第一图书网, tushu007.com

<<电子信息应用基础知识丛书-MRP二原>>

图书基本信息

书名：<<电子信息应用基础知识丛书-MRP二原理与应用基础-揭示>>

13位ISBN编号：9787302027171

10位ISBN编号：730202717X

出版时间：1997-11

出版时间：清华大学出版社

作者：初壮

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

内容概要

内容简介
本书从计划管理的角度，介绍了MRP的基本原理，包括MRP诞生发展的历史过程，所解决的问题和对我国国有企业的意义，以及MRP的计划管理、项目实施和考核等方面的内容。

本书可作为各行各业具有中等文化程度的干部、职工的普及读物，也可作为热心于企业管理的科技人员学习MRP的入门指导。

第一图书网, tushu007.com

书籍目录

目录
第1章 重振雄风的启示—制造企业的管理问题分析
1.1 从屡战屡败到重振雄风
1.2 美国管理专家对其制造企业问题的认识
1.2.1 无效计划的影响
1.2.2 计划失效的原因
1.3 他们的解决方案是：MRPⅡ
1.3.1 MRPⅡ的几个发展阶段
1.3.2 定货点法
1.3.3 MRP（物料需求计划）阶段
1.3.4 闭环MRP阶段
1.3.5 MRPⅡ阶段
1.3.6 ERP阶段
第2章 雾里看花——国有企业计划管理问题分析
2.1“ 革命尚未成功 ”
2.2 我国国有企业计划管理方式
2.2.1 计划编制过程
2.2.2 计划管理模式
2.3 计划管理与管理问题分析
2.3.1 计划管理与资金问题
2.3.2 生产周期问题分析
2.3.3 调度和配套问题
2.3.4 其他问题
第3章 殊途同归——MRPⅡ的解决方案
3.1 从台份计划到零件计划
3.2 物料需求计划（MRP）
3.2.1 同时编制零件计划和采购计划
3.2.2 多时段计划
3.2.3 计划滚动和重排
3.2.4 依靠计算机系统
3.3 MRP的运算依据
3.3.1 库存信息
3.3.2 物料清单（BillofMaterial，BOM）
3.3.3 主生产计划（MasterProductionchedule，MPS）
3.4 MRP运算逻辑
3.4.1 MRP的数据准备小结
3.4.2 MRP的计算公式
3.4.3 MRP的展开举例
3.4.4 MRP计算过程的说明
3.5 能力需求计划（CapacityRequirementsPlanning，CAP）
3.5.1 关于能力需求计划
3.5.2 能力需求计划的依据
3.5.3 CAP能力计划的计算逻辑
3.5.4 粗能力计划与详细能力计划
3.5.5 有限顺排计划

第一图书网, tushu007.com

3.6 MRP的调整与重排
第4章 轮胎碰到地面——MRP计划的执行与控制
4.1 车间作业控制
4.1.1 车间作业控制概述
4.1.2 车间作业控制内容
4.1.3 车间定单下达及车间文档
4.1.4 调度/优先级控制
4.1.5 投入/产出控制
4.1.6 信息反馈
4.2 采购作业管理
4.2.1 采购管理概述
4.2.2 采购管理内容
4.2.3 采购作业程序
第5章 万事开头难——MRP Ⅱ系统的实施
5.1 MRP Ⅱ系统实施的主要内容
5.1.1 目标和决策
5.1.2 组织
5.1.3 培训
5.1.4 专家指导
5.1.5 软件和硬件系统
5.1.6 数据准备
5.1.7 系统导航和切换
5.1.8 业绩考核和工作规程
5.2 MRP Ⅱ系统实施方案
5.2.1 实施阶段划分
5.2.2 项目实施导航图
5.2.3 方案举例
5.3 MRP Ⅱ实施成功的必备因素
5.3.1 MRP Ⅱ实施的难点
5.3.2 MRP Ⅱ实施成功的必备因素
第6章 MRP Ⅱ的运行与业绩考评
6.1 业绩考评
6.2 ABCD考评表
6.2.1 关于ABCD考评表历史
6.2.2 计划与控制过程部分的主要内容
6.3 利用考评表进行业绩考核
6.3.1 建立业绩考评制度
6.3.2 选择重点
6.3.3 小组讨论
6.4 结果得分计算
6.4.1 逐项打分
6.4.2 计算确定得分等级
6.4.3 评分注意事项
6.5 树立长远目标和现实目标
6.6 评估进步
6.7 指导月度总结
附录 OliverWight的ABCD考评表（计划与控制过程）定性特征

第一图书网, tushu007.com

综合和明细项目
参考文献

第一图书网, tushu007.com
<<电子信息应用基础知识丛书-MRP二原>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com