第一图书网, tushu007.com

<<项目管理十大误区>>

图书基本信息

内容概要

本书是作者根据自己从事项目管理工作的个人经验，并借鉴了那些为项目管理倾注了毕生心血的专家学者及项目管理者们的经验编写出来的。
全书共分十个部分，分别介绍了项目可行性研究、项目组织、项目经理、项目计划、项目融资、项目进度管理、项目成本管理、项目招投标及合同管理、项目风险管理、项目后评价等项目管理的十大误区，并用世界顶级企业的正反两个方面的案例，告诉您解决之道。
本书最大的特点就是注重理论与实践相结合，侧重方法论。
书中精心穿插了大量的案例和图表，使内容看起来显得直观、易懂，有针对性，具有现实的指导意义。
同时，每一部分结尾以“随想录”的形式对该部分内容进行提纲挈领式的总结和提练，帮助读者加深印象。

<<项目管理十大误区>>

书籍目录

误区一：不重调查研究 草率决策酿苦果 开篇案例　苦涩的故土工程 误区分析 解决之道　了解可行性研究　可行性研究的方法选择　编写可行性研究报告　通过可行性研究做出投资决策 成功案例　波音公司三思而后行 随想录误区二：组织架构不合理 团队精神缺失 开篇案例　西蒙公司是如何丢掉合同的 误区分析 解决之道　进行项目组织结构设计　建设高绩效的项目团队 成功案例　魏特勒公司的组织设计 随想录误区三：权力过度分散 造成管理混乱 开篇案例　佛尔斯工程公司的危机 误区分析 解决之道　了解项目经理的根本内涵　做一名出色的项目经理　强化；中突管理 成功案例　AT&T公司项目经理的职业发展路径 随想录误区四：目标定义不当 没有高效计划 开篇案例　“ 报业女王 ”胡仙的衰落 误区分析 解决之道　“ 预则立，不预则废 ”　使客户满意的计划　制订项目计划的方法和工具 成功案例　柯达新照相系统的综合项目计划 随想录误区五：融资渠道狭窄 陷入筹资困境 开篇案例　巨人大厦的矢折 误区分析 解决之道　企业的发展离不开项目融资　项目融资的主要模式　项目融资的风险管理 成功案例　印尼帕塔米纳天然气管道项目融资 随想录误区六：项目执行不到位 进度得不到保障 开篇案例　盲目追求进度的北京西客站工程 误区分析 解决之道　进行项目的时间估算　制订项目进度计划　项目进度计划的实施与控制 成功案例　三峡工程的进度管理 随想录误区七：计划控制不力 成本超出预算 开篇案例　氧气制造公司的成本估计 误区分析 解决之道　项目预算　项目成本控制　成功案例　马萨诸塞州邻里健康计划的成本管理 随想录误区八：招投标走过场 合同形同废纸 开篇案例　重庆綦江虹桥垮塌案血的教训 误区分析 解决之道　项目招投标是实施项目的重要环节　项目合同是项目实施的保障 成功案例　京沪高速公路河北段公路工程合同管理 随想录误区九：风险意识淡薄 应变能力欠缺 开篇案例　1995年中国商品房的积压 误区分析 解决之道　识别风险　分析风险　处理风险　风险监视 成功案例　伊利诺斯电力公司的风险注册 随想录误区十：管理虎头蛇尾 忽视项目后评价 开篇案例　英国石油公司的经验教训 误区分析 解决之道　充分认识项目后评价　项目后评价的方法选择 成功案例　微软公司Opus项目的成败 随想录参考书目

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com