

<<集团管控的IT战略与规划>>

图书基本信息

书名：<<集团管控的IT战略与规划>>

13位ISBN编号：9787501786213

10位ISBN编号：7501786216

出版时间：2010-7

出版时间：中国经济出版社

作者：奉继承等著

页数：369

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<集团管控的IT战略与规划>>

### 前言

纵观世界经济发展态势，中国即将成为全球第二大经济体，中国的伟大复兴需要强化“软实力”，需要商业伦理，更需要中国管理模式。管理模式具有包容性、多样性和应变性，而将好的企业管理模式用流程凝固下来的企业IT系统将是“中国管理模式”发展的有力支撑。

我们看到，越来越多的企业正在探索具有中国特色的集团管控模式。像香港中旅集团、万科集团、中国一拖集团等这些杰出的探索者，已经将集团管控理念和管理模式架构在IT系统之上，这些策略能够为更多的中国集团企业所借鉴。

集团企业管控的基础理论和管理实践，在国内外都是一个崭新的课题。理论和实践得出，强化总部管控、优化业务流程、加强内部沟通等管理方法是提升集团管理能力的重要手段，而信息化是企业解决管理问题的重要途径。

集团企业管理信息化面临的问题不是一般的开发和建设问题，而是集团内部先后建设的应用系统之间平台不统一、数据彼此孤立、业务流程不连贯、制度和流程难以贯彻落实，集团管控手段乏力，集团决策分析滞后，这些问题成为集团管控的IT战略问题。

集团管控是一个完整的管理体系，它涉及公司治理结构、集团战略管理、集团组织管理、集团人力资源管理、集团信息系统建设、集团财务管理、集团供应链管理、集团文化建设等多个方面，准确地进行总部定位并因地制宜地精心设计适合集团自身发展的管控模式，实现战略协同是提升集团管控能力的重要策略。

## <<集团管控的IT战略与规划>>

### 内容概要

从管理与IT相结合的视角，系统分析了集团企业的管控模式，总结出不同管控模式下的管理特性、管控方式与业务流程，并全面阐述了集团企业的业务架构及相应的管控方法。

运用IT战略规划的观点与方法，提炼出集团管控的IT实现策略，从业务实现、应用模式、信息结构和技术平台等方面构建了完整的集团IT架构模型。

针对集团信息化中所遇见的集成和整合需求，为实现集团管控应用系统间的集成性、共享性、互操作性的目标，提出了数据、应用、业务和流程层面的IT整合方法。

为了确保IT价值的实现，《集团管控的IT战略与规划》还探讨了集团企业的IT治理、IT管理和IT运营。

《集团管控的IT战略与规划》既有完整的理论框架，也有指导IT管控实践的案例，可供企业CEO / CFO / CIO等高级管理人员，以及相关领域的研究人员、咨询顾问参考。

## <<集团管控的IT战略与规划>>

### 作者简介

奉继承 1968年出生于湖南永州，华南理工大学应用数学专业理学学士和系统工程专业工学硕士，天津大学现代工业工程专业管理学博士，高级工程师。先后担任国家863计划重大专项的课题组长、副组长、项目召集人，先后获得多项国家省市技术奖励，是享受政府特殊津贴专家，深圳市政府授予的“国家级领军人才”。在国家一级核心期刊发表论文数篇，已出版专著一部。

现为金蝶中间件有限公司总经理，并先后担任金蝶集团研发中心副总经理、EAS产品总监、产品管理部总经理、助理总裁等职务，长期负责金蝶ERP产品的规划和架构设计。

## &lt;&lt;集团管控的IT战略与规划&gt;&gt;

## 书籍目录

序言前言第1章 集团企业的信息化概述1.1 企业信息化的发展规律1.1.1 企业信息化的发展阶段1.1.2 企业ERP的经典理论概述1.1.3 传统ERP的局限分析1.1.4 企业信息化项目实施的心理过程模型1.2 集团企业信息化的特点分析1.2.1 不是没有系统，而是系统太多1.2.2 信息爆炸，但缺乏有价值信息1.2.3 跨区域运作，架构复杂1.2.4 集团管控的支持能力有限1.2.5 IT治理和运作体系不完善第2章 理解IT战略规划的观点与方法2.1 IT战略规划概念2.1.1 总体规划的重要性2.1.2 IT规划需要解决的问题2.1.3 IT规划的三个层面2.1.4 管理信息化发展模型2.2 IT战略规划方法论2.2.1 一般方法论2.2.2 IT规划的思维方式2.2.3 基于战略的IT规划方法论2.3 IT规划的实施步骤2.3.1 IT规划的准备2.3.2 战略和业务分析2.3.3 建立整体IT框架2.3.4 规划IT管理模式和实施策略2.4 架构设计方法2.4.1 企业架构的概念2.4.2 集团企业架构设计原则2.4.3 TOGAF企业架构框架2.4.4 SOA的架构设计方法第3章 集团企业的管控模式分析3.1 集团企业的发展3.1.1 集团企业的形成3.1.2 集团企业的概念3.1.3 企业管控实现目标3.1.4 集团企业的管理现状与趋势3.2 集团管控模式的分析3.2.1 集团管控分析模型3.2.2 管控目标——价值创造3.2.3 管控主体——总部定位3.2.4 管控客体——子公司设计3.2.5 管控手段——信息技术3.2.6 集团管控模式的分类3.3 资本管控型3.3.1 管控模式分析3.3.2 IT战略分析3.4 战略管控型3.4.1 管控模式分析3.4.2 IT战略分析3.5 运营管控型3.5.1 管控模式分析3.5.2 IT战略分析第4章 集团企业的业务架构4.1 集团战略管理及执行体系4.1.1 集团绩效管控4.1.2 全面预算管理4.1.3 风险管控4.2 集团财务管控4.2.1 集团企业财务管控的现状4.2.2 集团企业财务管理的诉求4.2.3 不同管理模式下的财务应用模式4.2.4 集团企业财务管控的发展趋势4.2.5 集团财务信息化建设的几个关键问题4.3 集团资金管控4.3.1 集团资金管控面临的问题及分析4.3.2 集团资金管控实现目标4.3.3 集团资金管理体系和法律问题4.3.4 集团资金管理主要业务模式4.3.5 集团资金管理系统的开发与趋势4.4 集团人力资源管控4.4.1 集团企业人力资源管理的特点和问题4.4.2 集团人力资源管控模式4.4.3 战略人力资源管理思想指导下的HR业务模式4.4.4 人力资源管理系统的开发与趋势4.5 集团供应链运营管控4.5.1 企业运营管理面临的问题及分析4.5.2 企业运营管理主要业务模式4.5.3 集团采购业务模式4.5.4 集团销售业务模式4.5.5 渠道分销业务模式4.5.6 内部交易业务模式4.5.7 集团物流业务模式4.5.8 客户关系管理业务模式4.6 集团制造管控4.6.1 集团制造管理面临的问题及分析4.6.2 集团制造管理实现目标4.6.3 集团制造管理体系和合规问题4.6.4 集团制造管理主要业务模式4.6.5 集团制造管理系统的开发与趋势第5章 集团企业的IT架构5.1 集团IT应用架构5.1.1 管理层级分析5.1.2 组织层级分析5.1.3 业务领域分析5.1.4 应用模块分析5.1.5 流程管理5.2 集团IT信息架构5.2.1 理解数据与信息架构5.2.2 基于SOA的企业信息架构5.2.3 数据服务的规划5.2.4 主数据与集团级数据管理5.3 集团IT技术架构5.3.1 技术架构模型5.3.2 应用集成架构5.3.3 安全与系统身份认证5.3.4 IT运行管理中心架构5.4 模型驱动的架构方法(MDA架构)第6章 集团企业的IT集成6.1 系统集成的内涵和外延6.1.1 系统集成的外延6.1.2 系统集成的内涵6.1.3 集成技术及其发展.....第7章 集团企业的IT治理与运营参考文献

<<集团管控的IT战略与规划>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>