

<<作业成本管理>>

图书基本信息

书名：<<作业成本管理>>

13位ISBN编号：9787302102342

10位ISBN编号：7302102341

出版时间：2005-1

出版时间：清华大学出版社

作者：王广宇，丁华

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<作业成本管理>>

内容概要

本书作为国内第一本专注于企业应用层面的作业成本管理著作，其创新之处在于：一是探讨了ABCM的全流程管理，提出了作业成本管理新概念；二是对作业成本管理在作业分析和改进、成本分摊、内部价值评估与风险管理、内部转移价格和盈利分析、多维决策支持等领域的应用进行了深入研究；三是结合企业IT管理变革，就ABCM与企业资源规划(ERP)、平衡计分卡(BSC)、产品协同商务(CPC)等的结合应用进行了深入探讨；四是重点分析了ABCM在制造、零售、医疗、银行、保险和IT等多个行业的成功案例，使全书既具有完整的理论体系，又具有极强的应用指导价值。

本书不仅融合了国外先进的管理理论，更结合了中国企业实际，具有极强的理论领先性和实用价值，为国内企业领导者、管理和规划人员、财务人员及对新态管理有兴趣的人士提供了重要参考，同时亦适合管理、经济、工程等领域的研究人员、高年级本科生和研究生阅读。

作者简介

王广宇，著名金融信息化和管理专家，中国客户关系管理研究中心（CRCC）UTH YAM）首席顾问，王先生曾先后就职于政府和金融机构、兼任CFSC金融信息化委员会常务副主任、CFIP客户关系管理专委会副主任委员、中国金融人才协会专家委员等社会职务，应邀担任神州数码、英诺科技等企业的高级顾问，系多家金融和IT媒体的专栏作家，亦是国内外各类管理和信息化会议中最受欢迎的演讲嘉宾之一。

王先生长期致力于管理、金融和IT专业服务的研究与推进，曾参与国家“十五规划”主题咨询报告等研究，有《客户关系管理》、《知识管理：冲击与改进战略研究》、《创新管理》、《金融病毒》等10余部著作问世，发表学术论文百余篇，曾荣获“中国青年金融论坛”一等奖等多项学术奖项，在新态企业管理、企业信息化和现代化改造、金融工程及创新等领域颇有建树。

<<作业成本管理>>

书籍目录

第一篇 ABCM理论第1章 现代成本核算与作业管理的演进1.1 新经济、新制造、新管理1.1.1 新制造环境挑战企业管理1.1.2 集成制造 (CIMS) 和弹性制造 (FMS) 企业作业管理(AM)1.1.3 适时生产系统 (JIT) 触动成本管理 (CM) 1.2 传统成本核算手段已全面落伍1.2.1 成本核算 (Cost Accounting) 精确性遭质疑1.2.2 成本控制 (Cost Control) 陷入无力困境1.2.3 寻求成本管理新出路案例研究: MKT家具公司的成本匡算1.3 作业成本管理 (ABCM): 萌芽与发展1.3.1 ABC的产生与发展历程1.3.2 ABC在商业活动中的广泛应用1.3.3 ABCM: 新型管理方法的诞生进一步讨论的问题第2章 作业成本法 (ABC) 2.1 ABC核算要素2.1.1 资源2.1.2 作业2.1.3 成本对象2.1.4 成本动因2.2 ABC核算步骤2.2.1 作业认定2.2.2 分配资源费用到各个作业2.2.3 明确成本计算对象2.2.4 归集作业成本到相应成本对象2.3 ABC核算体系设计2.3.1 设计原则2.3.2 ABC核算的内容方法2.3.3 ABC核算的业务处理2.3.4 ABC核算的内部控制2.4 ABC的应用分析2.4.1 ABC的应用成本2.4.2 如何判断可否采用ABC方法2.4.3 成功实施ABC的关键因素案例研究: BA水电机制造公司的ABC应用进一步讨论的问题第3章 基于过程的作业成本管理 (ABCM) 3.1 基本原理3.1.1 定义3.1.2 特点3.2 ABCM过程3.2.1 作业链和价值链分析3.2.2 建立基于作业链或流程的责任中心3.2.3 建立责任中心的控制标准3.2.4 实际成本和成本差异计算及分析3.2.5 业绩评价与持续改进案例研究: 马沃尔晶片制造公司的责任中心与作业划分3.3 ABCM的报告体系3.4 ABCM与各类管理的结合3.4.1 与战略管理相结合3.4.2 与标准和目标成本管理相结合3.4.3 与全面成本管理相结合3.4.4 与预算管理相结合3.5 ABCM的应用领域3.5.1 作业分析与管理3.5.2 成本分摊3.5.3 内部价值评估和风险管理3.5.4 内部转移价格与盈利分析3.5.5 多维决策支持第二篇 ABCM应用.....第三篇 ABCM实务参考文献专业术语中英文对照表案例索引后记

编辑推荐

作业成本管理对今天的企业异常重要，基于先进IT工具的现代管理手段也将越来越成为企业竞争的焦点。

《作业成本管理》一书较为全面地介绍了ABCM的理论体系，并详细探讨了针对多个行业的应用案例，对企业管理者及专业人员具有重要的参考价值。

本书以作业成本管理(ABCM)理论与实践为研究范畴，以ABCM在企业内部流程改进与价值评估应用为主线，较为系统地介绍了ABCM概念、方法、应用领域及行业实践案例。

本书的创新之处在于：首先，分析了作业成本管理的价值，探讨了ABCM的全流程(full workflow)管理，提出了作业成本管理新概念；其次，对作业成本管理在作业分析和改进、成本分摊、内部价值评估与风险管理、内部转移价格和盈利分析、多维决策支持等领域的应用进行了深入研究；再次，结合信息化背景下的企业管理变革，就作业成本管理与企业资源规划(ERP)、平衡计分卡(BSC)、产品协同商务(CPC)等的结合应用进行了深入探讨，描述了企业应用作业成本管理，提高智能化运营决策水平的远景；最后，本书还分析了作业成本管理在制造、零售、医疗、银行、保险和IT等多个行业的成功案例，研究了国内外企业应用作业成本管理的步骤、策略等，使全书既具有完整的理论体系，又具有极强的应用指导价值。

本书共分为三篇10章：第一篇“ABCM理论”包括第1~3章，第二篇“ABCM应用”包括第4~8章，第三篇“ABCM实务”包括第9~10章。

第1章现代成本核算与作业管理的演进阐述了ABC的产生与发展，ABC在国内外的应用以及ABCM的产生与发展。

第2章作业成本法(ABC)讲述了作业成本法的基本要素，作业成本法的实施步骤，作业成本核算体系设计的原则、内容与方法以及业务处理系统，作业成本法实施成本分析、实施经验分析等。

第3章基于过程的作业成本管理(ABCM)着重介绍了ABCM的价值，ABCM的过程管理，具体包括作业链和价值链分析、建立基于作业链或流程的责任中心、建立责任中心控制标准、计算实际作业成本、作业成本差异计算与分析、业绩评价与持续改善。

本章在此基础上总揽了ABCM的具体应用领域，即第4~8章的内容，分别为作业管理、成本分摊、关键业绩指标制定、内部价值评估和决策支持。

第4章作业分析和作业管理核心内容是作业分析和作业改进，通过对作业范围的界定、作业属性的界定以及作业间的联系来确定需要改进的作业，以及如何改进作业、改进作业的关键因素是什么。

第5章成本动因分析与成本分摊核心内容是成本动因分析，其中四步二阶段动因分析法为本书首次提出，除动因分析以外本章还涉及到成本动因的分类、成本动因的选择与合并、常用的分摊方法介绍等等。

第6章内部价值评估(IVM)与作业会计内部价值评估是作业成本管理的重要内容之一，关键业绩指标设计是内部价值评估的应用，内部价值评估的另外几个重要应用是组织变革和风险管理等方面。

第7章内部转移价格(ITP)与盈利分析内部转移价格在现代企业集团中是一个非常重要也非常棘手的问题。

集团内部各单位之间不可避免地要发生业务往来，内部转移价格便成为计量交易双方成本和收益的重要工具，但传统成本核算体系难以制定精确的内部转移价格以达到公平合理的目的。

本章创造性地将ABCM应用于内部转移价格的制定，较好地解决了这个问题。

此外本章内容还涉及到产品盈利分析、客户盈利分析、部门盈利分析、地区盈利分析等等。

第8章ABCM与多维决策支持传统成本管理会计中曾论述过自制或外购决策，产品定价决策和资本预算体系等内容，本章应用ABCM理论重新诠释了传统管理会计的经典内容，使之更符合企业实际决策的要求。

第9章ABCM的IT实现和协同应用讲述了作业成本管理在实务中的几个重要应用，其中包括ABCM与企业资源计划(ERP)的结合、ABCM与平衡记分卡(BSC)的结合、ABCM与协同产品商务(CPC)的结合、ABCM应用软件的功能介绍等。

本章涉及的当代诸多先进管理思想和管理工具，通过与作业成本管理相结合更好地发挥了各自的作用

<<作业成本管理>>

第10章ABCM在多行业中的应用通过具体案例介绍和深入行业背景的分析，分析了作业成本管理在各个行业的应用情况。现今作业成本管理已不再局限于传统制造业，在IT、金融等新兴服务行业中更是大有可为，目前各类文献对这方面的案例介绍较少，本章正好弥补了这一缺陷。

<<作业成本管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>