

<<物流经理360度全程序工作手册>>

图书基本信息

书名：<<物流经理360度全程序工作手册>>

13位ISBN编号：9787501778942

10位ISBN编号：7501778949

出版时间：2007-1

出版时间：中国经济出版社

作者：任锡源

页数：361

字数：350000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<物流经理360度全程序工作手册>>

### 内容概要

本书主要内容包括：物流经理与物流部、仓储管理、运输管理、采购管理、物流信息管理、物流成本管理、物流绩效管理、物流服务管理、第三方物流、供应链管理等，是高绩效物流经理的必备指导。

“ 经理人案头书·管理手册系列 ” 之一，本书是高绩效物流经理必备指导，为物流经理提供：物流经理工作流程、物流管理金钥匙、工作方法与量表、效率控制方略以及相关资源与链接。

## 书籍目录

第一章 物流经理与物流部 案例研究与“伊利”一起走出黑洞 第一节 金钥匙 一、物流 二、物流管理 三、物流经理 四、物流组织结构 五、物流中心 六、物流结点 七、物流合理化 八、物流系统 九、绿色物流 第二节 方法与工作量表 一、物流经理的职责和技能 二、物流管理的步骤 三、物流系统的组建 四、物流组织和渠道的设计 五、物流经理的绩效考核 第二节 资源与链接 第二章 仓储管理 案例研究 英迈公司的仓储管理 第一节 金钥匙 一、基本概念 二、仓储管理 三、仓储组织 四、JIT库存管理 第二节 方法与工作量表 一、仓储运营管理 二、仓储业务管理 三、库存管理 第三节 效率控制 一、仓储合理化 二、零库存管理 三、仓储安全管理 第四节 资源与链接 一、新视野：RFID技术在仓储管理中的运用 二、链接工具 第三章 运输管理 案例研究 丹麦运输物流业的经验值得借鉴 第一节 金钥匙 一、物流运输 二、联合运输 三、多式联运 四、国际多式联运 五、集装箱运输 六、托盘化运输 第二节 方法与工作量表 一、铁路运输管理 二、公路运输管理 三、水路运输管理 四、航空运输管理 五、管道运输管理 第三节 效率控制 一、不合理运输的表现 二、运输合理化的表现 三、运输决策目标的优化 第四节 资源与链接 一、新视野：运输成本管理 二、链接工具 第四章 采购管理 案例研究 东汽物资采购有奇招 第一节 金钥匙 一、采购 二、相关概念 三、采购部门的职责 四、采购的类别 五、协同采购 六、采购管理 七、采购招标的方式 第二节 方法与工作量表 一、采购计划管理 二、采购作业管理 三、供应商管理 第三节 效率控制 一、采购绩效评价标准 二、采购绩效评估的标准 三、采购监管与控制 第四节 资源与链接 一、新视野：采购战略管理 二、链接工具 第五章 配送管理 案例研究 沃尔玛成功的利器——物流配送 第一节 金钥匙 一、配送 二、电子商务下的物流配送 三、配送商务 四、配送中心 五、配送类别 第二节 方法与工作量表 一、配送中心运营管理 二、配送作业管理 三、配送方法 第三节 效率控制 一、配送合理化 二、配送中心运营绩效评估 三、配送绩效评估的具体指标 第四节 资源与链接 一、新视野：日本物流配送业的经验与启示 二、链接工具 第六章 物流信息管理 案例研究 中海物流：完善的物流信息化系统 第一节 金钥匙 一、基本概念 二、物流信息的重要性 三、物流信息化实施的阶段 第二节 方法与工作量表 一、物流信息系统的内容 二、物流信息系统的开发与构建 第三节 效率控制 一、工作核查方法 二、自检表单 第四节 资源与链接 一、新视野 二、链接工具 第七章 物流成本管理 案例研究 降低物流成本——安利 第一节 金钥匙 一、基本概念 二、物流成本管理 三、物流成本管理体系 四、物流成本管理的具体措施 第二节 方法与工作量表 一、物流成本控制策略 二、物流成本降低策略 三、物流成本核算体系 四、物流成本核算的方式 五、物流作业成本计算 六、物流作业成本分析 七、物流作业管理的优化实施 第三节 效率控制 一、工作核查方法 二、自检表单 第四节 资源与链接 一、新视野 二、链接工具 第八章 物流绩效管理 案例研究 物流绩效管理——朝日啤酒公司鲜度管理 第一节 金钥匙 一、基本概念 二、物流效益分析 三、物流绩效评价体系 四、公司物流绩效考核 五、物流部门绩效考核 第二节 方法与工作量表 一、物流绩效评价的主要方法 二、物流绩效评价方法的创新 三、物流绩效评价表单范例 第三节 效率控制 一、工作核查方法 二、自检表单 第四节 资源与链接 一、新视野 二、链接工具 第九章 物流服务管理 案例研究 服务是苏宁的唯一产品 第一节 金钥匙 一、基本概念 二、物流服务的市场模型 三、物流服务管理 四、物流服务质量体系 第二节 方法与工作量表 一、提供物流服务 二、改进物流服务 三、保持物流服务质量 四、进行物流服务管理决策 五、管理物流服务人员 第三节 效率控制 一、物流服务水平的衡量 二、通过关键时刻提高效率 第四节 资源与链接 一、新视野 二、链接工具 第十章 第三方物流 案例研究 宝供物流的成功之路 第一节 金钥匙 一、基本概念 二、第三方物流的产生背景及其特征 三、第三方物流企业的服务流程 四、建立第三方物流企业的基本条件 第二节 方法与工作量表 一、如何选择第三方物流提供商 二、美国的第三方物流合同范本 第三节 效率控制 一、工作核查方法 二、自检表单 第四节 资源与链接 一、新视野 二、链接工具 第十一章 供应链管理 案例研究 青岛啤酒供应链——像送鲜花一样送啤酒 第一节 金钥匙 一、基本概念 二、供应链管理的兴起 三、供应链管理的特点 四、供应链流程与公司竞争战略的吻合 第二节 方法与工作量表 供应链管理方法 第三节 效率控制 工作核查方法 第四节 资源与链接 一、新视野 二、链接工具



版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>