第一图书网, tushu007.com

<<现代生产管理学>>

图书基本信息

书名：<<现代生产管理学>>

13位ISBN编号：9787302243137

10位ISBN编号：7302243131

出版时间：2011-1

出版时间：清华大学

作者：潘家轺

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

生产管理的发展，离不开当代社会发展和经济发展的大环境。
现在已是21世纪第一个十年的末尾，与本书第二版出版之时已经过七八年了。
本书第二版的内容主要是反映20世纪90年代的情况，书中有一章描述了对生产管理发展前景的展望，尽管书中的展望与今天的发展现实是相符的，但是经过这十年的发展，从理论研究到管理实践，又提出了很多新的课题，也积累了不少新的管理经验，这些都应该及时充实到书中去。
同时，中央提出了贯彻“科学发展观”，要求企业加强研究开发，提高自主创新能力，建设创新型国家等一系列重要指示，这对我国企业管理者提出了很高的要求。
这些要求应在教材中有很好的反映。
本书的第三版就是在这一愿望的推动下启动的。
进入21世纪以来，这十年世界又发生了哪些变化呢？
概括地说，比较突出的有以下三个方面。
1.节能降耗、保护生态环境，以保障人类社会的可持续发展，这一理念已在全球范围内得到普遍的共识。
进入工业社会以来，由于生态环境破坏严重，许多自然资源日趋枯竭，环境保护、防治污染和节能降耗已成为世界各国经济社会发展的当务之急。
这也是所有企业，特别是制造类企业今天必须共同承担的社会责任。
企业要树立与环境和谐发展的观念，并积极探索和创建绿色营销、绿色制造的新型管理模式。
2.随着科学技术的飞速发展，21世纪世界已进入知识经济和信息经济时代。
知识经济的价值取向体现在知识和智力的占有上，因为价值是通过知识的应用而被创造和增值的。
知识已成为企业最主要的资产，为了有效地利用和最好地发挥知识的作用，知识管理将成为企业管理的重要组成部分。
为了有效地发挥知识创造价值的作用，企业需要拥有高素质的、掌握各种知识的人才，并调动其积极性和创造性。
所以今天生产管理的重点不是物，而是人。
突出以人为本的人本管理是新世纪企业管理的主要特点。

内容概要

鉴于我国经济社会发展的要求，本书第三版着重对第二版的第三、四、八、十四章做了全面的修订，删去了第二版中的第十四章物流管理和第十八章生产管理发展展望。
修订后全书分为四篇十六章，书的体系结构保持不变。
第一篇绪论、第二篇战略决策、第三篇生产：系统的规划与设计、第四篇生产系统的运行管理。
　第三版在企业发展战略中充实了战略管理的内容。
在第四章中增加了绿色制造战略和新世纪提出的几种新的生产战略；在第八章中提出了提高企业研发创新能力的措施和途径，强调企业要成为技术创新的主体，还充实了企业研制开发管理的内容，增加了绿色产品和绿色设计，并对产品设计的现代化方法和厂具补充了新的内容；对第十四章做了较大的改动，充实厂供应链的设计与构建和供应链物流配送系统的内容，最后还增加了一节“建设绿色供应链”。
对其他各章也做了一些小的必要的修改。
　本书适合大专院校管理类各专业学生作为学习生产管理学的教材或主要参考书，也可以作为企业生产经营管理干部进修的重要参考读物。

<<现代生产管理学>>

书籍目录

第一篇 绪论 第一章 现代生产管理概述 第一节 现代生产管理基本概念 第二节 制造企业最基本的生产经营活动 第三节 生产过程组织 第四节 生产系统的功能与结构 第五节 生产类型 第六节 现代生产管理的特征 思考题 第二章 生产管理的发展历史 第一节 泰勒的科学管理法 第二节 福特的大量生产方式 第三节 通用汽车公司的生产管理方式 第四节 丰田生产方式 第五节 精益生产方式 第六节 结束语 思考题 第二篇 战略决策 第三章 现代企业发展战略 第一节 现代企业发展战略的新内涵 第二节 企业发展战略的作用 第三节 企业发展战略的类型 第四节 企业发展战略管理 思考题 第四章 生产战略与绿色制造战略 第一节 绿色制造战略 第二节 生产战略 思考题 第三篇 生产系统的规划与设计 第五章 生产能力规划与计算 第一节 生产能力的概念 第二节 生产能力的计算 第三节 规模经济理论与生产能力规划 思考题 第六章 生产系统的合理布局 第一节 厂址选择 第二节 厂区合理布局 第三节 车间布置 思考题 第七章 工作设计 第一节 工作设计的基本原理与方法 第二节 工作环境设计 第三节 工作研究 思考题 第四篇 生产系统的运行管理 第八章 新产品研究与开发 第一节 企业的研究开发能力与自主创新 第二节 现代工业企业的研究与开发 第三节 企业研究与开发的管理 第四节 新产品设计开发 第五节 产品设计的现代化方法和工具 思考题 第九章 计划管理工作综述 第一节 企业计划体系 第二节 年度生产计划的编制 第三节 不同生产类型生产作业计划的特点 第四节 生产作业计划的期量标准 第五节 生产作业监控 思考题 第十章 产品生产进度计划 第一节 大量生产类型的产品生产进度计划 第二节 成批生产类型的产品生产进度计划 第三节 单件小批生产的产品生产进度计划 思考题 第十一章 零部件生产进度计划 第一节 mrp系统 第二节 jit计划系统 第三节 toc计划系统 思考题 第十二章 生产作业排序 第一节 作业排序的基本概念 第二节 流水型的排序问题 第三节 非流水型的排序问题 思考题 第十三章 物资供应与库存管理 第一节 物资供应工作综述 第二节 物资供应工作的组织和管理 第三节 库存控制系统的构成 第四节 确定型库存控制系统 第五节 随机型库存控制系统 思考题 第十四章 供应链管理 第一节 供应链管理产生的社会背景 第二节 什么是供应链管理 第三节 供应链设计与构建 第四节 可供借鉴的国际上的成功经验 第五节 建设绿色供应链 思考题 第十五章 项目管理 第一节 项目管理概述 第二节 项目生命周期各阶段的管理 第三节 可行性研究与经济评估 第四节 项目组织 第五节 项目的目标、范围与工作结构分解 第六节 项目进度管理 第七节 项目成本管理 思考题 第十六章 设备管理 第一节 设备管理综述 第二节 设备的前期管理 第三节 设备维护和修理的理论与技术 第四节 设备的使用及维修管理工作 第五节 设备的更新与改造 思考题 参考文献

章节摘录

插图：从工艺角度分析，产品生产过程是由基本工艺过程、辅助工艺过程和非工艺过程等几部分组成的。
基本工艺过程是改变劳动对象的几何形状、尺寸精度、物理化学性能和组合关系的加工制造过程。
辅助工艺过程是为保证基本工艺过程顺利实现而进行的一系列辅助性工作，如工件装卡、设备调整试车、理化检验、计量工作等。
非工艺过程是指生产过程中的运输过程、库存保管过程和停歇过程等。
停歇过程是指由于各种原因造成产品生产过程的中断。
机械产品的生产过程通常可以分为三个工艺阶段：毛坯制造（如铸造、锻造、切割下料等）、工艺加工（如机械加工、冲压、铆焊、热处理、电镀等）和装配（包括部件装配和总装配）。
每一工艺阶段内又可划分为许多工序。
工序是工艺过程最基本的组成单位。
在生产管理上工序又是制定定额、计算劳动量、配备工人、核算生产能力、安排生产作业计划、进行质量检验和班组经济核算的基本单位。
正确划分工序是合理组织生产过程的重要条件。
产品生产过程对于企业的专业方向而言，还有基本生产和辅助生产的区别。
基本生产是生产基本产品的生产活动。
基本产品是企业在市场上销售，提供给社会的产品，如汽车厂生产的汽车、机床厂生产的机床。
辅助生产是生产辅助产品的生产活动。
辅助产品不向市场销售，是企业为实现基本生产过程所生产的产品，如汽车厂生产供自用的工模具、修理用备件、蒸气、压缩空气等。
生产技术准备是指为进行产品生产所做的技术方面的准备工作，如产品设计、工艺设计、工艺装备设计、新产品试制和鉴定等。
生产服务是为保证企业生产活动正常进行所做的服务性工作，如物料的保管和供应、物料运输、理化试验、计量管理等。

第一图书网, tushu007.com

编辑推荐

《现代生产管理学(第3版)》：普通高等教育“十一五”国家级规划教材,现代管理系列教材

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com