

<<精益基石>>

图书基本信息

书名：<<精益基石>>

13位ISBN编号：9787313069955

10位ISBN编号：7313069952

出版时间：2011-1

出版时间：上海交通大学出版社

作者：上海外高桥造船有限公司

页数：285

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<精益基石>>

内容概要

5S管理是精益生产的基石。

《精益基石：5S管理在外高桥造船的实践》阐述了：5S管理在上海外高桥造船有限公司的实践过程及成功的经验。

上海外高桥造船有限公司以打造先进的造船企业为目标，改变传统理念和习惯思维，通过整理、整顿、清扫、清洁、素养五个方面，有效提高了现场管理水平，提高了生产效率和产品质量，减少了安全隐患，改善了作业环境，提升了员工的素养，为公司推行精益生产打下了基础。

全书由公司员工投稿组成，分为策划篇、作业区管理篇、班组管理篇、文化管理篇等八大部分，反映了公司各个层面推进5S管理的心得和体会，同时也可作为其他造船企业推进5S管理提供借鉴。

<<精益基石>>

书籍目录

代序：“5S”是企业管理的一张名片
策划篇深化5S管理，推动精益生产外高桥造船5S管理巩固之后感
以5S为抓手，坚定不移地推进基础管理贯彻精益管理，提升5S监督水准
5S理念在设备管理中的应用提升员工素养夯实企业基础
部门管理篇5S管理是精益生产的基石“标准化、规范化、生活化”继往开来，使5S成为一种习惯
推进5S管理的实践当5S成为员工的一日三餐改善作业环境打造精品船舶让船东满意
描绘现代涂装新理念的船舶美容师抓重点，讲细节，现成效5S管理促部门管理提升5S管理让工作更舒畅
5S在总务后勤管理中的应用作业区管理篇“深入细化，提升整体”做实5S管理，践行精益化细节
抓起提高效率积极推进实践5S管理见实效争做5S管理先锋队四季常“清”扫帚永金责任细化宣传到位
深入人心彻底整理合理整顿持之以恒效果展现持之以恒，深入推进5S基础管理
班组管理篇争当推进5S工作的窗口5S管理--企业的润滑油标准助推5S管理 共创舒适工作环境注重细节管理，展现员工素养
大处着眼，小处着手，于精细处见本领积极进取，做好区域5S工作持之以恒，5S工作永记心
层层细化点滴做起用5S管理带动班组自主建设文化素养篇着装规范形象好.....规章制度篇荣誉汇总篇创意汇总篇

章节摘录

5s管理--企业的润滑油 综合作业区综合车辆1班 “5S”管理理念贯穿于企业整个管理体系

如果把企业管理体系比喻成维持企业正常运转的齿轮，那“5S”管理就是这一整套齿轮中间的润滑油，有了这润滑油，齿轮才能在最良好的环境下运转。

2009年是船舶行业的冬天，2010年则是一个更加寒冷的冬天！

在这严冬里，各家船舶企业都使出看家本领，力求在艰苦的环境里生存下来。

我们外高桥所拥有的，正是“精益管理”的防冻液和“5S”管理的润滑油。

当防冻液循环在所有部门，当润滑油渗透进每个班组，我们将拥有最佳的状态，足以抵御严寒。

综合作业区车辆1班是一个由38名成员组成的大班组，人员主要是平板车驾驶员。

在班组长王征楠的带领下，连续三次获得公司“金扫帚”奖。

班组一改过去“抽出时间做5S”的作风，将“5S”管理完全融入生产之中，这一切都要归功于班组对“5S”管理深刻的理解和创新的行动。

1.划分责任区，明确责任人，严格管理，互相监督 班组对所辖的工作区域及车辆设备，都合理地划分了责任区域并明确了责任人，当班司机和领车员为驾驶车辆的责任人，办公区域按实际办公人数划分了责任区域，仓库、更衣室也指定了相应的责任人，办公桌、宣传栏，饮水机、文件柜等也都分别指定责任人。

班组每月会对各责任区域进行抽查并进行考核，抽查结果作为每月员工考核的重要依据。

工作资料摆放整齐，仓库物资存放有序，车辆设备内外清洁，生活区域整洁温馨，这是班组对每个5S责任人的基本要求，班组成员也都能够严格以此为标准，对各自的区域进行规范整理，共同创造良好的工作、生活环境。

尤为可贵的是，班组并没有强制性要求员工每天抽出多少时间来做好5S工作，而是员工自己利用工作间隙，自觉地对自己所管辖的责任区域进行保洁，这也是班组能够连续获得公司“金扫帚奖”的重要原因。

.....

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>