

<<生产运作管理>>

图书基本信息

书名：<<生产运作管理>>

13位ISBN编号：9787302246855

10位ISBN编号：7302246858

出版时间：2011-2

出版时间：清华大学出版社

作者：王晶 主编，刘永悦，王艳亮，侯东亮 副主编，周荣辅 主审

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<生产运作管理>>

### 内容概要

本书系统介绍了生产运作管理的基本概念、基本理论和管理方法。

本书编写时注意体系的完整，涵盖了计划、组织和协调三大职能的相关理论和方法。

计划部分包括企业的战略规划（第二章）、需求预测与生产能力计划（第三章）、产品设计与开发（第四章）、企业长中短期计划的制定（第七至十章）；生产过程的组织主要体现在流水线的设计（第五章）、生产设施布置（第六章）；协调与控制包括项目管理（第十一章）、库存管理（第十二章）、质量管理（第十三章）、设备管理（第十四章）；最后一章对生产运作管理的最新研究热点和未来发展趋势做了分析和介绍，引导读者进一步的阅读方向。

综合来看，全书既有生产运作管理的经典内容，又有反映当前发展动向的观点，试图给读者提供一个宽阔的观察生产运作管理的视野。

本书的特点可以概括为新颖的体系结构、求实的教学内容和丰富的案例资源。

本书既可作为工业工程专业、工商管理专业、物流管理专业及相关专业的本科生以及高职高专的教材，也可作为工程技术人员、各级物流管理人员以及企业培训人员的参考书。

## <<生产运作管理>>

### 书籍目录

#### 第一章 生产运作管理概述

##### 第一节 生产运作系统

- 一、生产运作系统的定义
- 二、生产运作系统的构成

##### 第二节 生产运作管理研究的内容

- 一、生产运作管理的概念
- 二、生产运作管理的内容
- 三、生产运作管理的任务和目标

##### 第三节 生产运作管理的发展历程及趋势

- 一、生产运作管理的发展历程
- 二、生产运作管理的发展趋势

##### 本章小结

##### 思考与练习

##### 案例分析

#### 第二章 生产运作战略

##### 第一节 生产运作战略概述

- 一、生产运作战略的含义及特征
- 二、生产运作战略的内容

##### 第二节 生产运作竞争战略

- 一、生产运作战略的竞争重点
- 二、订单赢得要素与订单资格要素
- 三、竞争战略选择

##### 第三节 生产运作战略的制定与实施

- 一、生产运作战略的制定
- 二、生产运作战略的实施

##### 本章小结

##### 思考与练习

##### 案例分析

#### 第三章 需求预测与生产能力计划

##### 第一节 需求预测

- 一、预测概述
- 二、需求分析
- 三、需求预测

##### 第二节 需求预测方法

- 一、定性预测方法
- 二、定量预测方法

##### 第三节 生产能力

- 一、生产能力的分类
- 二、影响生产能力的因素
- 三、生产能力的核定

##### 第四节 生产能力计划

- 一、生产能力计划的概念
- 二、生产能力计划的层次性
- 三、生产能力计划的决策步骤

##### 本章小结

## <<生产运作管理>>

思考与练习

案例分析

### 第四章 产品开发与设计

#### 第一节 新产品开发概述

- 一、新产品的概念、分类及特点
- 二、新产品的开发方向
- 三、新产品的开发方式
- 四、新产品开发时要考虑的问题

#### 第二节 新产品开发与设计

- 一、产品开发流程
- 二、产品开发策略
- 三、产品设计过程
- 四、并行工程设计技术

本章小结

思考与练习

案例分析

### 第五章 生产类型与生产过程组织

#### 第一节 生产类型及生产过程概述

- 一、生产类型的概念和划分
- 二、生产过程的概念和划分
- 三、生产类型和生产过程组织的关系

#### 第二节 生产过程组织

- 一、生产过程组织概述
- 二、生产过程空间组织
- 三、生产过程时间组织
- 四、成组生产组织

#### 第三节 装配线平衡

- 一、装配线平衡的概念
- 二、装配线平衡问题的分类
- 三、求解装配线平衡问题的方法

本章小结

思考与练习

案例分析

### 第六章 设施选址与设施布置

#### 第一节 设施选址概述

- 一、设施选址
- 二、设施选址的影响因素
- 三、设施选址影响因素的权衡

#### 第二节 设施选址的步骤与方法

- 一、设施选址的内容
- 二、设施选址的步骤
- 三、设施选址的方法

#### 第三节 设施布置概述

- 一、设施布置的含义和内容
- 二、设施布置的原则

#### 第四节 系统布置设计方法

- 一、物流分析

## <<生产运作管理>>

- 二、作业单位相互关系分析
- 三、物流-作业单位相互关系综合
- 四、面积关系图
- 五、调整、修正与拟订方案
- 六、评价

本章小结

思考与练习

案例分析

### 第七章 生产计划

#### 第一节 生产计划概述

- 一、生产计划系统的层次
- 二、生产计划指标
- 三、生产计划的编制内容和步骤

#### 第二节 综合生产计划

- 一、综合生产计划的主要目标
- 二、综合生产计划的任务

#### 第三节 主生产计划

- 一、编制主生产计划应注意的问题
- 二、主生产计划的制订步骤

本章小结

思考与练习

案例分析

### 第八章 物料需求与企业资源计划

#### 第一节 开环MRP

- 一、相关概念
- 二、开环MRP的基本原理

#### 第二节 闭环MRP

- 一、闭环MRP的提出
- 二、闭环MRP的原理
- 三、闭环MRP的扩展

#### 第三节 制造资源计划(MRP II)

- 一、MRP II 的提出
- 二、制造资源计划(MRP II)的原理
- 三、MRP II与MRP 的关系

#### 第四节 ERP与MRP II

- 一、ERP系统的提出和发展
- 二、ERP的原理
- 三、ERP
- 四、简要回顾

本章小结

思考与练习

案例分析

### 第九章 生产作业计划

#### 第一节 生产作业计划概述

- 一、生产作业计划的概念和特点
- 二、生产作业计划的作用

## <<生产运作管理>>

### 三、生产作业计划的编制

#### 第二节 期量标准

- 一、大量流水生产的期量标准
- 二、成批生产类型的期量标准
- 三、单件小批生产类型的期量标准

#### 第三节 生产作业计划的编制

- 一、厂级生产作业计划的编制
- 二、车间内生产作业计划的编制
- 三、生产作业计划的编制方法

#### 本章小结

#### 思考与练习

#### 案例分析

### 第十章 生产作业排序

#### 第一节 作业排序的基本概念

- 一、作业计划与作业排序
- 二、排序问题的表示方法
- 三、作业排序问题的分类

#### 第二节 作业排序方法

- 一、作业排序的优先调度规则
- 二、单设备排序问题
- 三、流水作业排序问题
- 四、车间作业排序问题

#### 本章小结

#### 思考与练习

#### 案例分析

### 第十一章 项目管理

#### 第一节 概述

- 一、项目概述
- 二、项目管理概述

#### 第二节 项目计划

- 一、计划及项目计划
- 二、项目计划的目的及作用
- 三、项目计划的原则
- 四、项目计划的内容

#### 第三节 项目跟踪与控制

- 一、项目跟踪
- 二、项目控制

#### 第四节 网络计划技术

- 一、网络计划的基本概念
- 二、网络图的三要素
- 三、网络图的绘制规则
- 四、网络计划编制程序
- 五、网络计划优化

#### 本章小结

#### 思考与练习

#### 案例分析

### 第十二章 库存管理

## <<生产运作管理>>

### 第一节 库存概述

- 一、基本概念
- 二、库存的分类
- 三、库存的作用和弊端
- 四、库存成本

### 第二节 库存管理概述

- 一、库存管理的含义
- 二、库存管理的作用
- 三、库存管理中存在的问题
- 四、库存管理的发展趋势

### 第三节 库存管理模型及方法

- 一、库存管理模型分类
- 二、ABC分类管理法
- 三、定量订货管理法
- 四、定期订货管理法

### 本章小结

### 思考与练习

### 案例分析

## 第十三章 质量管理

### 第一节 概述

- 一、质量的基本概念
- 二、质量管理

### 第二节 全面质量管理

- 一、全面质量管理的概念
- 二、全员参与的质量管理
- 三、全过程的质量管理

### 第三节 质量管理方法

- 一、常用的质量管理统计方法
- 二、PDCA循环

### 第四节 ISO 9000质量管理体系

- 一、ISO 9000概述
- 二、ISO 9000 : 2
- 三、ISO 9001 : 2000质量管理体系认证
- 四、2008版ISO 9001标准的主要变化

### 本章小结

### 思考与练习

### 案例分析

## 第十四章 设备管理

### 第一节 设备管理概述

- 一、设备管理
- 二、设备管理的发展
- 三、设备综合管理

### 第二节 设备选择与使用

- 一、设备的选择
- 二、设备的合理使用

### 第三节 设备维护与修理

- 一、设备磨损

<<生产运作管理>>

二、设备故障管理

三、设备的维护保养

四、设备维修

五、设备维修工作组织

第四节 设备的改造和更新

一、设备的寿命

二、设备的技术改造

三、设备更新

本章小结

思考与练习

案例分析

第十五章 现代生产管理模式

第一节 准时制与精益生产

一、准时制

二、精益生产

第二节 敏捷制造

一、敏捷制造概述

二、敏捷制造的基本思想

三、敏捷制造企业的基本特征

第三节 最优生产技术

一、最优生产技术概述

二、最优生产技术的目标

三、最优生产技术的9条原则

第四节 大规模定制

一、大规模定制概述

二、实施大规模定制的组织结构变革

第五节 绿色制造

一、绿色制造概述

二、绿色设计及其特点

三、绿色制造的集成特性

四、绿色供应链

本章小结

思考与练习

案例分析

参考文献

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>