

<<国资大变革>>

图书基本信息

书名：<<国资大变革>>

13位ISBN编号：9787313081124

10位ISBN编号：731308112X

出版时间：2012-2

出版时间：上海交通大学出版社

作者：罗新宇

页数：273

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<国资大变革>>

内容概要

《国资大变革：上海国资国企改革纪实》以2008年《关于进一步推进上海国资国企改革的若干意见》发布以后沪上多家大型国资国企的转型发展为线索，包括光明、上汽等企业改革发展的案例，内容生动，资料翔实，对于进一步推进国资国企改革发展具有很重要的意义。

《国资大变革：上海国资国企改革纪实》适合国资企业管理层、相关研究人员参考、阅读。

<<国资大变革>>

作者简介

罗新宇，《上海国资》杂志执行总编，上海国有资本运营研究院秘书长，中欧国际工商学院EMBA。

曾先后担任《中国青年报》记者、新华社记者、《瞭望东方周刊》总编助理、上海联合产权交易所会员服务部总经理。

主要研究领域：国资国企改革、金融资本市场、公司治理、产权市场。

《上海国资》杂志是由上海市国资委、上海世纪出版股份有限公司、上海国盛集团联合打造的专业财经媒体。

依托强大的专家学者顾问团队和采编团队，为读者提供丰富深刻的国资国企新闻资讯。

经过十余年的精耕细作，《上海国资》已经成长为中国国资运营管理领域最具影响力的杂志之一。

<<国资大变革>>

书籍目录

第一篇 定调万亿国资走向上海定调万亿国资走向上海定调万亿国资走向上海整合非主业资产努力寻求上海国资国企改革发展的新突破上海国资的下一个五年上海国资的下一个五年上海市国资国企改革发展“十二五”规划要点上海国资主业攻略上海国资主业攻略上海国资重组年上海国资重组年详解3年行动规划上海金融国资改革破局上海金融国资改革破局上海试点外部董事上海试点外部董事宝钢实践破解土地监管黑洞破解土地监管黑洞上海电气土地管理经验光明：“制度+科技”管控土地第二篇 证券化浪潮上海国资整体上市闯关上海国资整体上市闯关上海国资重组模式分析国资委探路直接持股锦江资本道锦江资本道方案并不是越复杂越好锦江国际化战略下的风险管理上海建工整体上市攻略上海建工整体上市攻略整体上市只是第一步上海建工构建集约化管控模式文化企业上市急行文化企业上市急行上海国有科研院所改革第二波上海国有科研院所改革第二波上海建科院：上不上市？……第三篇 解读山海经验第四篇 转型进行时第五篇 战略与攻略第六篇 新国企 新责任

<<国资大变革>>

章节摘录

显然，上药集团需要重新订立一套“游戏规则”。其中一个细节便是管理层汇报工作时叙述方式的改变。

“原来大家？”

汇报工作时，还是传统的老国企态势，喜欢讲故事，套话多，描绘一个非常正确的远景。但既然是企业，就一定要回归数字，用数字说话。

”吕明方说。

管理层被要求“少讲故事，多讲数字。”

”于是，上药集团的各级管理层汇报的内容变成了“3张表”：资产负债表；损益表；现金流量表；其中现金流量表又细分成对标基础上的主营业务收入报表，包括行业增长速度、企业盈利来源，毛利率、毛利额、各项费用和净利润。

更细化的考核是3条标准：主营销额增长必须保持和领先于同行业；净利润的增长一定要超过主营业务的增长；经营性现金流的净额要大于净利润。

有趣的是，对于销售收入和利税总额，新上药管理团队似乎并不看重。

“股东利益才是核心皈依，所以强调最后扣除税收和费用后的、归属股东的价值，即净利润。否则，做再多销售额出来也不会持久。”

”上药的各级经营层得到了这样的回答。

不过，在第一个半年，上药的各级经营层并不能做到。

“从犹豫观望到最后根本的变革，一方面在于领导者必须坚持，持续要求；另一方面，事实上，各级管理者对优秀的管理文化还是会慢慢认同。

所以，必须给他们时间，充分信任。

”吕明方认为。

这只是开始，更大的震动来自清理“小金库”。

“集团及下属企业经营层需要申报，是否有各种名目的小金库，是否在外有兼职，是否利用掌握的资金投资与本企业经营范围相关的甚至竞争的业务。

”管理团队给出的“豁免条款”是，在规定时间内申报的不再追究，一旦经集团审计查实或申报后仍未停止的则将给予严惩。

不言而喻，清理和审计将触犯经营层个人利益，其中难度亦可想象。

果有违规者，新的管理团队显示了其强硬手腕。

上药集团下属二级企业一中层过期末申报投资，后经审计查出。

吕明方当即给予的处罚是对该中层免职，关闭其所投资公司，对企业主要负责人暂停职，警告教育，该二级企业按审计要求改进。

在传统国企中，此种处罚不可谓不严。

不到半年时间，上药集团“小金库”绝迹。

此后，通过了来自外部和主管部门的多番审计。

……

<<国资大变革>>

媒体关注与评论

本书中收集的企业案例，都来自上海国企“创新驱动、转型发展”探索中大量的第一手资料，是其实践的凝炼和结晶。

——上海市国资委副主任刘燮 2008年以来，上海国资国企改革发展精彩不断、高潮迭起，广受关注。

《国资大变革》全面、忠实地反映记录了这一重要历史时期，值得关注国资国企改革的人一读。

——上海国盛（集团）有限公司董事长 施德容 《国资大变革》凝结了《上海国资》杂志对上海国资国企的重要报道，总结了典型实践经验，树立了上海国有企业的良好形象。

——光明食品（集团）有限公司董事长 王宗南 作为中国经济的主角，国有企业一直备受关注。

《上海国资》始终力图全方位、多角度呈现上海国资国企改革发展的过程。其精准独到之视角，深度透视与解读，必将激发新的思考。

——上海绿地（集团）有限公司董事长总裁 张玉良

<<国资大变革>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>