里正式诞生，第一期学员只有13名。

俞敏洪在这个时候尚未树立多么崇高的奋斗目标，他只想赚够出国的钱，继续圆他的留学梦。

1995年，俞敏洪彻底放弃了出国梦，他不仅全身心投入去做新东方，而且还萌生了一个从前想都不敢想的念头：动员他那帮出国多年的好友们回国和他一起做新东方事业。

2000年，新东方从“分封制”走向“大统一”，从不规范走向规范，在这一改革过程中，新东方诸位创业元老经历了一场“利益”与“友情”的艰难抉择。

2006年，诞生于一个竞争激烈、饱受争议的行业的新东方在世界上最严苛的证券市场——美国纽约证券交易所上市，揭开了中国民办教育登陆资本市场的序幕，俞敏洪从“留学教父”变身为“中国最富有的老师”，身价达到20多亿元人民币。

俞敏洪的发家史，前半部分太过灰暗，而后半部分太过光明，对比如此鲜明，正是新东方精神——“从绝望中寻找希望”的最直接的诠释。

但是，我们之所以将俞敏洪收录到“中经企业管理”系列图书当中，还原俞敏洪筚路蓝缕的创业过程，绝不仅仅因为俞敏洪是一个大众公认的“留学教父”、“中国最富有的老师”，而是他从“失败者”到“成功者”的人生转型给我们带来的心灵震撼；他从一个文人、知识分子到一个商人的转变给我们带来的诸多启迪；他从个人的单打独斗到“一只‘土鳖’带领着一群‘海龟’”进行集团化创业给我们带来的深层思索……他说，绝望是大山，希望是石头，但是只要你能砍下一块希望的石头，你就有了希望。

寥寥数语，道尽了创业路上的种种艰辛，以及如何从绝望中寻找希望的真谛。

他说，会做事的人，必须具备以下三个做事特点：一是愿意从小事做起，知道做小事是成大事的必经之路；二是胸中要有目标，知道把所做的小事积累起来最终的结果是什么；三是要有一种精神，能够为了将来的目标自始至终把小事做好。

这也是他从失败走向成功，新东方从无到有的最简练、最有效的成功法则。

他说，你做任何事只要每天比别人多做一点点，做好一点点就行了。

什么是成功的奥秘？

无须讲太多的大道理，无须借助复杂的演算公式，成功的奥秘其实就是如此简单。

他说，如果说我对新东方的贡献，那就是聚集了一批人，并让他们感觉到：知识分子就应该受尊重。

俞敏洪很高明，这是从这句话字面上得出的结论；俞敏洪很谦逊，因为他说这句话时心态很平和；俞敏洪很伟大，他任用了一大帮“牛人”、“怪人”，像呵护珍贵瓷器一样爱护他们、尊重他们，也获

<<俞敏洪如是说>>

得了他们的尊重与爱戴。

他说，只有知道如何停止的人，才知道如何加快速度。

这是俞敏洪关于“速度与发展”的阐述，联系到南洋、双月园等著名民办教育集团的接连倒闭，你不得不承认新东方的成功绝非偶然。

俞敏洪的故事，体现出了一个创业者的旺盛而又隐忍的生命力，是一个不是传奇但在中国的大时代背景下堪称“离奇”的个人成功故事。

所以，书写俞敏洪，其实书写的是一个成功者艰难的创业和奋斗历程，以及他之所以成为成功者的商业基因和商业精神，并希望阐明这样一个主题：如果连他这样的人都能成功，我为什么不能？

从这个意义上来说，俞敏洪之于当前即将创业和正在创业路上踽踽独行的人们意义，并不在于他身价多少，而在于贯穿了他整个创业过程的种种难能可贵的精神：把握机会、勇于认错、宽容、创新、懂得舍弃……宁泊2008年4月10日

<<俞敏洪如是说>>

内容概要

二十多年来，要曾被外资力量的零售、制造、网络等行业里，成长和涌现出了一批优秀的本土企业家，他们带领中国企业探索出了一条非凡的成功之路，向世界彰显了中国企业家的强大力量和独特智慧。

本系列图书踏实记录并深入剖析了这些教父级的企业家创业，创新的翔实过程，为读者提供了一场关于中国企业家智慧的饕餮盛宴，我们衷心地希望：他们的胆识、眼光和境界，能成为后来者的榜样；他们所经历的困境，遭遇过的坎坷，付出的代价，能成为后来者的借鉴经验。如能实现这一宗旨和目的，那便是我们这支合作团队和编辑们最大的欣慰了。

<<俞敏洪如是说>>

作者简介

宁泊，资源财经作家，“中经企业管理”系列图书主创作者之一，主要研究领域为投资创业、市场营销、企业文化，著有《雅芳直销全攻略》、《最经典的管理思想》、《松下电器：造物先造人》等，近年来一直追踪和研究中国最在的民营教育机构——新东方科技教育集团及其创始人俞敏洪。

<<俞敏洪如是说>>

书籍目录

序言第1章 从绝望中寻找希望——俞敏洪论创业精神 树草理论：追求树的高度 从绝望的大山上砍下一块希望的石头 挺立在孤独、失败与屈辱的废墟上 感谢那个“踹”了你一脚的人 从自愿自觉走向坚韧不拔第2章 把小事情做成大事业——俞敏洪论创业信念 别把自己当“人”看 成功来自团队而非个人 成大事者的三个特点 愿意从小事情做起 拥有明确的目标 有锲而不舍的精神 不要只看到眼前的得失 诚信是创业之本 坦然面对创业得失第3章 从一块石头到一座金字塔——俞敏洪论创业过程管理 机会只属于能捕捉到它的人 具备“等待”的智慧 比别人做得好一点 把大目标分解成许多小目标 一具有专业知识和能力 情绪也是一种重要资本 拥有高昂的创业激情 同时，保持冷静的理性思维 挑选像孙悟空一样的创业成员 用“蜗牛精神”做事业第4章 珍贵瓷器的保管员——俞敏洪论创业团队管理 糖纸理论：学会分享 成为串起珍珠的那条线 “土鳖”与“海龟”的组合 包干队队长与队员 摩托艇与滑雪板 领导者要勇于承认错误 宽容，但不软弱 团队建设就像揉面团第5章 “撬动”创意产业——俞敏洪论创业模式创新 “产业化”带来规模效应 谁是企业的核心优势 新东方的最高原则 “新东方”是一项创意产业 多种流派，百花齐放 营销一种人生精神 要跑得快，同时还要能停下来 确保资金链的健康、有效 不同模式，迥异的命运 借助外力加速扩张第6章 回归到一种秩序状态——俞敏洪论二次创业 告别“草莽英雄”时代 尽褪“家族企业”色彩 一堂深刻的知识产权课 上市预演：引入老虎基金 最成功的一个商业决策 一个意义非凡的日子 上市是顺应民意 新东方的未来格局 上市，并不美第7章 群星璀璨，共创辉煌——俞敏洪论人才任用策略 “英雄”不问出处 水浒108将的标准 营造轻松愉快的氛围 强调一种精神认同 打造第四代团队 告别个人英雄主义时代第8章 解读商业精神——俞敏洪论创业者修为 企业家境界之说 态度决定一切 心胸、眼界要异于常人 关于刘表 关于袁绍 关于袁术 关于刘备 无条件地热爱自己的事业 企业家应该有悲悯情怀 商人背后是商业精神 最难做的一件事情是自我提升 成功永远是无穷无尽的第9章 生命如一泓清水——俞敏洪论奋斗哲学 找准人生的北斗星 缺憾不一定是坏事 财富有时候是一种拖累 感谢磨难与失败 简单地做人，简单地做事 生命是一个过程事业是一种结果附录：俞敏洪个人档案参考文献后记

<<俞敏洪如是说>>

章节摘录

第1章 从绝望中寻找希望——俞敏洪论创业精神树草理论：追求树的高度：人的生活方式有两种：一种是像草一样活着，你尽管活着，每年还在成长，但是你毕竟是一棵草，你吸收雨露阳光，但是长不大。

人们可以踩过你，但是人们不会因为你的痛苦，而产生痛苦；人们不会因为你被踩了，而来怜悯你，因为人们本身就没有看到你。

所以，我们每一个人都应该选择第二种活着的方式——像树一样活着，像树一样成长。

即使我们现在什么都不是，只要你有树的种子，即使你被踩到泥土中间，你依然能够吸收泥土的养分，自己成长起来。

当你长成参天大树以后，在遥远的地方，人们就能看到你，走近你，你能给人一片绿色。

活着是美丽的风景，死了依然是栋梁之才，活着死了都有用。

这就是我们每一个同学做人的标准和成长的标准。

这就是俞敏洪广为流传的“树草理论”，是俞敏洪给“赢在中国”的一位选手做的一次现场演讲示范。

该选手是一位美容美发连锁学校校长，众所周知，美容美发行业的从业人员通常会被人看低一等，所以评委要求这位选手现场演讲，鼓励自己的学生确立良好的心态。

由于该选手的演讲不尽如人意。

于是，俞敏洪应主持人王利芬的要求，将赛场当成讲堂，做了这样一次精彩的即兴演讲。

“树草理论”所阐述的不仅仅是一种人生态度，更是一种对命运的主动抉择。

也许美容美发业在一些人看来并不是一个体面的职业，不是创业的最佳选择。

但是，俞敏洪希望创业者明白，创业没有高下之分，只要是合法的，适合自己的，都是好的创业项目。

而创业者无论选择哪一个行业，能否获得成功，取决于他的创业心态：是选择做一株卑微的草，还是做一棵参天的大树。

俞敏洪本人的曲折经历就是对这一观点的最好诠释。

来自江苏农村的俞敏洪求学之路充满挫折，1978年，他第一次参加高考，最初的愿望是考上当地的师范学院，摆脱下田种地的命运。

由于基础薄弱，他两次落榜。

直到第三年，也就是1980年他才考上了大学。

不过，连俞敏洪自己都没有想到，他竟考进了北京大学西语系。

然而，俞敏洪在北京大学这所顶尖学府里的大学时光是辛酸多于快乐。

如果说他那些侃侃而谈、能力出众的大学同学是一棵棵正在竞相拔节成长的小树，那么土里土气、连普通话都说不好的他就是一株被遗忘在角落里的小草。

他的大学生涯过得很失落，很压抑，也很自卑。

多年以后，俞敏洪在新东方的课堂上曾以调侃的语气回忆起那段苦涩的岁月：进宿舍第一天，我就碰到了一件特别痛苦的事情，我同宿舍的一个同学——当然那时候还不认识，躺在床上拿着一本《第三帝国的兴亡》在读。

我就觉得很奇怪，用很糟糕很难听的普通话问他：“咦，上大学还要看这种书吗？”

那个同学抬头看了我一眼，那眼睛里是眼白多，黑眼珠少。

这一眼在我生命中留下了极其深刻的印象，也几乎改变了我的大学生活。

它给我带来了两个后果：第一个，我大学四年感到极其自卑，到最后我什么都害怕，什么都恐惧。

第二个，它使我知道，一个人要读很多很多书。

大学毕业后，俞敏洪获得一个留校任教的机会，成了一名令人羡慕的北大老师。

即便如此，在他的内心深处，那份自惭形秽的自卑依然根深蒂固。

20世纪90年代，随着改革开放的进一步深入，我国兴起了一股“出国留学”的热潮，俞敏洪的很多同学朋友都出国留学去了。

<<俞敏洪如是说>>

俞敏洪也想跟上这一潮流。

他为此奋斗了三年，多次被拒，后来终于有了肯接收他的大学，但是提供的奖学金太少，他为了筹足出国的钱不得不在校外兼职办英语培训班，而恰恰由于这一事件，俞敏洪受到了学校的严厉处分，以致颜面尽失，1991年不得不辞职离开北大。

日后名满京城，闻名全国，走向世界的新东方就是俞敏洪在这种困境之下创办起来的。

1995年，新东方学校已经初具规模，俞敏洪攒够了出国的费用，摆在他面前的是这样一道选择题：A．关掉新东方，圆出国留学之梦；B．留下来继续做大新东方。

俞敏洪考虑再三，最终选择了B。

经过了几年的闯荡，俞敏洪逐渐清醒地认识到，新东方是一项值得继续做下去的事业。

当初他拼命想要出国留学，无非是想活得更有尊严、更体面一些，而如今“蓦然回首，那人却在灯火阑珊处”，新东方这一无意为之的事业让他如愿以偿。

除了物质上的回报，在精神上他更是感受到了一种前所未有的成就感。

通过创办新东方，他得以帮助众多立志要出国学习的青年学生实现了梦想。

可以说，他所听到的每一句“俞老师”都带着真心实意的尊重和崇敬。

俞敏洪彻底放弃了出国留学的梦想，他决心将新东方打造成一个全国一流的英语培训学校。

1995年年底，他第一次跨出国门，满怀激情远赴加拿大、美国，邀请在国外多年的徐小平、王强等好友回国，一起做新东方，共享创业成果。

这些“海龟”人才先后加盟新东方，形成了新东方最早的创业团队，俞敏洪将之形容为“一只‘土鳖’带着一群‘海龟’奋斗”。

不用说，“土鳖”指的就是俞敏洪本人。

不过，他已经不再为自己是“土鳖”而感到自卑和失落了。

如今，新东方占据了北京80%、全国50%的出国培训市场，年培训学生超过30万人次，并在上海、广州、武汉、天津、南京、扬州、西安、深圳、加拿大多伦多等地设立了分校，成为中国最大的综合性外语培训机构。

在历史没有正式盖棺论定之前，或许谁都不敢说新东方的事业是一项伟大的事业。

但是，不可否认，它是一项有意义的事业。

有意义，就值得去做，去付出，正如一棵树那样，努力成长，然后给予需要荫凉的人们遮蔽酷阳。

这就是俞敏洪要的活法，也是他希望他的学生，希望“赢在中国”的选手们选择的活法。

俞敏洪的“树草理论”也得到了他的北大校友、曾留学耶鲁大学的主持人王利芬的赞同，她说：“一直以来没有为‘赢在中国’的创业者找到形象代表，听了俞老师的说法之后，觉得把‘树’当做‘赢在中国’的形象代表很贴切。”

今天的俞敏洪头上的桂冠颇多，他入选了《亚洲周刊》“21世纪影响中国社会的10位人物”、《中国经济时报》“21世纪不可忽视的10位企业人物”、《中国企业家》“2007年度（第五届）最具影响力的25位企业领袖”……这些荣誉皆非俞敏洪刻意追求，却是他“像树一样活着，追求生命的尊严”的最好佐证。

正如他在一篇名叫《让现在的行动拥有未来的意义》的文章中所写到的：追求生命的尊严，是人类历史不断发展和进步的最根本动力。

我们崇敬那些为我们留下了宝贵的精神遗产、历史遗产和物质遗产的先辈们，我们同时也希望自己能够为未来的人类和历史留下些什么。

不管你承认不承认，每一个人都希望活出一份崇高来。

从绝望的大山上砍下一块希望的石头俞敏洪最经常提到的两个词是“绝望”与“希望”。

在我们的日常生活中，除非你不去想“希望”和“绝望”这两个词，一旦你想到“希望”和“绝望”这两个词，你想的更多的是你生活中绝望的一面。

可以说我们生活的80%到90%是由绝望组成的，而你保持精神不垮就是要从这种绝望中找到一线希望。

新东方对于经由它的培训而得以出国的数以10万计的留学生来说，它是“最后一所母校”、“精神母校”。

<<俞敏洪如是说>>

它不仅教给他们如何应付国外的入学考试，掌握签证的方法，还让他们知道了一种人生的精神：“从绝望中寻找希望”——这也是新东方著名的校训，是“新东方精神”中非常重要的组成部分。

“从绝望中寻找希望”，乍看起来，太过空泛，表达的既不是一种哲学精神，更不是一种客观真理。随着新东方的日益壮大，新东方一些元老提出，此校训内容已经不适应时代潮流，有必要对它进行修改。

但是俞敏洪不同意，他坚持认为“从绝望中寻找希望”体现的就是一种人生哲学，是新东方除了英语学习与应用技能之外，所能传授给学生的最重要的精神启迪，也是新东方之所以能区别于其他竞争对手，一步一步壮大为中国最大的英语培训机构的真正原因。

如果说新东方的成功是一个奇迹，那么这一奇迹就是建立在“绝望”的废墟之上。

俞敏洪为这一校训找到了它的坚实而可靠的依据：新东方“从绝望中寻找希望”这句话，跟美国著名的民权运动家马丁·路德·金所说的话是一模一样的，他在《Ihaveadream》（《我有一个梦想》）的演讲词中有这样一句话，“WewillhewoutOfthemoun - rainOfdespairastoneofhope（我们从绝望的大山中砍下一块希望的石头）”。

绝望是大山，希望是石头，但是只要你能砍下一块希望的石头，你就有了希望。

在马丁·路德·金的时代，直到他被暗杀为止，黑人在美国没有任何社会地位可言，不能与白人同乘一辆车，同在一家餐馆吃饭，同在一家电影院看电影。

直到有了诸如马丁·路德·金等革命者的努力和牺牲才逐步改变。

马丁·路德·金用他的鲜血召唤更多的人起来抗争，经过无数次流血、呐喊，美国黑人在美国社会中终于获得了今天的平等地位。

所以，一切的希望刚开始都是从绝望中诞生，并经过努力后最终战胜绝望的。

哪怕是最没有希望的事情，只要有一个勇敢者坚持去做，到最后就会成为希望。

俞敏洪还将新东方校训进行了扩展：追求卓越，挑战极限，从绝望中寻找希望，人生终将辉煌！

1991年，俞敏洪从北大辞职。

很快，学校把分给他的房子收回去了，夫妻俩只好租用农民的平房居住，妻子给房东的孩子做家教抵消房租，条件虽然艰苦，但总算有了一个落脚之地。

<<俞敏洪如是说>>

后记

本书写作过程中，作者查询、参考了大量的相关资料，从中吸收和借鉴了许多非常有价值的观点。由于资料来源广泛，兼时间仓促，部分资料未能(正确)注明来源及联系版权拥有者并支付稿酬，希望版权拥有者见到本声明后及时与我们联系(E-Mail：ccyy66@yeah.net)。

在此表示歉意与感谢。

感谢赵保生、殷齐越、周云光、崔亚娜、李宝山、崔凤梅、阎嵩、施成、肖甘予、丰伟、刘峥、郭晓旭、汪佳莉、廉洁、李华丽、杨金霞、钱萍、罗大源、黄丹、倪德衡、张敏、吴莉、赖毅悦、廖骥、陈艳英、孙小燕、陈凌云、陈传武、王宗晖、朱世梅、朱雪艳、林霞、付方利、王亮、张森、孙文娟、范连雷、许建、张明、钟丽、徐爱华等人为此书付出的辛勤劳动，才使得本书得以尽快与读者见面。

<<俞敏洪如是说>>

媒体关注与评论

为什么不能和俞敏洪一样成功？

俞敏洪，何许人也？

新东方教育集团的董事长，身价几十个亿，是胡润的“中国富豪排行榜”上的榜中人，更是深受千万学子尊敬的“留学教父”，他在“赢在中国”现场的每一次点评，都会引爆雷鸣般的掌声。

这样一个人，可以说已经登临成功者的巅峰。

很多人仰望之，并叹为观止，认为要获得与俞敏洪一样的成功，已不可能。

而《俞敏洪如是说》一书似乎执意要打破这一思维的魔障，即，只要具有在绝望中奋起的力量和智慧，你也能达到接近于俞敏洪的成功。

作者运用了一种层次错落有致的写作手法，即以俞敏洪的讲话和文章为主要线索，使得读者犹如与俞敏洪面对面席地而坐，听他时而慷慨激昂，时而娓娓道来；而作者则以此为引，缓缓展现了俞敏洪成为一个成功者之前的种种磨难，那些读来令人潸然落泪的一桩桩往事：俞敏洪历经了三次高考才考上大学，并和大多数来自农村的学生一样深怀自卑，即便后来他留校当上了一名北大老师，仍然无法摆脱作为一个“边缘人”的角色；因为私自在校外开办培训班而被学校严厉通报批评，俞敏洪羞愧难当，在萧瑟秋天黯然离开呆了十年的北大校园，创办了前途未卜的新东方，彼时，他已近而立之年；由于苦恼于没有社会关系而硬着头皮请警察局的人吃饭，结果喝得昏了过去，差点送了命，醒过来后他为此哭喊、落泪，但是哭过了还得按时给学生上课去；在新东方股权改制过程中，一直关系很铁的徐小平、王强等人 and 俞敏洪闹得很僵，俞敏洪面临着新东方利益和友情的艰难抉择，新东方几乎到了分崩离析的地步。

……俞敏洪的故事是很容易引起共鸣的，例如担任中央电视台大型励志节目“赢在中国”制作人兼主持人的王利芬老师曾这样说道：“俞敏洪流的是辛酸的泪，我是为了辛酸流泪。

这就是为什么《在路上》这首歌有一句‘路上的辛酸已融进我的眼睛’这样的歌词。

”循着作者的笔端，我们走进了俞敏洪的内心世界，与他一同感受创业过程的辛酸苦辣，并由此读懂了，为什么俞敏洪能够从连0.5和1/2孰大孰小都分不清的一介书生，成长为一个优秀的管理者，一家上市教育集团的董事长；为什么俞敏洪身为一个未能出国留学的“土鳖”，却能够聚拢了诸如徐小平、王强、钱永强等一批个性各异的“海龟”精英；为什么俞敏洪能在一个被大众所诟病的行业里，把新东方做成了被海外投资者大为青睐的潜力股，极大地搅动了国际投资者的神经……所谓“艰难困苦，玉汝于成”，可以这么说，新东方的诞生是其创始人俞敏洪扭转命运，奋力从一片令人窒息的乌云里撕开一道口子，找寻人生的一丝亮光，一线希望所做的努力。

至于后来获得了一批来自国内外的精英人才的加盟，将原本是一个人的事业作成了一个集团，一个上市公司，这肯定不是俞敏洪当初所能想象得到的，却又是命运之神对他不屈服于命运、从绝望中寻找希望的丰厚回报。

《俞敏洪如是说》的编辑认为，“俞敏洪的故事，体现出了一个创业者的旺盛而又隐忍的生命力，是一个不是传奇却又在中国的大时代背景下‘离奇’的个人成功故事”。

这一个不是传奇的故事的力量在于，越来越多的年轻人将因此勇敢地叩打命运的大门，追求那满载理想之光的梦想，因为从此他们将秉持这样一种信念：俞敏洪都能获得成功，我为什么不能？

陈骝

<<俞敏洪如是说>>

编辑推荐

《俞敏洪如是说:中国教父级CEO的创业智慧》由中国经济出版社出版。

俞敏洪，男，汉族，1962年生，江苏江阴人，民盟成员。

北京大学西语系毕业，大学学历。

现任新东方教育科技集团董事长兼总裁、民盟中央教育委员会副主任、中国青年企业家协会副会长、中华全国青年联合会委员。

书写俞敏洪，其实书写的是一个成功者艰难的创业和奋斗历程，以及他之所以成为成功者的商业基因和商业精神，并希望阐明这样一个主题：如果连他这样的人都能成功，我为什么不能？

<<俞敏洪如是说>>

名人推荐

为什么不能和俞敏洪一样成功？

俞敏洪，何许人也？

新东方教育集团的董事长，身价几十个亿，是胡润的“中国富豪排行榜”上的榜中人，更是深受千万学子尊敬的“留学教父”，他在“赢在中国”现场的每一次点评，都会引爆雷鸣般的掌声。

这样一个人，可以说已经登临成功者的巅峰。

很多人仰望之，并叹为观止，认为要获得与俞敏洪一样的成功，已不可能。

而《俞敏洪如是说》一书似乎执意要打破这一思维的魔障，即，只要具有在绝望中奋起的力量和智慧，你也能达到接近于俞敏洪的成功。

作者运用了一种层次错落有致的写作手法，即以俞敏洪的讲话和文章为主要线索，使得读者犹如与俞敏洪面对面席地而坐，听他时而慷慨激昂，时而娓娓道来；而作者则以此为引，缓缓展现了俞敏洪成为一个成功者之前的种种磨难，那些读来令人潸然落泪的一桩桩往事：俞敏洪历经了三次高考才考上大学，并和大多数来自农村的学生一样深怀自卑，即便后来他留校当上了一名北大老师，仍然无法摆脱作为一个“边缘人”的角色；因为私自在校外开办培训班而被学校严厉通报批评，俞敏洪羞愧难当，在萧瑟秋天黯然离开呆了十年的北大校园，创办了前途未卜的新东方，彼时，他已近而立之年；由于苦恼于没有社会关系而硬着头皮请警察局的人吃饭，结果喝得昏了过去，差点送了命，醒过来后他为此哭喊、落泪，但是哭过了还得按时给学生上课去；在新东方股权改制过程中，一直关系很铁的徐小平、王强等人 and 俞敏洪闹得很僵，俞敏洪面临着新东方利益和友情的艰难抉择，新东方几乎到了分崩离析的地步。

……俞敏洪的故事是很容易引起共鸣的，例如担任中央电视台大型励志节目“赢在中国”制作人兼主持人的王利芬老师曾这样说道：“俞敏洪流的是辛酸的泪，我是为了辛酸流泪。

这就是为什么《在路上》这首歌有一句‘路上的辛酸已融进我的眼睛’这样的歌词。

”循着作者的笔端，我们走进了俞敏洪的内心世界，与他一同感受创业过程的辛酸苦辣，并由此读懂了，为什么俞敏洪能够从连0.5和1/2孰大孰小都分不清的一介书生，成长为一个优秀的管理者，一家上市教育集团的董事长；为什么俞敏洪身为一个未能出国留学的“土鳖”，却能够聚拢了诸如徐小平、王强、钱永强等一批个性各异的“海龟”精英；为什么俞敏洪能在一个被大众所诟病的行业里，把新东方做成了被海外投资者大为青睐的潜力股，极大地搅动了国际投资者的神经……所谓“艰难困苦，玉汝于成”，可以这么说，新东方的诞生是其创始人俞敏洪扭转命运，奋力从一片令人窒息的阴云里撕开一道口子，找寻人生的一丝亮光，一线希望所做的努力。

至于后来获得了一批来自国内外的精英人才的加盟，将原本是一个人的事业作成了一个集团，一个上市公司，这肯定不是俞敏洪当初所能想象得到的，却又是命运之神对他不屈服于命运、从绝望中寻找希望的丰厚回报。

《俞敏洪如是说》的编辑认为，“俞敏洪的故事，体现出了一个创业者的旺盛而又隐忍的生命力，是一个不是传奇却又在中国的大时代背景下‘离奇’的个人成功故事”。

这一个不是传奇的故事的力量在于，越来越多的年轻人将因此勇敢地叩打命运的大门，追求那满载理想之光的梦想，因为从此他们将秉持这样一种信念：俞敏洪都能获得成功，我为什么不能？

陈 骝2008-6-19

<<俞敏洪如是说>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>