

<<商战实践平台指导教程>>

图书基本信息

书名：<<商战实践平台指导教程>>

13位ISBN编号：9787302289630

10位ISBN编号：7302289638

出版时间：2012-7

出版时间：清华大学出版社

作者：何晓岚，金晖 主编

页数：147

字数：197000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<商战实践平台指导教程>>

### 内容概要

本书详细介绍了用友ERP沙盘的最新配套系统——商战实践平台的使用。第1~3章在介绍ERP沙盘模拟的起源与意义的基础上,着重介绍了商战实践平台的使用及与之对应的实物盘面的摆放、教学组织及管理;第4章介绍了如何认识与剖析企业经营;第5章是参赛选手的实战总结,介绍了沙盘模拟的常用战术与战略。

《商战实践平台指导教程》立足教学,突出实用,可作为“ERP沙盘模拟”课程的实训教程,对广大ERP沙盘模拟爱好者也具有一定的参考价值。

## <<商战实践平台指导教程>>

### 作者简介

何晓岚，从事ERP沙盘模拟比赛和教学工作多年，主持开发了“创业者”企业模拟经营系统，即ERP电子沙盘系统。  
该系统自2007年起被指定为“用友杯”全国大学生创业设计暨沙盘模拟经营大赛指定使用系统，目前已经连续使用三届，同时被全国近500所大中专院校用于相关专业教学。

## <<商战实践平台指导教程>>

### 书籍目录

#### 第1章 ERP沙盘模拟简介

- 1.1 ERP沙盘模拟的意义
- 1.2 ERP沙盘模拟在管理学科体系中的作用与地位
- 1.3 ERP沙盘模拟课程内容

#### 第2章 认识ERP沙盘企业

- 2.1 组织准备
- 2.2 企业盘面
- 2.3 经营过程

#### 第3章 “商战”系统经营

- 3.1 “商战实践平台”介绍
- 3.2 “商战”系统组成
- 3.3 经营规则与过程
- 3.4 账务处理
- 3.5 教学管理
  - 3.5.1 经营前准备
  - 3.5.2 系统准备
  - 3.5.3 企业登录注册
  - 3.5.4 企业经营及比赛管理
  - 3.5.5 订单生成工具的使用
  - 3.5.6 规则生成工具的使用

#### 第4章 解密企业经营

- 4.1 企业经营本质
- 4.2 企业基本业务流程
- 4.3 如何管理资金——现金为王
- 4.4 用数字说话——找出不赚钱的原因
- 4.5 战略——谋定而后动
- 4.6 财务分析
- 4.7 岗位评价

#### 第5章 实战篇

- 5.1 沙盘竞赛技战术经验
- 5.2 常用策略
- 5.3 2008年第四届“用友杯”全国大学生创业设计暨沙盘模拟经营大赛夺冠心得
- 5.4 2011年第七届“用友杯”全国大学生创业设计暨沙盘模拟经营大赛心得

#### 附录1 各年经营用表格

#### 附录2 第七届“用友杯”全国大学生创业设计暨沙盘模拟经营大赛全国总决赛规则

- 一、参赛队
- 二、运行方式及监督
- 三、企业运营流程
- 四、竞赛规则

#### 参考文献

## &lt;&lt;商战实践平台指导教程&gt;&gt;

## 章节摘录

版权页：插图：自动线最为常用，一般以此为比较标杆。

两条手工线产能和一条自动线相等，维修费也相同，而从折旧考虑，两条手工线累计折旧为50W，一条自动线累计折旧为120W，节约70W。

依此类推，建两条手工线可以多出70W的收益，再考虑到手工线不用安装周期，两条手工线可以比自动线多产出3个产品，以40W的毛利算，又多出120W的收益，累计可以多出190W的收益。

依此类推，是不是手工线更合算呢？

不一定，两条手工线比一条自动线多占了一个生产线位，如果市场够大，多出的生产线位再建一条自动线，完全可以赚出190W利润。

因此，如果市场够大，极端地讲可以容纳16条自动线，当然用自动线更好；如果市场不大，只能容纳最多8条自动线，可以考虑改建手工线。

两者之间，可以考虑两类生产线的组合：当然还要考虑手工线有转产的优势。

那么柔性线与自动线的性价比呢？

柔性线在购买价格上比自动线贵了50W，如果可以用满4年，相当于柔性线比自动线贵40W。

从规则中可知，柔性线的优势在于转产，那么我们假设自动线转产一次，这个时候需要停产一个周期，同时支付20W的转产费。

由于柔性线安装周期比自动线多一个周期，因此停产一个周期就相当于基本持平。

这个时候自动线仍然比柔性线少支出20W。

但是如果自动线开始第二次转产，又需要停产一个周期和花费20W的转产费，显然柔性线可以比自动线多生产出一个产品，自然更具优势。

租赁线是非常特殊的一类生产线，兼具手工线和自动线的优势，建设时不需要任何投入，仅需在年末支付55W维修费，比自动线多出35W维修费，再扣除自动线30W折旧费，相差5W，若用5年，仅相差25W。

但其不需要安装周期，比自动线可以多产出3个产品，完全可以赚回来这25W，而且其前期资金压力小，优势不可小觑。

但租赁线不计小分，若不及时处理更换，一直使用到比赛结束，可能对总分影响较大，反而不利排名。

另外，由于租赁线在2010国赛首次出现，使用者占有较大的优势。

在2011年比赛中，其前三年维修费已经改为70W / 条，详见附录2。

10.紧急采购 紧急采购规则相对不被重视，甚至很多队都忽略了它的存在，认为一旦涉及，就是亏本的买卖，不能做。

事实上，恰恰是这么一个不起眼的规则，在市场选单和竞单过程中，可以发挥出奇兵的重要作用。

## <<商战实践平台指导教程>>

### 编辑推荐

ERP沙盘模拟实训课程体系 “ERP沙盘模拟”是在汲取国内外咨询公司、培训机构的管理训练课程精髓的基础上而设计的企业经营管理实训课程。该课程面世以来，其体验式教学方法获得受训者的广泛认可，成为继传统教学与案例教学之后的一种新的教学尝试。

“ERP沙盘模拟”课程及其教学方法不仅适用于高等院校经济管理专业及其他专业的实训教学，亦适用于企业开展旨在提升管理知识、提高管理技能各类培训。

“用友ERP沙盘模拟课程”介绍 “用友ERP沙盘模拟课程”是用友公司在充分调研ERP培训市场需求的基础上，汲取国内外咨询公司、培训机构的管理训练课程精髓而设计的企业经营管理实训课程。

该课程把模拟企业作为课程的主体，把企业运营所处的内外部环境抽象为市场与经营规则，由受训者组成数个相互竞争的管理团队，在管理团队中不同的人扮演着不同的角色，共同面对变化的市场竞争环境，参与到企业模拟运营的全过程之中。

该课程的知识点包括：制定企业战略和在产品研发、市场营销、设备投资改造、生产能力规划、物料采购、资金筹集、管理团队锻造、人才培养等企业运作的关键环节上作决策。

学员决策的成功与失败，可以从其每年的经营成果中得到直接反映。

每一个经营周期结束后，讲师与学员就现场案例进行分析，剖析决策对企业经营成果的影响，将复杂、抽象的经营管理理论变成可触摸、可体验的真实情景，帮助学员在成功与失败的体验中领悟科学的管理规律，提高管理素质。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>