

<<民营企业战略投资的知与行>>

图书基本信息

书名：<<民营企业战略投资的知与行>>

13位ISBN编号：9787308087421

10位ISBN编号：7308087425

出版时间：2011-6

出版单位：浙江大学

作者：陈迪明//陈颖

页数：284

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;民营企业战略投资的知与行&gt;&gt;

## 前言

实践出真知 裴长洪 中国社会科学院经济研究所所长 案头摆着奥克斯集团投资副总裁陈迪明先生关于民企战略投资的专著打印稿。

我记得是在2010年11月，我主持的社科院国情调研课题组在宁波进行阶段性成果研讨会，并且深入企业进行调研、考察。

在奥克斯集团访问期间，不仅听到了陈总关于奥克斯集团成立以来发展历程的介绍，也听说他自己正在计划将奥克斯集团八年多来在战略投资方面的工作进行案例总结并结集成书。

没有想到，短短几个月，这本来自企业一线、来自企业高层管理者亲自总结提炼的著作已经完成，十分不易，十分难得！

由于工作的缘故，浙江是我经常去的地方，无论是与政府、高校、企业界的合作，还是一些讲座、论坛等，几乎每年都与经济界各方面的人士经常交流、沟通，使我在学习、研究中收获良多。

宁波更是遍地都有可学之处的地方，2010年当时我所在的中国社会科学院财贸所还与宁波市政府合作成立了“城市教育竞争力研究中心”，宁波因为特殊的地理位置和经济发展，常常被研究机构与学者锁定为案例研究对象。

记得我曾这样解释过：“从当今流行的行政和经济区划看，宁波集多种角色于一身：计划单列市、副省级城市、长三角经济圈重要城市、浙江省内重要城市、沿海重要开放城市等。

这样一个具有多维身份的城市，必然在众多的观察和研究领域有相当的典型意义。

”因此，当陈总向我们介绍奥克斯集团战略投资的理念、经历、成果时，以至于最终文字成稿，我都有一种强烈的认识与感觉，来自宁波企业的这份案例总结与思考也一定具备很强的现实价值与全国意义。

首先是统一性。

案例的视角不是以不同区域的不同企业为研究对象，而是一个区域的一家企业；同时作者本身就是奥克斯集团战略投资的副总裁，所写即所行；更为重要的是陈总在此职位上连续八年的经历，也让内容与思考具有很强的统一性。

第二是成长性。

奥克斯集团在战略投资领域从幼稚到成熟，经历挫折、收获成功，一种以年代、项目为主线的案例总结与分析，也很好地体现出了企业在全新领域的学习与提升能力，具有很强的借鉴价值。

第三是故事性。

每个案例由于都是作者亲身经历，所以没有写成新闻报道式的“面面俱到”，而是着墨于许多很人性、很真实的企业高层、政府高层在战略投资、招商引资方面的喜怒哀乐，因此有着很好的可读性。

第四是思想性。

整书以案例加解析的结构成文，着重点不仅仅放在对案例的梳理与总结上。

同时基于奥克斯集团战略投资的案例，又系统地总结了很多“陈氏理论”，例如“四书五经”、“四定四性”等既通俗易懂又蕴含深刻的原创智慧。

新中国成立60多年、改革开放30多年，投资规模快速增长是我国经济建设的基本实践和基本经验，这是成功的，不能轻易否定。

在我看来，无论是过去、现在，还是将来相当一个时期，仍然要把投资拉动经济增长放在第一位。

同时加速增长还有一个经验是提高城市化水平。

可以说，提高城市化水平，是加速经济增长的主战场。

原因很简单，提高城市化水平是发展工业化、信息化、市场化和国际化的基本途径和空间载体，也是转移农村劳动力，发展农村经济社会的重要着力点。

同时，它还是投资拉动的重要领域，既是投资的增长点，也是消费的增长点。

我所提出的这些观点，事实上在这本书中也找到了佐证，大型民企的战略投资正在成为投资拉动与城市化水平提升的重要“推手”。

陆游曾有诗句言：纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行。

## <<民营企业战略投资的知与行>>

世界经济、中国经济正在面临越来越多的不确定性，以往的经验、理论在一定程度上也出现了滞后性与不适应性。

要想更好地找到符合企业、符合国家未来发展的路径，就需要更多像陈迪明先生这样的，既从事着亲历亲为的实践、并且竞争最为具体的经济活动；同时又能够带着思考与总结的习惯与认知，深入地对新趋势、新动向进行梳理与提炼；并且能够积极、主动地与更多的企业家、专家分享、探讨，以期能够更好地推动更多的中国企业从“盲动型”走向“智慧型”。

## <<民营企业战略投资的知与行>>

### 内容概要

因为“竞争，就是要让对手无法安睡”的“行业颠覆者”形象，奥克斯空调成为中国空调行业中的“一匹黑马”：

因为“状告信产部”的“民告官”诉讼，奥克斯手机成为中国手机牌照从“审批制”走向“核准制”的“重要推手”；

因为“宣布退出汽车行业”的“取舍之道”、奥克斯汽车以“断臂之举”为产业多元化付出了较大的代价。

《民营企业战略投资的知与行》讲述中国大型民营企业战略投资之道——奥克斯集团百亿战略投资实录。

## <<民营企业战略投资的知与行>>

### 作者简介

陈迪明，奥克斯集团副总裁，高级经营师，清华大学EMBA，兼任中国市场研究院经济研究中心副主任，宁波市创造学会副理事长，宁波市家电行业协会副秘书长，浙江财经学院MBA教育中心社会导师。

浙江万里学院商学院兼职教授，宁波关键点品牌策划机构高级顾问。

改革开放之初的80—90年代曾任宁波市委办公厅、政策研究室处长，鄞县人民政府主管财贸经济工作的副县长、工业区管委会主任。

上世纪90年代后期至今，担任大型民企主要从事战略投资与经营管理工作的总经理、副总裁等职，全程参与了奥克斯集团江西南昌、上海康桥、天津武清、宁波慈城、东莞塘厦、海南文昌等重大战略投资项目的总体策划、前期调研、商务谈判、合同起草，以及规划建设、班子组建等指导工作。

多次受政府委托组建专家团队进行大型旅游开发项目的策划、招商、推广等工作。

陈颖，管理学博士，浙江省青年联合会委员。

2006年毕业于英国圣安德鲁斯大学，获市场营销硕士学位。2011年毕业于东华大学，获管理学博士学位。

现为浙江财经学院工商管理学院讲师，主要研究创意经济和创新管理。

在《经济学家》、《软科学》、《科学管理研究》等学术期刊发表论文30余篇。

参与教育部哲学社会科学研究重大课题攻关项目2项，国家自然科学基金项目1项。

主持浙江省哲学社会科学规划项目1项，市厅级重点项目4项。

研究报告《杭州市文化创意经济发展战略和文化创意指数构建》，被杭州市文化创意产业办公室采纳，应用于“杭州文化创意产业发展指数”课题研究。

## <<民营企业战略投资的知与行>>

### 书籍目录

#### 案例篇 八年百亿的战略投资

##### 第一章 “误打误撞”开启战略投资之门

第一次听民营企业家谈战略投资

“友情出演”开启投资总裁职业生涯

物流园区开发权招标会带来的思考

轻装上任踌躇满志

“读懂企业”是战略投资职业经理人的必修课

##### 第二章 “英雄城”打响战略投资“第一炮”

战略指引

谋划在先

老表传情

量身打造

真诚互动

共树标杆

回眸昨日

##### 第三章 “进退之中”铸造“3W创研智造”产业园

初探上海

再涉上海

走访上海

同舟共济

决战上海

康桥感悟

##### 第四章 布棋天津打造北方总部基地

探寻问题之一：为什么投资天津？

探寻问题之二：如何谋划项目？

探寻问题之三：如何做好同政府对接？

探寻问题之四：经济危机下项目运行情况如何？

探寻问题之五：作为北方区域总部奥克斯还规划投资哪些项目？

探寻问题之六：有感于奥克斯的知退知进

##### 第五章 挥杆塘厦打造通讯产业园

厚积薄发

高尔夫结缘

开启塘厦之旅

真情互动开局

精心准备夏目建议书

镇长之行全记录

合同制作与谈判

两次签约仪式

塘厦启示

##### 第六章 牵手体育挺进国际旅游岛

## <<民营企业战略投资的知与行>>

- 由第一次赴海南考察说起
- 缜密分析项目条件
- 创意项目借势而为
- 精心制作项目策划书
- 主动对接，旗开得胜
- 第二次会谈结硕果
- 以绿为媒，创建新型合作局面
- 我的思考与感想
- 解析篇 民企战略投资有道
- 第七章 民企战略投资工作流程优化
  - 奥克斯的管理工作流程
  - 民企战略投资的主要工作流程
  - 民企战略投资的“四书五经”
- 第八章 项目谋划是民企战略投资的科学起点
  - 项目谋划的重要性
  - 项目谋划的含义
  - 项目谋划的特征
  - 项目谋划的注意事项
- 第九章 高质量建议书是催生好项目的坚实基础
  - 项目建议书的重要性
  - 项目建议书准备阶段
  - 项目建议书的编写
  - 项目建议书的高质量
  - 项目建议书的提交
- 第十章 政府关系管理是项目成功的必要条件
  - 政府关系管理的重要性和必要性
  - 政府关系管理的步骤
  - 政府关系管理的信任环节
- 第十一章 商务谈判是开创合作新局面的催化犀应
  - 项目合作谈判的特点
  - 项目合作谈判的策略
  - 项目合作谈判的技巧
- 第十二章 职业素养是战略投资职业经理人的立身之本
  - 两封信件
  - “用心”感悟
  - 揭秘奥克斯战略投资思想体系
- 附录篇 小步积累大步跨越
  - 附录一 奥克斯集团大事年表
  - 附录二 奥克斯成功理念
  - 附录三 提升南昌经济技术开发区家电产业竞争力研究报告
  - 附录四 电子供应链在企业营销管理中的应用——以奥克斯集团为例
  - 附录五 论奥克斯创新管理与管理信息化
  - 附录六 《民企战略投资“知”与“行”》课程讲义
- 特别致谢

## <<民营企业战略投资的知与行>>

### 章节摘录

第一章 “误打误撞”开启战略投资之门 奥克斯集团是中国500强企业，民营企业的杰出代表。

其总部设在东海之滨的著名港城——宁波。

2002年下半年以来，奥克斯集团站在产业领军者的高度，全面启动了“一大总部、六大基地”的战略投资布局。

通过战略投资，优化了集团在全国最具活力的长三角、珠三角、环渤海湾区域以及中西部地区的产业布局。

2009年，奥克斯集团年销售收入实现201亿元。

在2010年4月召开的宁波市经济工作表彰大会上，奥克斯集团一举摘得“纳税50强”、“市长质量奖”、“软件10强”、“信息化和工业化融合标杆企业”、“创新创业综合标杆企业”等五项荣誉，创下了宁波制造业发展史上的“吉尼斯纪录”。

在7月份由宁波市企业联合会、企业家协会联合颁布的2010年宁波市百强企业榜单上，奥克斯集团荣获“综合百强第五”、“制造业百强第四”、“宁波市最佳效益企业”等称号。

500亿发展奠定了基础，也为百年奥克斯打下了根基。

它沿着正确的发展方向前进 我有幸在同一时期，在奥克斯集团担任了分管战略投资的副总裁，主持参与了一系列重大投资项目的策划、谈判与推进。

作为一名民企战略投资职业经理人，我愿意以自己的所见所闻和所思所想聊一聊我眼中的奥克斯集团，谈一谈我对民企 第一次听民营企业家谈战略投资 先讲一讲我与奥克斯战略投资结缘的真实小故事。

记得2002年的9月25日，我慕名来到奥克斯集团智能工业城参观学习。

那时候，该集团的名称还是三星奥克斯，下属两大产业板块，主导产品分别是“三星电能表”和“奥克斯空调”。

三星奥克斯智能工业城占地面积230亩，建筑面积达18万平方米，其厂区规、模，在经济发达的宁波地区来说，也已属于数一数二的现代化工业固区。

它位于鄞州区新城东端，鄞县大道北侧，与宁波市南高教园区隔路相望，显得特别雄伟、壮观、醒目。

两个多小时的参观中，接待人员陪着我，从集团办公大楼展示厅，到空调、电表生产车间，再到职工生活服务中心，所见所闻，我都感到新奇，特别是奥克斯提出的企业文化和战略思想，感到富有哲理，鼓舞人心。

企业带给我两大视觉冲击和两大思想冲击，至今仍记忆犹新。

两大视觉冲击 当我一踏上总部犬门的第一级台阶，抬头就见到镌刻在大门两侧富有震撼力的对联，左边一句是“一切按有理服从原则办事”，右边一句是“一切按经济价值规律办事”，横批是“以人为本、诚信为本”。

目睹“两个一切”，凝神贯注，你势必会将个人的价值观自然而然地融入到企业的价值观之中。

第一个视觉冲击就是个性化的企业文化理念。

当我一踏进集团展示大厅，抬头就看见一幅以中国地图为背景的产业分布图，图上镌刻着“奥克斯杠杆定律”：给我一个理念支点，可以撬起一个产业王国。

目睹此景，你一定会被称雄世界的豪言而激动、振奋不已，内心里发出“英雄大有用武之地”的感叹。

这是奥克斯企业带给我的第二个视觉冲击。

两大思想冲击 “今天的生活在二十年前是：富翁！

今天的生活在二十年后是贫民”。



## <<民营企业战略投资的知与行>>

这是奥克斯用来阐释“一个以提高效率为中心的企业风格”而独创的“富翁贫民论”，它成为了奥克斯人共同的座右铭。

这句通俗形象的人生自励格言，镌刻成一道蔚蓝的标语，高悬在员工餐厅正外墙，它给每个追求梦想的奥克斯人一种深刻冷峻的回味、思索和启示，从而居安思危，产生紧迫的忧患意识，鞭策自己。

永不满足，不断进取，去开创事业的新天地。

它警示着每一位员工，时间是金，时间却很无情，时间本身不会为你的生活、工作留下任何的精彩，只有效率才能把时间转化为财富。

这是奥克斯带给我的第一个思想冲击。

第二个思想冲击来自于集团“未来三大战略”。

按2002年企业销售或营业收入为主要评定标准，奥克斯以第253位的名次进入2003中国500强企业榜单。

但是，奥克斯的决策层觉得这个现状“远远不是企业的终极目标和所能取得的最大成就”。

于是，企业发起了一场战略发展规划的大讨论，经过数月的上下对接和筹划，8月份正式发布了奥克斯“未来发展三大战略”：产业扩张战略、资本运作战略以及国际化战略。

排在第一的是产业扩张，奥克斯对外战略投资的时钟已经拔快。

……

## <<民营企业战略投资的知与行>>

### 媒体关注与评论

整书以案例加解析的结构成文，着墨点不仅仅放在对案例的梳理与总结上，同时基于奥克斯集团战略投资的案例，又系统性总结了很多“陈氏理论”，例如“四书五经”、“四定四性”等既通俗易懂又蕴含深刻的原创智慧。

——裴长洪（著名经济学家、中国社会科学院经济研究所所长） 企业是资源整合的有效组织形式，而战略投资更是企业从世界、国家、行业多个维度进行稀缺资源整合的重要战略手段。

奥克斯战略投资案例的全面梳理与思考，全面展示了中国民企战略投资发展历程，更是积极推动了民企战略投资理论与实践的总结与提升。

——高长春（上海曙光学者，教授、博导，东华大学创意产业研究中心主任） 浙商是一个群体，在世界范围内体现中国经济力量的活力，浙商是一部剧作，总有让人惊心动魄、意想不到的精彩呈现：浙商是一所大学，鲜活的案例极大地促进对理论成果的思辨。

而奥克斯集团战略投资的实践与思考，无疑是这所大学最新鲜、最丰富、最真实的教材。

——陈惠雄（中国“快乐经济学”首创学者、浙江财经学院工商管理学院院长） 奥克斯集团过去的发展，不仅演绎了家电业的奇迹、浙商的奇迹，更是展现了中国民企的活力、韧性与创新。

尤其是还鲜为人知的奥克斯集团的战略投资，更是让我们看到了发展壮大后中国民企的宏观视角与商业智慧，值得更多的企业学习、借鉴、思考！

——闰国庆（宁波市经济顾问、浙江万里学院校长助理兼商学院院长） 奥克斯这八年多的战略投资过程经历了自身汽车退市、国际金融危机等重大外界变化因素，同时又与国家大政方针的宏观布局紧密关联，体现出草根民企在做大做强实业之后的新动向、新变化。

——黄江伟（著名品牌管理、营销策划专家、2010品牌中国十大品牌专家）

<<民营企业战略投资的知与行>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>