

<<信息系统项目管理>>

图书基本信息

书名：<<信息系统项目管理>>

13位ISBN编号：9787302250173

10位ISBN编号：7302250170

出版时间：2012-1

出版时间：清华大学出版社

作者：张友生，吴旭东 主编

页数：282

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<信息系统项目管理>>

### 内容概要

《信息系统项目管理》根据作者近年来从事信息系统项目管理的实际经验编写而成，理论联系实际。

全书围绕同一个实际的信息系统项目展开，介绍从立项到收尾的整个过程，使读者对项目管理有一个整体的认识，既能学习到信息系统项目管理的基本理论，熟悉信息系统项目开发中常见的问题及解决办法，又能快速地将理论应用于实践，从而指导实际的信息系统项目管理工作。

《信息系统项目管理》可作为计算机软件专业高年级本科生、研究生和软件工程硕士的项目管理课程教材，也可作为项目管理高级培训、项目经理培训教材，或项目管理人员日常工作的参考书。

# <<信息系统项目管理>>

## 书籍目录

### 第1章 信息系统概述

- 1.1 信息的基本概念
- 1.2 信息系统的概念
- 1.3 信息系统建设
- 1.4 信息系统开发方法

#### 思考题

### 第2章 信息系统项目管理概述

- 2.1 项目与信息系统项目
- 2.2 项目管理基本理论
- 2.3 项目生命周期与组织
- 2.4 项目管理过程

#### 思考题

### 第3章 信息系统项目立项管理

- 3.1 信息系统项目案例
- 3.2 项目机会研究
- 3.3 项目可行性研究
- 3.4 项目论证与评估
- 3.5 项目招投标管理

#### 思考题

### 第4章 信息系统项目整合管理

- 4.1 制定项目章程
- 4.2 制定项目管理计划
- 4.3 指导与管理项目执行
- 4.4 监控项目工作
- 4.5 实施整体变更控制
- 4.6 结束项目

#### 思考题

### 第5章 信息系统项目范围管理

- 5.1 项目范围管理概述
- 5.2 范围管理计划
- 5.3 收集需求
- 5.4 定义范围
- 5.5 创建工作分解结构
- 5.6 核实范围
- 5.7 控制范围

#### 思考题

### 第6章 信息系统项目时间管理

- 6.1 定义活动
- 6.2 排列活动顺序
- 6.3 估算活动资源
- 6.4 估算活动持续时间
- 6.5 制定进度计划
- 6.6 控制进度

#### 思考题

### 第7章 信息系统项目成本管理

## <<信息系统项目管理>>

7.1 估算成本

7.2 制定预算

7.3 控制成本

思考题

### 第8章 信息系统项目质量管理

8.1 质量管理概论

8.2 规划质量

8.3 实施质量保证

8.4 实施质量控制

8.5 质量管理工具与技术

8.6 如何提高项目质量

思考题

### 第9章 信息系统项目人力资源管理

9.1 制定人力资源计划

9.2 组建项目团队

9.3 建设项目团队

9.4 管理项目团队

思考题

### 第10章 信息系统项目沟通管理

10.1 识别干系人

10.2 规划沟通

10.3 发布信息

10.4 管理干系人期望

10.5 报告绩效

10.6 如何改进项目沟通

思考题

### 第11章 信息系统项目风险管理

11.1 风险与风险管理

11.2 规划风险管理

11.3 识别风险

11.4 实施定性风险分析

11.5 实施定量风险分析

11.6 规划风险应对

11.7 监控风险

思考题

### 第12章 信息系统项目采购管理

12.1 规划采购

12.2 实施采购

12.3 管理采购

12.4 结束采购

12.5 合同法

12.6 政府采购法

12.7 招投标法

思考题

### 第13章 信息系统项目配置管理

13.1 配置管理概述

13.2 配置管理过程

## <<信息系统项目管理>>

- 13.3 配置标识
- 13.4 版本管理
- 13.5 配置审核
- 13.6 配置状态报告
- 13.7 配置管理工具简介

思考题

### 第14章 大型及复杂项目和多项目管理

- 14.1 项目组合管理概述
- 14.2 项目选择和优先级排列
- 14.3 大型及复杂项目管理
- 14.4 项目管理办公室
- 14.5 提高组织的项目管理能力

思考题

附录思考题解答要点

- 第1章 信息系统概述
- 第2章 信息系统项目管理概述
- 第3章 信息系统项目立项管理
- 第4章 信息系统项目整合管理
- 第5章 信息系统项目范围管理
- 第6章 信息系统项目时间管理
- 第7章 信息系统项目成本管理
- 第8章 信息系统项目质量管理
- 第9章 信息系统项目人力资源管理
- 第10章 信息系统项目沟通管理
- 第11章 信息系统项目风险管理
- 第12章 信息系统项目采购管理
- 第13章 信息系统项目配置管理
- 第14章 大型及复杂项目和多项目管理

参考文献

## <<信息系统项目管理>>

### 章节摘录

版权页：插图：从事工程建设项目招标代理业务的招标代理机构，其资格由国务院或者省、自治区、直辖市人民政府的建设行政主管部门认定。

从事其他招标代理业务的招标代理机构，其资格认定的主管部门由国务院规定。

招标代理机构与行政机关和其他国家机关不得存在隶属关系或者其他利益关系。

招标代理机构应当在招标人委托的范围内办理招标事宜。

(2) 招标公告招标人采用公开招标方式的，应当发布招标公告。

依法必须进行招标的项目的招标公告，应当通过国家指定的报刊、信息网络或者其他媒介发布。

招标公告应当载明招标人的名称和地址、招标项目的性质、数量、实施地点和时间，以及获取招标文件的办法等事项。

招标人采用邀请招标方式的，应当向3个以上具备承担招标项目的能力、资信良好的特定法人或者其他组织发出投标邀请书。

投标邀请书应当载明的事项与招标公告相同。

招标人可以根据招标项目本身的要求，在招标公告或者投标邀请书中，要求潜在投标人提供有关资质证明文件和业绩情况，并对潜在投标人进行资格审查。

招标人不得以不合理的条件限制或者排斥潜在投标人，不得对潜在投标人给予歧视待遇。

(3) 招标文件招标人应当根据招标项目的特点和需要编制招标文件。

招标文件应当包括招标项目的技术要求、对投标人资格审查的标准、投标报价要求和评标标准等所有实质性要求和条件，以及拟签订合同的主要条款。

招标项目需要划分标段、确定工期的，招标人应当合理划分标段、确定工期，并在招标文件中载明。

招标文件不得要求或者标明特定的生产供应以及含有倾向或者排斥潜在投标人的其他内容。

## <<信息系统项目管理>>

### 编辑推荐

《信息系统项目管理》特点：教学目标明确，注重理论与实践的结合，教学方法灵活，培养学生自主学习的能力，教学内容先进，强调计算机在各专业中的应用，教学模式完善，提供配套的教学资源解决方案。

<<信息系统项目管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>