

<<基于建筑业项目公司制下的财务管理模式>>

图书基本信息

书名：<<基于建筑业项目公司制下的财务管理模式研究>>

13位ISBN编号：9787305064098

10位ISBN编号：7305064092

出版时间：2009-8

出版时间：南京大学出版社

作者：伍贻安 著

页数：208

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

前言

600年前地球是割裂的，600年来地球是圆的，而现在地球却是平的！

我们正处在一个急剧变革的时代。

工业社会向信息社会的转变，使一切都将发生深刻的变化，包括人们的生活方式、交流方式，组织机构的经营方式、管理方式，国家的管理规则、政治结构，市场的运作模式、运行规律……变革的潜流已经涌来，在市场浪潮中搏击的企业已最先感受到这变革浪潮的冲击。

这种冲击正在动摇现有企业的管理理念和管理方法，也正在冲击、动摇企业的财务管理模式，正在动摇着数百年建立起来的现有财务理论体系。

新的财务信息技术和财务管理模式在新经济时代初现，一些敢于弄潮的理论先驱者已经在进行创新的尝试。

随着近年来我国经济的迅猛增长，建筑业也飞速发展，而建筑施工企业所面临的竞争环境也日趋复杂。

为了保持良好的竞争力，国内建筑施工企业不得不在所有权体制和企业管理方面对其做出迅速的革新。

由于施工企业管理的核心是对其项目的管理，因而在管理方面的变革更多的是针对其项目管理方面。如今施工企业传统的项目管理模式已经表现出诸多缺陷，基于这一背景，本书提出一种新的管理模式来对传统管理模式的缺陷进行修正，即项目公司制管理模式。

<<基于建筑业项目公司制下的财务管理模式>>

内容概要

建筑施工企业的传统项目管理模式已经表现出诸多缺陷，项目公司制管理模式正是基于该背景产生的。

而如何有效地实施这一新模式还有待更多的理论探讨和实践摸索。

《基于建筑业项目公司制下的财务管理模式研究》主要尝试着分析项目公司制下的财务管理模式，以促进项目公司制的有效实施。

书籍目录

第一章 导论一、研究背景与研究目的(一)研究背景(二)研究目的二、研究方法和研究思路(一)研究方法(二)研究思路三、主要概念的界定四、研究局限和创新之处五、结构安排第二章 相关理论与文献述评一、国内外有关项目管理理论述评(一)项目管理理论的产生(二)项目管理理论的发展(三)国外有关项目管理研究述评(四)国内有关项目管理研究述评二、国内外关于流程再造理论述评(一)关于业务流程再造理论起源的探索(二)国外业务流程再造理论述评(三)我国业务流程再造理论述评(四)结论与启示三、责任会计理论述评(一)西方责任会计的发展动态述评(二)我国责任会计的发展动态述评四、全成本核算理论述评(一)全成本管理理论(二)全成本管理的应用五、财务控制理论述评(一)国外财务控制理论述评(二)国内财务控制理论述评六、作业成本理论述评(一)国外作业成本理论述评(二)国内作业成本理论述评第三章 传统管理模式下施工企业的财务控制一、施工企业概述(一)施工企业的概念及特点(二)施工项目及项目管理二、施工企业的传统管理模式(一)施工企业的组织结构(二)施工企业传统管理模式的特点(三)施工企业传统管理模式的具体内容小结三、传统管理模式下的财务控制体系(一)传统管理模式下的财务控制体系概述(二)总公司对分公司的财务管理模式(三)分公司对项目部的财务控制小结四、施工企业传统管理模式及其财务控制体系的局限(一)传统管理模式方面的局限(二)财务控制体系方面的局限本章小结第四章 基于项目公司制的管理模式的构建一、项目公司制概述二、项目公司制组织结构三、施工企业公司制项目管理的具体内容四、项目公司制下的项目业务流程设计(一)招标投标流程(二)合同评审与签订流程(三)建设项目设计流程(四)施工进度控制流程(五)物资供应进度管理流程(六)工序交接检验流程(七)项目竣工验收流程第五章 基于项目公司制的财务控制模式的构建一、财务控制模式概述(一)项目公司制下的财务控制模式(二)项目公司制下的财务控制模式的特点二、资金控制设计三、成本管理设计四、绩效系统设计五、预算控制设计(一)投标阶段的项目预算管理(二)施工前的项目预算管理(三)施工阶段的项目预算管理(四)竣工阶段的项目预算管理六、其它具有创新性的控制手段：项目经理风险抵押制度第六章 案例研究：以DDIJs集团有限公司为例一、DDIJs集团有限公司成本核算及其财务控制背景(一)公司基本情况(二)公司组织结构二、案例研究的目的三、构建基于项目公司制的财务控制模式的工作程序(一)概述(二)前期准备(三)实施阶段(四)后期阶段四、财务控制模式的构建内容(一)财务核算模式设计(二)资金控制设计(三)成本管理体系设计(四)绩效系统设计第七章 专题研究：建筑业集团企业资金管理模式的分析一、中外企业集团资金管理模式的比较及借鉴(一)国外企业集团资金管理模式的简介(二)中外企业集团资金管理模式的比较(三)国外企业集团资金管理模式的借鉴二、我国企业集团资金管理的模式分析(一)统收统支模式(二)拨付备用金模式(三)内部银行模式(四)结算中心模式(五)财务公司模式(六)五种资金管理模式的比较三、建筑业集团企业资金管理模式的构建(一)资金管理体系设计的原则(二)资金管理体系的三个层次(三)资金管理体系的模块第八章 专题研究：建筑业集团企业项目管理与财务控制一、施工项目管理(一)施工项目管理概述(二)施工项目管理的内容和特点(三)项目管理的施工系统二、项目成本控制(一)项目成本控制原则(二)项目成本控制措施三、运用全面预算管理进行项目流程控制(一)投标阶段的项目预算管理(二)施工前的项目预算管理(三)施工阶段的项目预算管理(四)竣工阶段的项目预算管理四、借助ERP进行项目合同过程控制(一)建筑业集团企业信息集成管理的必要性(二)建筑企业ERP的功能和内涵(三)建筑业集团企业推行ERP的四个步骤第九章 结束语一、本书研究的局限性二、未来研究的拓展方向主要参考文献后记

章节摘录

(三) 国外有关项目管理研究述评 现代项目管理科学产生于美国,并在西方得到了较快的发展。

从掌握的文献上分析,目前其项目管理体制已较为完善,项目管理理论虽在发展过程当中,但已开始逐步走向成熟,项目管理计算机软件也占领了相当份额的国际市场。

1.工程项目管理体制改革 西方发达国家的工程管理体制本身就是建立在市场经济体制之上的,所以,虽然随着项目管理的发展,经历了一些变化,但不像我国工程项目管理体制改革的艰苦历程。

西方发达国家在工程项目管理体制方面,虽然都有自己的法律、法规与条例,但这些法律、法规与条例在工程项目管理机制上,基本相同,都是在市场经济条件下,构成业主、咨询工程师、承包商三方的制约机制。

基于上述工程项目管理机制,国际上不少组织都编制了许多标准的、格式化的“国际通用合同条件”。

在“国际通用合同条件”的基础上,各国又结合自己的国情,制定了自己的合同条件,供国际工程承包时采用。

目前在国际上影响较大的有:国际咨询工程师联合会(FIDIC)制定的《土木工程施工合同条件》、英国土木工程师学会(ICE)制定的《土木工程标准合同条件》、欧洲发展基金会(EDF)制定的《MDF合同条件》等。

国际咨询工程师联合会(FIDIC)制定的《土木工程施工合同条件》是目前国际工程中应用最广泛的合同条件。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>