

<<图解领导百科>>

图书基本信息

书名：<<图解领导百科>>

13位ISBN编号：9787302065432

10位ISBN编号：7302065438

出版时间：2003-11

出版时间：清华大学出版社

作者：(加拿大)默里·希伯特等著、王玉等译

页数：481

字数：663000

译者：默里·希伯特

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 内容概要

本书通过图表的方式，轻松、全面地介绍了全球最著名的领导学家提出的最主要和最有影响力的130多种最适用的领导观念和方法，使您能迅速、容易地理解许多熟悉的领导模型。

本书体现了著名领导学大师约翰·科特、查尔斯·汉迪、彼得·圣吉、戴维·乌尔里克、肯·布兰查德、彼得·德鲁克等人的思想。

本书介绍的领导方法几乎涵盖了领导活动的所有方面，包括战略思维方法、变革和变革性思维方法、解决问题和决策方法、领导和沟通方法、学习和团队组织方法等。

本书的宗旨是使读者在了解基本领导理论的同时，能够选择恰当的领导方式。

为此，本书在设计中为每一篇都配备了个人练习，以方便读者将思想运用于实际。

本书是专门为那些繁忙的领导人、培训师、咨询专家、教师和导师设计的。

适用于领导者的个人学习、了解成功领导的基本要素、掌握适合您所处条件的最恰当的领导方法并设计高效的组织。

它还可以作为领导者培训的教材，用以指导组织中的人员与他人合作。

此外，本书更适用于具有领导经历的人们，如MBA、MBA学员；它也用于作为现任领导“修身养性”的指导。

从人具有的社会特性角度看，任何人都是领导，任何人也都在被另人领导。

因此，本书适用于任何领导者以及被领导者。

## 书籍目录

第1章 基本概念 1.1 21世纪的领导 1.2 对比管理与领导 1.3 有效的领导：回顾 1.4 领导方法的运用原则 1.5 成功领导者的基本习惯与实践 1.6 领导：游戏场 1.7 领导效果公式 1.8 一致性领导：领导逻辑 1.9 公理：理解想法背后的想法 1.10 GAS模型：设计实用的组织流程 1.11 正真：组织伦理第2章 广景思维 2.1 领导者的系统思维引言 2.2 7S模型：致力于成功 2.3 指导文件：三层清晰 2.4 陈述愿景 2.5 价值观和领导 2.6 阐明目的：在组织中的人力治理 2.7 陈述目标 2.8 衡量成功：平衡计分卡第3章 战略性思维 3.1 战略家型领导 3.2 S曲线：预测和准备变革 3.3 SWOT分析：优势、劣势、机会、威胁 3.4 业务单位战略的基本原则 3.5 战略性资源安排：确定服务组的高价值工作 3.6 战略性关系：分析客户基础 3.7 RAIR逻辑：连接客户、战略、文化和领导 3.8 致力于成功的合作：合资和战略联盟 3.9 推销专业服务组第4章 流程与组织设计 4.1 生产组织设计 4.2 层级：组织中的领导层次 4.3 业务流程再造 4.4 员工参与：员工参与程序 4.5 组织文化：启航还是抛锚 4.6 开放式领导：推行企业家思想 4.7 工作满意度：吸引团队参与工作设计 4.8 恢复非营利组织中董事会的活力 4.9 利用专家：一种现代领导艺术 4.10 雇员调查：领导调研过程第5章 引导变革 5.1 引导变革：变革公式 5.2 指挥组织的重大变革 5.3 变革准备评估 5.4 引导变革：渐变还是突变？ 5.5 变革视窗：赢得支持的权衡策略 5.6 系统协同：将系统兼容性列入变革规划 5.7 利益关系集团：理解并描述利益关系者系统 5.8 员工转型：帮助员工适应重大变革 5.9 减少抵制 5.10 鼓励质疑：指向成功的变革.....

#### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>