

<<生产运作管理实验教程>>

图书基本信息

书名：<<生产运作管理实验教程>>

13位ISBN编号：9787302255215

10位ISBN编号：7302255210

出版时间：2011-9

出版时间：清华大学出版社

作者：朱岩，吴美丽，张冬梅 编著

页数：315

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<生产运作管理实验教程>>

### 内容概要

朱岩、吴美丽、张冬梅编著的《生产运作管理实验教程》以企业生产实际业务为原型，系统介绍了金蝶K/3生产管理系统在企业中的实际操作过程，详细描述了生产数据管理、主生产计划、粗能力需求计划、物料需求计划、细能力需求计划、生产任务管理、重复生产管理、委外加工管理、车间作业管理、设备管理等各个子系统的实际业务处理流程。

并以综合实验的形式，描述了生产运作管理各个模块中的主要业务应用。

《生产运作管理实验教程》可作为工商管理、物流管理、信息管理、企业管理等专业本专科学生教材，也可作为生产运作管理、企业管理、企业信息化管理等高级管理人员的培训教材和参考用书。

## <<生产运作管理实验教程>>

### 书籍目录

#### 第1章 生产运作管理理念概述

##### 1.1 物料需求计划

###### 1.1.1 MRP的基本思想

###### 1.1.2 MRP系统的主要输入与输出

###### 1.1.3 MRP系统的基本内容

##### 1.2 制造资源计划

###### 1.2.1 从MRP到MRP

###### 1.2.2 MRP 的特点

##### 1.3 企业资源计划

###### 1.3.1 从MRP 到ERP

###### 1.3.2 ERP的基本思想

###### 1.3.3 电子商务时代的ERP

#### 第2章 金蝶K/3生产运作管理系统简介

##### 2.1 系统特点

##### 2.2 系统功能模块与流程

#### 第3章 案例背景

##### 3.1 公司组织结构

##### 3.2 公司产品结构

##### 3.3 案例具体数据

#### 第4章 账套管理

##### 4.1 账套管理资料准备

##### 4.2 账套管理业务处理

###### 4.2.1 建立账套

###### 4.2.2 设置用户组和用户

###### 4.2.3 系统初始设置

#### 第5章 公共基础资料

##### 5.1 公共基础资料准备

##### 5.2 公共基础资料设置

###### 5.2.1 会计科目设置

###### 5.2.2 计量单位设置

###### 5.2.3 供应商资料设置

###### 5.2.4 客户资料设置

###### 5.2.5 部门设置

###### 5.2.6 职员设置

###### 5.2.7 仓库设置

###### 5.2.8 工作中心设置

###### 5.2.9 工序资料设置

###### 5.2.10 物料资料设置

##### 5.3 期初数据录入

##### 5.4 启用业务系统

#### 第6章 生产数据管理

##### 6.1 生产数据管理资料准备

##### 6.2 生产数据管理业务处理

###### 6.2.1 生产基础资料

###### 6.2.2 BOM资料

## <<生产运作管理实验教程>>

6.2.3 工程变更

6.2.4 工艺路线

6.2.5 多工厂日历

### 第7章 主生产计划

7.1 主生产计划资料准备

7.2 主生产计划初始设置

7.3 主生产计划业务处理

7.3.1 产品预测

7.3.2 MPS计算

7.3.3 MPS维护

7.3.4 MPS查询

### 第8章 粗能力需求计划

8.1 粗能力需求计划资料准备

8.2 粗能力需求计划业务处理

8.2.1 粗能力清单

8.2.2 粗能力计算

8.2.3 粗能力查询

### 第9章 物料需求计划

9.1 物料需求计划资料准备

9.2 物料需求计划初始设置

9.3 物料需求计划业务处理

9.3.1 MRP计算

9.3.2 MRP维护

9.3.3 MRP查询

9.3.4 项目MRP

9.4 报表分析及处理

### 第10章 细能力需求计划

10.1 细能力需求计划资料准备

10.2 细能力需求计划初始设置

10.3 细能力需求计划业务处理

10.3.1 细能力计算

10.3.2 细能力查询

### 第11章 生产任务管理

11.1 生产任务管理资料准备

11.2 生产任务管理业务处理

11.2.1 生产任务

11.2.2 生产投料

11.2.3 生产物料报废和退料

11.2.4 任务单汇报

11.3 报表查询与分析

### 第12章 重复生产管理

12.1 重复生产管理资料准备

12.2 重复生产管理业务处理

12.2.1 重复生产计划的建立

12.2.2 重复生产计划的分解

12.2.3 生产线排程

12.2.4 生产投料

## <<生产运作管理实验教程>>

### 12.3 报表查询与分析

#### 12.3.1 重复生产计划相关报表

#### 12.3.2 任务单汇报

### 第13章 委外加工管理

#### 13.1 委外加工管理资料准备

#### 13.2 委外加工管理业务处理

##### 13.2.1 委外加工任务的建立

##### 13.2.2 生产投料

##### 13.2.3 委外加工领料与发料

##### 13.2.4 委外加工入库

#### 13.3 报表查询与分析

##### 13.3.1 生产任务与销售订单 / 预测单对应表

##### 13.3.2 任务单领料明细表

### 第14章 车间作业管理

#### 14.1 车间作业管理资料准备

#### 14.2 车间作业管理业务处理

##### 14.2.1 系统参数设置

##### 14.2.2 工序计划

##### 14.2.3 工序排程

##### 14.2.4 工序派工

##### 14.2.5 工序汇报

##### 14.2.6 工序移转

##### 14.2.7 生产完工处理

#### 14.3 报表查询与分析

### 第15章 设备管理

#### 15.1 设备管理资料准备

#### 15.2 设备管理初始设置

##### 15.2.1 设备辅助资料设置

##### 15.2.2 设备基础资料设置

#### 15.3 设备管理日常业务处理

##### 15.3.1 设备运行管理

##### 15.3.2 设备事故管理

##### 15.3.3 设备维修管理

#### 15.4 报表查询与分析

### 第16章 综合实验

#### 16.1 实验一 新建账套与系统初始化

#### 16.2 实验二 生产业务处理

## &lt;&lt;生产运作管理实验教程&gt;&gt;

## 章节摘录

版权页：插图：4.完整的物料替代处理方案 系统提供完整的物料替代处理，包括对外购物料和自制物料的替代处理。

系统根据在生产数据管理基础资料中定义好的物料替代关系，以及计算过程中物料的预计库存情况，在MRP计算后自动给出物料替代建议，可以帮助企业缩短交货时间，更好地满足客户的需求，降低库存，控制生产成本。

当物料A被新材料A'取代时，旧物料的库存需要首先被耗用，因此要求在变更BOM中A失效的同时，令A'生效，再定义A可被A'替代的关系，这样MRP计划如果产生需求，将产生新物料的计划。

5.灵活的交期调整 / 取消的处理 根据在MPS运算方案上定义的预计量提前、退后的天数和原则，系统根据本次计算的实际需求日期和数量，对本次计算前已经安排的计划、在制、在途预计量业务产生调整 / 取消建议，帮助企业计划人员灵活地调整生产 / 采购计划，更好地满足客户的实际需求，不产生多余的库存。

在企业中，许多原材料、半成品是备库存生产的，以解决实际接单时，能够及时供料的需求，来提高客户需求的交付及时率。

可以考虑使用该参数，以调整备货计划来满足实际需求。

6.可进行需求跟踪、需求合并的操作 在按订单生产的企业，计划员需要掌握已有计划的改变是因哪些需求的改变造成的，新的需求会产生哪些新的计划，这就需要系统支持完整的需求跟踪策略。

MPS计算过程中，系统对每一笔净需求和计划都记录需求来源，帮助计划人员在计划层面把握计划的正确性；同时，可以根据企业实际情况，一些通用物料需要合批生产或者采购，这些物料没有必要跟踪需求来源。

对不需要完全跟踪的计划设定不同的合并策略，如按单合并、按天合并等方式，合并计划单。

再投放成生产任务单、采购申请单或委外加工任务单，以便实际生产部门和供应商执行。

7.选择仓库作为库存量 某些物料可能由于品质的问题、供应商的不同、物理仓库的距离较远等原因，而放在不同的仓库，计划员清楚本次MRP计算时，哪些库存是可用的，哪些库存不能作为可用库存。系统提供指定仓库参加可用库存计算的功能。

企业计划员可以根据计划的条件指定需要参加计算的仓库，参加本次MRP计算。

## <<生产运作管理实验教程>>

### 编辑推荐

《金蝶ERP实验教程:生产运作管理实验教程》可作为工商管理、物流管理、信息管理、企业管理等专业本专科学学生教材,也可作为生产运作管理、企业管理、企业信息化管理等高级管理人员的培训教材和参考用书。

<<生产运作管理实验教程>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>