第一图书网, tushu007.com

<<全球项目管理>>

图书基本信息

书名：<<全球项目管理>>

13位ISBN编号：9787310036264

10位ISBN编号：7310036263

出版时间：2011-2

出版时间：南开大学出版社

作者：杨玉武

页数：311

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

随着外取资源的趋势不断发展，离岸和全球化也不断发展，许多组织在充分利用基于地理的分布管理技巧，二十四小时不间断运营和虚拟团队带来的好处。
中小企业与大企业的连接组成了供应网络以提供产品和服务，组成了行销者、零售者和最终用户的客户网络。
全球项目现在成了能够在跨国界网络中开创连接的操作单元，成了联通不同合作伙伴或项目相关利益主体所依靠的信息流来源。
在这种全球环境下的任何项目都会涉及坐落在不同国家的众多公司。
现在，许多公司在挣?着从全球项目中获得可接受的效率和质量，因为这些组织的结构和项目管理方法论都还没有适应这种多文化的环境，还因为很多项目经理以及项目。
团队成员对于远距离的沟通尚不适应。
许多项目经理还停留在主要依靠所谓的《硬》技能（像项目计划、进度安排以及控制等）去协调和管理项目的情况。
但是《软技能》（像沟通、对于不同文化的理解、团队建设等）和非正式项目管理技术（像网络工作、相互影响、持续提高等）才是全球项目成功的关键，这些需要组织给予特别的重视才行。
《全球项目管理：跨国界的沟通、合作和管理》的叙述主题就是这些《?技术》和非正式项目管理技术，以及在全球项目或项目群管理所需的相关领域知识。
《全球项目管理：跨国界的沟通、合作和管理》并不是按照《一把钥匙开万把锁》写的，而是按照每章指导人们去自己找到最符合你的公司的管理模式，然后人们可以使用这些模式去开发和穿善你自己公司的全球项目管理知识框架。

<<全球项目管理>>

书籍目录

引言传统项目、分布式项目、跨国项目、虚拟项目全球项目全球项目案例全球项目群全球项目和项目群需求是否需要采用全球化项目管理?组织变革与组织理论全球项目与全球项目群框架知识框架基础知识框架对全球性组织的价值接下来的工作核心概念延伸阅读互动环节第一部分　全球项目团队第1章　多元文化之间的协作文化的定义文化与项目管理霍夫斯塔德文化要素模型琼潘纳斯文化要素模型文化维度对全球项目管理的影响项目团队的360度文化维度分析构建丰富多彩的多元文化项目团队：融会贯通开展有效的多元文化项目管理——四步走战略第2章　全球项目领导能力项目管理与领导能力全球领导能力承诺激励成为一名成功的全球领导者全球领导能力头脑风暴第3章　建立信任评估项目所需的信任等级信任与沟通渠道建立信任维持信任建立长期信任第4章　解决冲突冲突的根源全球项目中的冲突水平冲突的全球视角冲突管理的步骤第5章　远程教练全球项目中的教练全球教练准则制订全球教练大纲建立全球信任与全球目标重新审视成果与目标组织会议剖析教练培训过程结束全球教练过程第一部分：核心概念第一部分：延伸阅读第一部分：互动环节第二部分　全球沟通第三部分　全球性组织第四部分　使用协同工具第五部分　功同工具的采用第六部分　使用全球项目管理框架

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com