

<<企业运作管理实验教程>>

图书基本信息

书名：<<企业运作管理实验教程>>

13位ISBN编号：9787302197287

10位ISBN编号：7302197288

出版时间：2009-4

出版时间：清华大学出版社

作者：林光

页数：172

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<企业运作管理实验教程>>

内容概要

企业运作管理综合性实验课的教学，是一项复杂的系统工程，不仅要有先进的硬件教学设施，还要有科学的教学方案和适宜的教材；不仅要有成熟的应用软件，还要有典型的实验数据；不仅要从企业运作周期系统管理的角度，对企业运作过程的主要环节进行较为全面细致的分析研究，还要系统地介绍企业运作管理中涉及管理类软件应用的主要问题和应对策略。

全书共分六章。

第一章：企业资源计划；第二章：企业ERP的选型；第三章：需求周期系统的管理；第四章：产能管理；第五章：企业滚动计划周期系统的管理；第六章：用友ERP-U8院校专版的应用。

《企业运作管理实验教程》是大学本科生、研究生和企业管理者系统地学习企业运作管理综合性实验课的首选教材。

<<企业运作管理实验教程>>

书籍目录

第一章 企业资源计划【导入案例】阿科的ERP历程：阿科的疑惑第一节 MRP第二节 MRPII第三节 ERP思考题【案例研究】汇源果汁公司实施浪潮通软ERP案例分析第二章 企业ERP系统的选型【导入案例】ERP案例--我的选型实录第一节 选择符合企业生产类型的ERP软件第二节 选择成熟的ERP产品第三节 选择适合本企业的ERP软件第四节 选择先进的ERP软件平台第五节 选择合格的ERP服务提供商思考题【案例研究】宝鸡石油机械有限责任公司ERP实施案例成功实施ERP，提升企业管理水平第三章 需求预测周期系统的管理【导入案例】北京灵的单车行D型自行车的销售状况与需求特征第一节 基于需求周期系统管理的定量预测第二节 需求周期系统管理中的软件应用思考题【案例研究】关于北京灵的单车行D型自行车的定性预测第四章 产能管理【导入案例】用友ERP-U8 V871产能管理第一节 生产能力规划第二节 能力需求计划第三节 用友ERP-U8院校专版产能管理的应用思考题【案例研究】金蝶K/3 ERP制造模块介绍--能力计划系统电子元器件行业金蝶K/3 ERP解决方案第五章 滚动计划周期系统的管理【导入案例】上海将制订房地产市场调控三年滚动计划第一节 企业滚动式生产经营规划第二节 企业滚动式年度运营计划第三节 企业滚动式季、月、旬、周和日作业计划思考题【案例研究】普利司通：“滚动的”经营哲学第六章 用友ERP-U8院校专版的应用【导入案例】国内四大知名企业ERP项目失败案例第一节 企业ERP系统平台的创建阶段第二节 企业业务处理准备阶段第三节 企业业务处理阶段第四节 企业业务总结阶段思考题【案例研究】全球十大著名ERP实施成功案例参考文献

<<企业运作管理实验教程>>

章节摘录

第一章 企业资源计划 第一节 MRP 20世纪60年代,美国IBM公司作业管理专家约瑟夫·奥利基(Joseph A. Orlicky)在《物料需求计划:生产与库存管理的新方式》一书中提出了库存控制的新思想。

后来它经过美国生产与库存管理协会(APICS)的大力宣传和推动,在企业管理实践中不断得到推广和普及,逐步形成了一种基于计算机程序计算需求量和需求时间的非独立需求物料系统,即早期的MRP系统。

物料需求计划(material requirements planning, MRP)的基本任务,一是从最终产品的生产计划(独立需求)导出相关物料(原材料、零部件等)的需求量和需求时间(相关需求);二是根据物料的需求时间和生产(订货)周期来确定其开始生产(订货)的时间。

企业内部的物料按需求的来源不同可分为独立需求和相关需求两种类型。

独立需求是指需求量和需求时间由企业外部的需求来决定。

例如,客户订购的产品、科研试制需要的样品、售后维修需要的备品备件等。

相关需求是指根据物料之间的结构组成关系由独立需求的物料所产生的需求,例如,半成品、零部件和原材料等的需求。

一、MRP系统设计 无论是购买现成的MRP系统软件,还是自行研制开发MRP系统,事先都需要对一些问题进行决策。

任何一个MRP系统,都不可能同时满足所有企业的需要。

MRP系统必须根据本企业的具体情况进行二次开发。

另外,企业还会因为采用MRP系统而改变企业运作流程。

MRP系统的设计策略主要涉及以下两个方面的问题:一是关于流程与软件。

即改变企业的业务流程还是改造MRP系统。

二是关于组织与软件。

即在小范围重组还是在大范围重组?

这两个问题分别构成两个二阶矩阵结构,这两个框架结构可以为企业的MRP系统设计提供一些指导,见表1—1。

<<企业运作管理实验教程>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>