

<<团队修炼>>

图书基本信息

书名：<<团队修炼>>

13位ISBN编号：9787302077770

10位ISBN编号：7302077770

出版时间：2004-1

出版时间：清华大学出版社

作者：（美）卡森巴旗，（美）史密斯 著，童慧雁 译

页数：153

字数：155000

译者：童慧雁

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<团队修炼>>

内容概要

本书是全球畅销书《团队的智慧》的续篇和姊妹篇，由两位国际知名学者联袂撰写。在保留《团队的智慧》精华的基础上，结合对现实情况的研究和实践进行了大幅度拓展，使团队建设技术更切实可行、更有效。

作者深入剖析了团队动作和管理的内在机制，向您展示如何提高团队绩效，如何灵活运用团队管理的方法和技术，以及如何在信息化的今天和明天管理团队和虚拟团队。

另外，还提供了团队建设修炼方案，助您打造团队执行力。

团队建设和管理是项目管理的重要内容，团队管理的优劣将直接影响项目执行力。该书可以有效帮助项目管理人员、企业管理人员打造自己的团队，从而实现项目或企业目标。

<<团队修炼>>

作者简介

乔恩·R·卡森巴旗(Jon R.Katzenbach) 国际知名作家和咨询师，曾应邀到世界各国讲学。作了多年麦肯锡高级合伙人后，他创办了自己的公司卡森巴旗合伙咨询公司(Katzenbach Partners)。卡森巴旗和道格拉斯·史密斯携手合著全球畅销书《团队的智慧》。

道格拉斯·K·史密斯(Douglas K.Smith) 研究组织绩效、创新和变革方面的国际权威。著有《量化成功》、《掌握变革》，并与卡森巴旗合著《团队的智慧》。

<<团队修炼>>

书籍目录

第1章 精通两种机制 单一领导制 团队制 工作成果和业绩相结合 练习第2章 虚拟团队管理 虚拟团队管理：全新的环境，不变的机制 团队协同技术的主要特点和功能 练习第3章 采用成果而不是活动描述目标 制定以成果描述的目标 按照SMART标准制定以成果描述的目标 练习第4章 业绩计划 领导团队的业绩计划 召开工作会 练习第5章 应用团队机制：人数和技能 技能互补 练习第6章 应用团队机制 相互理解是相互尊重的基础 通过对话做出选择 共同目的 共同的工作方法 练习第7章 应用团队机制：个人责任与责任分担 排斥融合 培养责任分担意识 练习第8章 虚拟团队的机遇与挑战 拓宽交流途径 异步参与和虚拟交流 偏好单一领导制：对“共同工作”的曲解 切实可行的虚拟团队管理方法和虚拟工作方法 练习第9章 摆脱僵局 团队为什么会陷入僵局 几种选择方案 练习第10章 团队与变革 一次性大变革 适时调整 避免极端 形成有差别价值观 谨慎选择 业绩和行为评估 练习结语 明智之举源自团队机制

<<团队修炼>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>