

<<管理会计>>

图书基本信息

书名：<<管理会计>>

13位ISBN编号：9787302271512

10位ISBN编号：7302271518

出版时间：2011-11

出版时间：清华大学

作者：(美)安东尼·A.阿特金森//罗伯特·S.卡普兰//埃拉·梅·玛苏姆拉//S.马克·杨|译者:刘曙光//陈静

页数：463

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<管理会计>>

### 内容概要

本书由四位著名管理会计学家编著，具有下列几个特点：(1)内容新颖。相当一部分内容是为适应高新技术、信息时代、全球化竞争和企业权务集中的需要而发展起来的新理论、概念和方法，例如作业成本、目标与控制系统等。

(2)选题全面。

不仅包括同类著作所包括的题目，而且不乏突破之处。

例如利用财务控制企业经营、奖人类行为的考虑融入管理会计与控制系统的设计、战略等。

(3)突出实用性。

在强调理论性的同时，突出实用性。

特别是哈佛大学商学院的卡普兰教授应该说是大师级的学者，有些内容就是作者发明、发现或创造的，原汁原味。

例如作业成本、作业管理、平衡计分卡等都是卡普兰教授与他人共同的杰作。

本书适用范围广泛。

可用做会计和非会计专业本科教材。

并可作为企业经理和总会计师培训参考书。

## 作者简介

安东尼·A，阿特金森教授任教于加拿大滑铁卢大学会计学院。他先后获得位于安大略省金斯敦市的女皇大学(Queen's University)商学学士学位和工商管理硕士学位，以及位于美国匹兹堡的卡内基-梅隆大学产业管理硕士学位和博士学位。他是加拿大管理会计师协会会员，在业绩管理和成本核算领域发表或合作发表了两本专著、大量研究报告和35篇论文。1989年，加拿大会计学会授予阿特金森教授海姆·福克奖(Haim Falk Prize)，以奖励他针对6家加拿大公司的转移定价实务研究报告对会计思想研究做出的杰出贡献。他是两份专业期刊和5份学术期刊的编委会成员，并曾是《管理会计研究》的主编。阿特金森教授还是加拿大政府成本标准咨询委员会的成员。由他开发的成本核算原则如今仍然是政府承建商必须满足的条件。

## &lt;&lt;管理会计&gt;&gt;

## 书籍目录

## 第1章 管理会计信息如何支持决策

- 1.1 什么是管理会计
- 1.2 战略
- 1.3 管理会计信息的行为学暗示
- 1.4 本章小结

作业

## 第2章 平衡计分卡与战略地图

- 2.1 平衡计分卡
- 2.2 战略
- 2.3 平衡计分卡的目标、指标和标杆
- 2.4 编制战略地图
- 2.5 先锋石油公司的战略地图和平衡计分卡
- 2.6 将平衡计分卡应用于非营利组织和政府机构
- 2.7 运用平衡计分卡进行管理
- 2.8 有效使用平衡计分卡的阻碍
- 2.9 尾声：先锋石油公司
- 2.10 本章小结

作业

## 第3章 将成本运用到决策中

- 3.1 管理会计如何支持内部决策
- 3.2 可变成本与固定成本
- 3.3 本—量—利分析
- 3.4 其他与成本相关的有用的定义
- 3.5 自制或外购——外包决策
- 3.6 产品停产决策
- 3.7 核算订单的成本
- 3.8 相关成本与短期产品组合决策
- 3.9 尾声：诺兰工业公司
- 3.10 本章小结

作业

## 第4章 产品成本的累积和分配

- 4.1 成本管理系统
- 4.2 组织内的成本流
- 4.3 一些重要的成本关键词，
- 4.4 在制造业环境下处理间接成本
- 4.5 间接成本分配：进一步的事项
- 4.6 作业订单和分步系统
- 4.7 尾声：strict ' custom framing
- 4.8 本章小结

附录 分配服务部门的成本

作业

## 第5章 作业成本系统

- 5.1 传统的生产成本系统
- 5.2 madison乳品公司现有的标准成本系统的局限
- 5.3 香草丁厂和多口味丁厂

## &lt;&lt;管理会计&gt;&gt;

5.4 作业成本系统

5.5 服务型企业

5.6 执行问题

5.7 尾声：madison乳品公司

5.8 本章小结

附录 作业成本法的初始形态

作业

## 第6章 测量和管理客户关系

6.1 衡量客户赢利能力：对madison乳品公司案例的延伸

6.2 提升客户的赢利能力

6.3 对销售人员的激励

6.4 生命周期赢利能力

6.5 使用非财务标准来测量客户表现

6.6 尾声：madison乳品公司

6.7 本章小结

作业

## 第7章 衡量和管理流程绩效

7.1 流程视角与平衡计分卡

7.2 设施布局系统

7.3 存货成本和生产时间

7.4 不达标成本和质量问题

7.5 适时制造

7.6 改进成本法

7.7 标杆基准法

7.8 尾声：past robot公司

7.9 本章小结

作业

## 第8章 测量和管理生命周期成本

8.1 产品整个生命周期的管理

8.2 目标成本法

8.3 盈亏平衡时间：新产品开发的综合指标

8.4 平衡计分卡的创新指标

8.5 环境成本法

8.6 本章小结

作业

## 第9章 管理会计与控制系统中的行为和组织问题

9.1 管理会计与控制系统

9.2 设计良好的管理会计与控制系统的特点

9.3 人力资源管理中的激励模型

9.4 组织的行为道德准则和管理会计与控制系统

9.5 使用综合业绩评价指标：平衡计分卡方法

9.6 授权员工参与管理会计与控制系统设计

9.7 预算编制的行为方面

9.8 建立奖励业绩的适当的激励系统

9.9 advanced cellular国际公司案例的尾声及本章小结

作业

## 第10章 利用预算进行规划和协调

<<管理会计>>

- 10.1 确定与生产能力相关的资源和弹性资源
- 10.2 预算编制过程
- 10.3 预算编制过程示例
- 10.4 假设分析
- 10.5 比较实际情况与计划结果
- 10.6 预算编制在服务业和非营利组织中的作用
- 10.7 定期预算和滚动预算
- 10.8 自主性支出的控制
- 10.9 预算编制过程的管理
- 10.10 尾声：加利福尼亚州预算危机
- 10.11 本章小结

作业

第11章 财务控制

- 11.1 财务控制环境
- 11.2 财务控制
- 11.3 分权的动机
- 11.4 责任中心和评估单位绩效
- 11.5 转移定价
- 11.6 投资中心资产的分配和评估
- 11.7 投资回报率的效率和生产率要素
- 11.8 财务控制的效用
- 11.9 尾声：adrian's home services
- 11.10 本章小结

作业

译后记

## 章节摘录

版权页：插图：DAP现在拥有固定的产品生产线，但是过去3年它并未推出新产品。

这导致其项目收入和市场地位同时下降。

两年前，DAP在同行业排名第二。

其竞争对手西方汽车制造公司（Western Auto）和适时汽车制造公司（Just in Time Automotive）过去两年超过了它，如今DAP被挤到第四位。

西方汽车制造公司运用制成品和零部件技术向市场推出高附加值产品。

西方汽车制造公司的客户为公司改进的产品性能支付溢价。

相反，DAP在收入下降期间通过积极降低成本保持赢利。

它成功地保持了总利润和经营利润水平，但代价是抑制了设备投资和制造设备的技术升级。

DAP开始经受设备维护问题的困扰，如意外停工期的增加。

另外，因为缺少竞争对手的弹性制造能力，它不得不根据存货而不是订单来安排生产，这导致存货成本上升到缺乏竞争力的水平。

公司管理人员认识到近期的成本削减虽然在短期保持了利润，但是可能已经严重地影响了DAP参与长期竞争的能力。

为了帮助公司扭转这种局面，母公司最近任命埃伦·布赖特（Ellen Bright）出任首席执行官。

她的任务清晰明了：在两年内扭转子公司的不利局面，否则关闭子公司。

公司继续经营的最低要求是获得12%的已动用资本回报率（ROCE）以及比同行业更快的增长率，目的是使公司能够重新夺回第一或者第二的位置。

根据这一宗旨，布赖特召集执行团队开会，目的是说明形势并争取他们的支持。

她以下面的陈述开始了这次会议：我们实现目标的唯一途径是要求你们每个人和各个部门共同努力提高我们的资本回报率。

过去，我们的产品质量出众，我们一定要重新恢复高质量地位，增加收入，并为母公司做出应有的贡献。

DAP面临的经济和竞争形势要求我们必须做好三件事：我们需要增长；我们必须成为客户的亲密朋友；我们还必须表现优异。

为了取得成功，我们必须立即做这三件事。

乔（布赖特新任命的首席财务执行官），我们一直在研究实现财务目标所需的经济原理。

请你与大家分享一下我们的发现。



版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>