

<<Scrum敏捷软件开发>>

图书基本信息

书名：<<Scrum敏捷软件开发>>

13位ISBN编号：9787302238799

10位ISBN编号：7302238790

出版时间：2010-11

出版时间：清华大学出版社

作者：Mike Cohn

页数：474

译者：廖靖斌,吕梁岳,陈争云,阳陆育

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<Scrum敏捷软件开发>>

前言

这本书不是为那些刚接触Scrum或敏捷概念的人们而准备的。

有其他书籍、课程甚至网站可以帮助他们。

如果你在Scrum方面是新人，可以从其中的一种方式着手。

这本书也不是为那些纯粹主义者而准备的(译者注：纯粹主义者指特别执着于完美理论阐述的人)。

他们其实可以找到很多这方面的博客，来争辩什么是真正的敏捷或Scrum。

这本书为实用主义者而生。

写给那些已经开始尝试Scrum且可能已经遇到一些问题的人，以及那些虽然没有开始但已经按捺不住跃跃欲试的人。

这些人需要的已经不是关于如何画一张燃尽图，或者是在每日站会上如何给出三个问题的答案等入门介绍。

他们需要的是些更加高阶的课题——比如如何在企业或者项目中引入Scrum，并进行推广，如何帮助人们在项目初期放弃大的设计，如何在每个Sprint交付可以工作的软件，经理应该做什么，等等。

如果这些课题你似曾相识，本书正好可以满足你的需要！

本书借助我过去15年的Scrum经验(特别是最近四年以来的经验)，来帮助大家找到这些问题的答案。

在最近的四年中，每次我见完一个客户，就会在晚上回到酒店后整理和记录他们面临的难题、他们提出的疑问及我当时所给出的建议。

然后我会通过回访或者电子邮件的方式进一步跟踪这些问题。

我只想通过实践真切地确认我的哪些建议能最终解决哪些方面的问题。

<<Scrum敏捷软件开发>>

内容概要

《Scrum敏捷软件开发》是敏捷联盟及Scrum联盟创始人之一、敏捷估算及计划的鼻祖Mike Cohn三大经典著作中影响最为深厚的扛鼎之作，也是全球敏捷社区中获得广泛肯定的企业敏捷转型权威参考。作者花四年时间，把自己近十五年的敏捷实践经验，特别是近四年中针对各种敏捷转型企业的咨询和指导工作，并结合旁征博引的方式，从更高的思想层次对敏捷与Scrum多年来的经验和教训进行深入而前面的梳理和总结，最终集大成者便是这本令人醍醐灌顶的佳作。

《Scrum敏捷软件开发》是软件企业及其管理团队成功进行敏捷转型战略及实施的必备参考书，适合经理、开发人员、教练、ScrumMaster、产品负责人、分析师、团队领导或项目领导，是帮助他们成功完成项目，甚至造就敏捷企业的重要参考。

<<Scrum敏捷软件开发>>

作者简介

Mike Cohn Mountain Goat

Software创办人，以帮助客户公司成长为卓越软件开发组织为己任，专门提供Scrum与敏捷软件开发培训。

Mike

Cohn是敏捷运动两大公认名著（《用户故事与敏捷方法》和《敏捷估算与规划》）的作者。

他曾历任多个软件开发公司（从新创公司到《财富》

<<Scrum敏捷软件开发>>

书籍目录

第 部分 启航

第1章 为什么敏捷转型难（但值得）

第2章 ADAPT模型

第3章 Scrum实施模式

第4章 渐进敏捷

第5章 试点项目

第 部分 个体

第6章 克服抵触

第7章 新角色

第8章 角色转换

第9章 技术实践

第 部分 团队

第10章 团队结构

第11章 团队协作

第12章 领导自组织团队

第13章 产品Backlog

第14章 Sprint

第15章 做计划

第16章 质量

第 部分 组织

第17章 扩展Scrum

第18章 分布式团队

第19章 与其他方法论共存

第20章 人力资源、后勤和PMO

第 部分 下一站

第21章 看看进展如何

第22章 没有终点

<<Scrum敏捷软件开发>>

章节摘录

插图：在20世纪90年代中期，我在一家公司工作，它的激励目标是通过改变病人和诊断者的交互方式实现医疗的突破性革新。

公司以一个呼叫中心的护士为中心，还有一群为她们开发系统的开发人员来支持。

每周护士长要发一封电子邮件总结一周的重要信息。

多数是些鸡毛蒜皮的小事儿：增加多少新的病人、接听多少电话、回答电话的平均时间等。

不平凡的、帮助实现公司激励目标的东西是对被我们救治的病人生命的总结。

我记得护士长有一封电子邮件中谈到一个特别电话。

打电话者是一个左上背部疼痛的男病人。

他想知道他是需要看医生还是只服用一些止痛药。

通过询问一些问题，并在我们软件的专家系统指导下，护士断定打电话者心脏出了问题。

在对方挂断电话前，她调派了一辆救护车，从而拯救了他的生命。

一个激励目标并不是非要高尚到拯救生命，它只是一些能够让团队兴奋和感兴趣并渴望参与其中的事物。

深入了解固有的激励。

不仅仅是寻求团队范围的激励目标，也要发掘团队成员已有的激励动机。

不同的人，有不同的激励动机，如果一个项目可以让每个人不同的个人目标和项目目标保持一致，那么这个项目就可以产生期望的承诺。

也许Ja 开发人员想要获得C#的经验。

有机会在项目上满足他的期望吗？

也可能某个测试员期望积累一些领导经验。

是否可以赋予她一些职责，让她来管理外包给一个合作伙伴开发的一个组件。

<<Scrum敏捷软件开发>>

媒体关注与评论

“理解敏捷过程的工作机理是远远不够的。

Mike Cohn提炼了大量精妙而丰富的建议。

在个人与团队面对具体的挑战时，这些建议将帮助他们从容地采纳和调整敏捷过程。

《Scrum敏捷软件开发》将成为敏捷团队不可或缺的权威指南，不可或缺的基本指导手册。

”——Colin Bird, EMC咨询公司, 全球敏捷总监 “《Scrum敏捷软件开发》所介绍的实用方法和有价值的洞见，充分彰显了Mike Cohn在帮助如此多软件开发企业采纳敏捷方法的过程中所积累的丰富经验。

如果您真的希望坚持敏捷方法，请不要错过这本书。

”——Jeff Honious, Reed Elsevier, 创新副总裁 “Mike Cohn再次获得成功。

《Scrum敏捷软件开发》取材于他的亲身经历，也基于我们大家的经历。

他的描述从项目早期开始，直到项目尾声，提供了针对个人、团队乃至整个企业的建议。

不管您是否已经开始敏捷，都能通过本书找到自己想要的!”——Ron Jeffries

, www.XProgramming.com “如果打算开始或者深入敏捷软件开发，本书就是为您准备的。

书中讨论了敏捷项目存在的问题，提供了出色的解决方案和有用的指导。

在将敏捷方法引入一个受FDA管辖的大型部门时，我们广泛使用了《Scrum敏捷软件开发》这本书中所提到的指导方针。

”——Christ Vriens, 飞利浦研究院, MiPlaza部门主管 “如果敏捷转型对您而言，总是犹抱琵琶半遮面，那么这本书可以揭开她的神秘面纱。

Mike Cohn毫无保留地为我们全景呈现了一套全面、基本且不含半点水分的行动指南，促使并推动软件企业转型为更强大、更有创意和更有竞争力的成功企业。

”——Steve Greene, www.salesforce.com, 项目管理与敏捷开发高级总监 “Mike Cohn是一位不同凡响的软件企业转型顾问。

本书凝聚着他多年来帮助软件企业实现敏捷转型的所有精华。

如果您正在考虑向敏捷进发，请选择这本《Scrum敏捷软件开发》。

”——Christopher Fry博士, www.salesforce.com, 平台开发副总裁 “不管您是刚开始Scrum征途的想法，还是略有Scrum经验，都可以通过阅读《Scrum敏捷软件开发》，在Mike Cohn的引导下开始自己持续改进的探索之旅。

贯穿全书，敏捷的概念通过Mike这些行之有效的建议得以进一步巩固和升华，这些建议包括如何处理反对的声音，以及发人深省的“试一试”特色段落。

各章最后的“延伸阅读”使得本书更是业内人士“不容错过”的典藏精品。

”——Nikki Rohm, 艺电, 项目和资源管理, 工作室总监 “使用Scrum来改进软件过程在初期是困难的，每一步都会遇到新的挑战。

在《Scrum敏捷软件开发》这本书中，Mike Cohn向我们阐述了其他企业是如何度过这个阶段的，让我们知道如何从中学习成功实施Scrum的经验，让企业走上持续改进和交付价值的道路。

”——Johanes Brodwall, 挪威Steria公司, 首席科学家 “当我一开始审阅Mike Cohn这本书的时候，我就开始推荐它。

貌似一有人向我问起敏捷开发的问题，我总是意识到我刚刚在Mike Cohn这本书的某些章节中读到过一些非常出色的内容。

我很高兴，这本书终于付梓出版，我可以不再说‘Mike Cohn有一本新书很快要出版，书中将谈到这个问题。

’现在，我可以这样说‘Mike的书上市了！

去买一本吧！

’ ”——Linda Rising, 与Mary Lynn Manns合著Fearless Change:Patterns for Introducing New Ideas “书名已经说明了一切。

这是一本以敏捷软件开发成功之路为主线的指南，非常深入和实用。

<<Scrum敏捷软件开发>>

如果你只看一本敏捷方面的书，那么就这本书啦！

我现在就想把它推荐给我所有的客户！

”——Henrik Kniberg，敏捷教练，敏捷联盟董事会成员，《硝烟中的Scrum与XP》作者。“Mike Cohn的《Scrum敏捷软件开发》融合了深入的理论知识与实用的实操技巧。

这是他创作的又一本非常出色的敏捷佳作。

他将帮助您的团队、部门及整个企业取得敏捷的成功。

”——Matt Truxaw，Kaiser Permanente IT，应用程序交付经理，认证的ScrumMaster “Mike Cohn的这本新书是企业向Scrum转型的最佳指南。

它的内容非常实用，也很容易理解。

赶紧拥有她，阅读，然后应用。

”——Roman Pichler，Agile Product Management With Scrum作者 “《Scrum敏捷软件开发》这本书不仅非常实用，而且写得很深刻，读来引人入胜。

它结合软件行业中的实际案例和故事中的好的想法，吸引了更多的读者，从那些将要在企业范围内实施敏捷过程的读者，到那些只是在某一个项目上需要改进团队工作方式的开发者。

”——Andrew Stellman，开发人员，项目经理，Head First PMP，Beautiful Teams和 Applied Software Project Management作者 “在一家小公司采纳敏捷方法开发一个新的Web应用程序已属不易，更别提在一个企业内部实施敏捷转型了。

《Scrum敏捷软件开发》描述了我们面临的挑战，提供了深刻的见解，更重要的是提供了很多实用的方法。

”——Michael Wollin，CNN广播产品系统，高级开发经理 “Mike Cohn在这本非常出色的书中给出了许多有效的指引，不仅仅是针对如何开始Scrum实施，还包括如何将整个企业转型为敏捷型企业。

我已经实践了书中给出的许多建议，已经领略到对企业的Scrum实施所产生的积极影响。

”——James Tischart，CSM，CSP，CTFL，Mx Logic公司，产品交付副总裁 “在《Scrum敏捷软件开发》这本书中，Mike Cohn收集和精选了集体的经验和教训，除了他自己经历的许多不同的项目、团队及企业的敏捷经验，还包括了其他许多团队的经验。

他提供了许多实战中的真实故事、有用的数据及研究，针对实施、适应和扩展Scrum过程中哪些有效和哪些无效，提供了非常有价值的见解。

我最喜欢这本书的原因是，Mike Cohn针对若干个不同的备选方案和方法及其各自最适用的场景，提供了他的智慧。

”——Brad Appleton，《财富》100强某电信企业，内部敏捷顾问 “我相信，Mike Cohn的这本书可以回答个人或团队在艰难地改进协作、沟通、质量和团队效率这一过程的许多问题和困难。

我非常欣赏和认同Mike Cohn的观点：‘在要求持续改进的过程中，没有结束状态。

’这是一个非常困难的工作，需要坚持、团队精神和优秀人才。

我计划将《Scrum敏捷软件开发》作为企业内部的必备读物，就像《敏捷估算与计划》一样。

”——Scott Spencer，First American CoreLogic公司，工程副总裁 “Mike Cohn再一次取得了成功。

这本书针对敏捷软件开发进行全面研究，提供了有助于成功的许多技巧和方法。

我向期望改进软件开发过程的所有人力荐此书。

”——Benoit Houle，BioWare（隶属艺电），高级开发经理 “毫无疑问，Mike Cohn的这本新书将成为如何进行Scrum软件项目的参考书。

这本书经过精雕细琢，尽量避免给出一个单一的、简单的方案来解决所有问题。

以Scrum为主线，Mike通过描绘其他各种技术，构成这样一本透彻、完整的手册。

这不是一本依靠信仰或单一经验而仓促拼凑而来的书。

书中的示例都非常有说服力，这也是Mike Cohn非凡敏捷经验的一个强有力的证明。

”——Philippe Kruchten，英属哥伦比亚大学，软件工程系教授 “针对企业如何才能敏捷，《Scrum敏捷软件开发》充满大量有用的建议。

<<Scrum敏捷软件开发>>

对于面临真实世界中挑战（比如如何将敏捷扩展到分布式团队）的敏捷教练或变革推动者，对于寻求组织广泛参与的人员，这是一本非常实用的手册。

我非常喜欢Mike Coke这种生动的行文方式，即来自行业的真实故事和紧随其后的研究数据与结论相结合。

每一章，我都能学到新东西，我打赌你肯定也会。

” ——Rachel Davies，Agile Coaching作者之一

<<Scrum敏捷软件开发>>

编辑推荐

《Scrum敏捷软件开发》：全景呈现Scrum敏捷成功之点滴萃取Mike Cohn敏捷思想之精华通用、经过实证且百分百行之有效的Scrum与敏捷实践指南对于Scrum与敏捷快速转型及其与传统之间的持久战，《Scrum敏捷软件开发》提供了通用、实际和可操作的指导。

声誉卓著的领军人物Mike Cohn，优秀的敏捷顾问和践行者，从自己多年来帮助数百家软件公司进行Scrum和敏捷改革的无人媲美的经历中，提取出细节纷呈的建议、令人醍醐灌顶的提示和实际案例研究。

《Scrum敏捷软件开发》是为实施Scrum过程中勇敢面对重重挑战并渴望征服这些难题的实干家准备的。

Cohn全面概述了整个转型过程：启动转型、帮助个人适应新的角色、组建团队、扩展Scrum到多团队项目、分布式团队项目以及最后的实施效果度量和持续改善。

贯穿全书，Cohn基于自己最成功的建议，创设了“试一试”特色段落。

与此相得益彰的“反对”特色段落则重现与变革抵制人员之间的典型对话，提供实际有效的指导来打消其疑虑。

本书主题：立即着手转型和迅速进入正轨的几种实用方法克服个人对Scrum变革的抵触建立由变革积极推动者组成的“改进社区”选择要使用或试验的敏捷技术实践领导自组织团队最有效的的Scrum迭代、计划和质量技巧将Scrum扩展到分布式以及多团队项目将Scrum用于复杂的顺序过程项目或富有挑战的、有服从和管控需求的项目理解Scrum对人力资源、后勤和PMO的影响不管你已经完成多个Sprint，还是多个敏捷项目，不管你的角色是经理、开发人员、教练、产品负责人、Scrum Master、分析师、团队领导或项目领导，本书都可以帮助你赢得当下项目的成功，甚至帮助你走得更远，实现整个开发机构的成功转型。

<<Scrum敏捷软件开发>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>