

<<项目总监实战操典>>

图书基本信息

书名：<<项目总监实战操典>>

13位ISBN编号：9787301216248

10位ISBN编号：7301216246

出版时间：2013-1

出版时间：程爱学 北京大学出版社 (2013-01出版)

作者：程爱学 编

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<项目总监实战操典>>

内容概要

<<项目总监实战操典>>

书籍目录

第一章 项目总监的职责与任务 1.1 项目总监的职责 1.1.1 计划 1.1.2 组织 1.1.3 控制 1.2 项目总监的权力 1.2.1 项目团队组建权 1.2.2 财务决策权 1.2.3 项目实施控制权 1.3 项目总监的工作任务 1.4 项目总监的素质要求 1.4.1 知识素质要求 1.4.2 能力素质要求 1.4.3 品格素质要求 1.5 项目总监的管理艺术 第二章 制订项目管理战略计划 2.1 战略管理与项目管理 2.1.1 回顾和定义组织使命 2.1.2 确定长期目标和子目标 2.1.3 构造达成目标的战略 2.1.4 通过项目实施战略 2.2 项目管理战略计划的成功因素 2.2.1 定性因素 2.2.2 组织因素 2.2.3 定量因素 2.3 项目战略资源的识别 2.4 项目战略选择 阅读材料 项目型企业管理模式 第三章 项目团队组建 3.1 项目团队的构成 3.1.1 项目团队成员 3.1.2 项目团队的任务和目标 3.1.3 项目团队的行为准则 3.2 项目团队的组织类型 3.2.1 职能型项目组织 3.2.2 项目型组织 3.2.3 矩阵式组织 3.2.4 不同的矩阵式组织 3.3 项目团队的特征 3.3.1 项目团队的一般特征 3.3.2 高效项目团队的特征 3.4 项目团队的发展 3.4.1 形成阶段 3.4.2 震荡阶段 3.4.3 正规阶段 3.4.4 表现阶段 3.5 项目团队的建设 3.5.1 项目团队成员的获取 3.5.2 项目团队成员的培训 3.5.3 项目团队精神建设 3.5.4 项目团队建设的方式 3.5.5 新项目团队的建设 第四章 项目决策与招投标 4.1 项目决策 4.1.1 项目决策的原则 4.1.2 项目决策的流程 4.1.3 投标决策 4.1.4 项目选择的方法 4.2 项目招标 4.2.1 项目招标的方式 4.2.2 招标工作流程 4.2.3 招标实施 4.2.4 开标 4.2.5 评标 4.2.6 定标 4.3 项目投标 4.3.1 投标准备 4.3.2 投标资格预审 4.3.3 投标决策 4.3.4 投标文件的编制与递送 4.4 项目合同与管理 4.4.1 项目合同的分类 4.4.2 项目合同的内容 4.4.3 项目合同谈判 4.4.4 项目合同管理 第五章 确定项目目标与范围 5.1 认识项目目标与范围 5.1.1 项目目标 5.1.2 项目范围 5.2 项目目标的确定 5.2.1 确定项目目标的作用 5.2.2 确定项目目标的方式 5.2.3 项目的目标管理 5.3 项目范围的确定 5.3.1 项目启动 5.3.2 项目范围计划 5.3.3 项目范围定义 5.3.4 项目范围核实 5.3.5 项目范围变化控制 第六章 项目计划的制订 第七章 项目沟通 第八章 项目采购管理 第九章 项目资源管理 第十章 项目进度管理 第十一章 项目成本管理 第十二章 项目质量管理 第十三章 项目风险管理 第十四章 项目控制与收尾 主要参考文献

<<项目总监实战操典>>

章节摘录

版权页：插图：（6）掌控标准艺术。

做项目不懂标准不行。

例如，一项建设工程，甲方（发包方）当然要了解施工一线的情况，人员素质如何，是否按照流程规范进行施工，甲方会根据工艺流程抽查一线十个操作工人，如果其中有四个人不懂规范，这些工人全部不能再干下去。

当然也不是要背标准，一字不差，但主要精神得领会和掌握。

（7）高效组织艺术。

因为管理项目不是项目总监一个人就行的。

要领导和组织项目班子一批人，这个组织要合作友爱，每个人在其中承担自己的责任。

根据项目大小而决定项目管理班子的大小，人多了不行，少了也不行，什么事都找项目总监，项目总监也难以招架。

几百上千人施工，什么事都找项目总监能行吗？

项目总监要学会分权授权，组织好管理班子，而且是高效率地组织管理队伍。

（8）和谐鼓劲艺术。

项目总监是直接和人打交道的，项目上有人、财、物等多种因素，但最重要的还是与人打交道。

例如，全国劳模、天津三建的项目总监范玉恕，过春节时，他到湖北一个小县城去向湖北籍民工拜年。

大年初一上门，感动了这些项目上的民工。

民工说：“老范叫我们怎么干都行，怎么严格要求就怎么干”。

这些民工都自觉自愿地跟着老范要把工程干好。

与此相反，听说有这样一个项目，有关部门来检查ISO 9000质量认证，项目部将工人都关在一个地方不许出来，不许乱说，这种方式管人，工人们会替你干工程好吗？

这是不讲人情的。

严格管理和不讲人情是两个概念，严格管理要以人为本去管理。

<<项目总监实战操典>>

编辑推荐

<<项目总监实战操典>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>