第一图书网, tushu007.com

<<正职VS副职>>

图书基本信息

书名：<<正职VS副职>>

13位ISBN编号：9787501710539

10位ISBN编号：7501710538

出版时间：2005-12

出版时间：第1版 (2005年12月1日)

作者：张小东

页数：234

字数：200000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

内容概要

一本针对正副职领导工作需要而编写的参考用书，从中可以了解和学习正副职领导处理行政性事务的经验、领导管理的方法、提高领导能力并协调正副职关系的手段、行使职责和有效执行的技巧，提升领导团队凝聚力的能力以及加快工作绩效的技能。

本书分别从正副职职责、正副职能力、正副职态度、正副职协调、正副职沟通以及正确执行等六大块进行了阐述和分析，涉及方向全面，切入角度新颖，值得广大正副职领导者阅读、珍藏。

在本书的编写过程中，通过查阅大量的文献资料，汲取了许多一线领导工作者的经验教训，听取了一些领导专家的意见和建议，确定了本书以实为鉴，他为我用；旁征博引，广种薄收；贴切实用，深入浅出；言简意赅，免于空谈的四大编写原则。

本书语言简洁精炼，文字浅显易懂，适合于各类从事领导工作的同志阅读。

对于国家各级行政部门领导、各类企业管理商界创业经营者以及从事其他领导和管理工作的读者，都具有十分重要的借鉴意义。

广大从事领导工作或有志于领导工作的读者不妨捧卷一读，定会对你有所帮助。

第一图书网, tushu007.com

作者简介

张小东，江西省赣南师范学院科技学院院长兼书记，江西省省委党校研究生毕业，曾在国家、省部级刊物上发表学术论文多篇。

<<正职VS副职>>

书籍目录

第一部分　职责，正职副职的共同着力点 正副职职责28字箴言： 要实际不要心计，要践行不要横行。
 要尽职不要失职，要尽忠不要愚忠。
 第一章　正职职责　正职的职责地位　正职的四项修炼　好正职是个怎样的人　正职管理六项原则　引领而非运营　正职领导的新职责　正职的新决策模式　正职的会议职责　将责任根植于内心　奖罚分明，打造铁骑之师 第二章　副职职责　甘当绿叶衬红花　做个主动的“配角”　成为名副其实的智囊　敢于直言，勇于进谏　好副职是名好教练　每一件最平常的小事第二部分　能力，正职副职各自的含金量 正副职能力28字箴言： 要实力不要运气，要敢干不要蛮干。
 要高效不要低效，要耐压不要怕压。
 第三章　正职能力　正职必备的六种能力　当机立断的决策魅力　善用人之所人　70%用人之道　赢得副职的鼎力相助　成为统筹各方的中枢　处理好集体决策与人个拍板的关系 第四章　副职能力　勤奋是优秀副职的最大优点　100%忠诚度　兼听则明，偏信则暗　得人心者成大业　用人不疑，予以信任　处理好同级之间的关系　“管理”正职　做学习型副职第三部分　态度，正职副职的立业精神 …… 第五章　正职态度 第六章　副职态度第四部分　执行，正职副职的行动纲要 第七章　正职执行 第八章　副职执行第五部分　协调，正职副职的平衡哲学 第九章　正职协调 第十章　副职协调第六部分　沟通，正职副职的双赢法则 第十一章　正职沟通 第十二章　副职沟通后记

章节摘录

沉着稳健，三思而后行。
具体说来就是要目标明确、行为自觉，有效控制和支配自己的情绪，这是一种积极有益的处事态度，可以避免因一时：中动而做出缺乏理智的行为。
行事鲁莽、意气用事、武断冲动，这种想到什么就做什么的行事方式，看似勇猛，实则有勇无谋。
这样的人担任正职，往往缺乏长远目光，看问题做事情三分钟热度，犹如程咬金的三板斧，有前劲没后劲，最后只好不了了之，难免会为自己草率的行为而懊悔。
因此，身为正职，要尽量做到对要决定的事有个透彻的了解，行事前要三思，把利弊得失都考虑清楚再做决断。
深思熟虑就必须要抓住问题的根本，掌握事物的本质和规律，这样处理问题才能果断、迅速。
但果断、迅速绝不等于草率、鲁莽。
很多情况下，采取暂缓处理的办法不失为一种高明的手段，所谓“暂缓处理”也就是常说的“冷处理”，这样做有几个好处：　　1．可以有效避免矛盾的激化。
当你的下属犯了比较严重的错误、心理极度恐慌时，身为主管一定要进行冷处理，情绪激动、一顿急风骤雨似的呵斥责骂，只会使矛盾激化，甚至会改变问题的性质。
2．有利于等待时机成熟。
有些问题，当时处理的条件并不完备，时机也尚未成熟，急躁处理很可能会留下后遗症，可以暂缓处理，待条件时机成熟时，反而更有利于事态的发展。
3．有利于把事情办得更好。
遇事沉稳，不急躁，可以给领导者留下更充分的考虑时间，利用这段缓冲期，可以把问题想得更细更周到些，有效避免失误，把问题处理得更圆满。
沉着稳健，遇事三思而后行，处理问题时就必须要冷静，考虑要周密，心态平和不急躁，不要盲目蛮干。
因为人处于激动状态下，思维的容量容易变窄，思考的深度不够，考虑问题就会流于片面、有失偏颇。
古语说“宁静以致远”，意思是说沉着冷静方可深谋远虑，达到预期目标，说的就是这个道理。

编辑推荐

正副职位的管理艺术，主动补台，协同作战，黄金搭档，合作共赢。
木偶戏有生、旦、净、末、丑各种行当，另设其他特有的飞禽走兽，操纵表演的人仅设正、副手。
正手除操纵木偶表演外，兼唱、念、道白。
副手只操纵木偶配合正手表演。
表演时，正副手面向观众，并排坐于两米长的“一”字形舞台后，操纵木偶在台板上表演。
木偶表演需以手掌支撑木偶，正副手必须在练好“劈指”、“抖手”、“腕功”以及“臂功”等基本功的基础上，密切配合，才能使木偶栩栩如生，活灵活现。
——正职与副职的关系也正如此。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com