

<<平衡计分卡与战略管理>>

图书基本信息

书名：<<平衡计分卡与战略管理>>

13位ISBN编号：9787501774043

10位ISBN编号：7501774048

出版时间：2007-1

出版时间：中国经济

作者：秦杨勇

页数：247

字数：230000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<平衡计分卡与战略管理>>

### 内容概要

本书对平衡计分卡（BSC）与目标管理（MBO）、战略KPI、利益相关者计分卡等战略绩效管理的工具，在操作方法上的中国适应性进行了反思与整合，即吸取各种方法的精髓并将它们在操作中融合；将战略地图分析思路与利益相关者理论结合，突破四个维度的局限性；将目标管理的绩效循环与计分卡操作结合起来，把KPI指标的实操检验纳入运作系统，同时本书将传统的战略分析工具，如PESTEL、波特五力分析、SPACE、BCG矩阵、GE矩阵、SWOT分析等融入到战略地图的操作步骤之中。

## <<平衡计分卡与战略管理>>

### 作者简介

秦杨勇先生，上海佐佳企业管理咨询有限公司首席管理顾问，是我国较早从事企业管理咨询工作的权威专家，他是中国管理咨询界实战方向上的一面旗帜，在业内享有较高的声誉。

秦先生多年来一直倡导为中国企业提供以平衡计分卡为核心的管理控制力提升系统的咨询解决方案，个人专著《平衡计分卡与绩效管理》系列丛书受到中国管理咨询界与企业界的广泛关注，他咨询服务涉足的行业十分广泛，包括汽车、重型机械、房地产、建筑、能源、食品、医疗、房模、玻纤、科研院所等行业。

## <<平衡计分卡与战略管理>>

### 书籍目录

丛书序第一章 中国企业集团战略执行力提升 1.1 集团化——中国企业规模化发展的必由之路 1.2 集团化管理问题的本质剖析 1.3 企业集团战略执行力提升的核心工具 1.4 集团战略执行力提升变革操作步骤 小结第二章 变革的准备 2.1 组建变革团队 2.2 如何达成共识 2.3 编制变革的计划 小结第三章 平衡计分卡与战略管理 3.1 正确地认识战略 3.2 平衡计分卡与战略管理程序 3.3 平衡计分卡与不同层级的战略 3.4 战略环境分析 小结第四章 战略地图与集团战略规划 4.1 集团层面战略地图的绘制 4.2 集团战略地图模板 4.3 集团战略地图分析工具 小结第五章 战略地图与业务战略规划 5.1 业务层面战略地图绘制 5.2 关于SWT分析 5.3 市场细分地图 5.4 产品与市场矩阵分析 5.5 内部运营矩阵分析 小结第六章 战略执行的核心——责任机制 6.1 战略执行责任机制建设的方法 6.2 责任机制建设的步骤 6.3 KPI指标设计工具展示 小结附录 KPI指标分解库主要参考文献佐佳企业管理咨询

## <<平衡计分卡与战略管理>>

### 编辑推荐

《平衡计分卡与战略管理》将传统的战略分析工具，如PESTEL、波特五力分析、SPACE、BCG--E阵、GE矩阵、SWOT分析等融入到战略地图的操作步骤之中。

<<平衡计分卡与战略管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>