

<<归零成本管理>>

图书基本信息

书名：<<归零成本管理>>

13位ISBN编号：9787301197554

10位ISBN编号：7301197551

出版时间：2012-3

出版时间：北京大学出版社

作者：苏文忠

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<归零成本管理>>

### 内容概要

归零成本管理法从根本上解决生产制造企业运行中的关键问题，从组织机制上保障体系运行的原动力，将部门职责指标化、日常工作程序化，以激励为手段，纲举目张、持续改进，不但能直观显性地降低成本，而且能不断提升组织管理水平和整体经济效益。

## <<归零成本管理>>

### 作者简介

苏文忠，北京东方博融管理咨询有限公司董事长、北京大学民营经济研究院首席咨询师、中企信远管理咨询集团高级讲师、中国职业经理研究中心讲师。  
有十余年大型企业经营管理经验，从事管理理论研究、管理咨询以及管理培训等工作，担任过多家企业的战略顾问，现任四家企业的独立董事、五家企业的高级管理顾问和多家大学EMBA班的客座教授。

## <<归零成本管理>>

### 书籍目录

推荐序

前言

引言成本管理的十大问题

- 一、成本意识不够
- 二、成本管理手段单一和表面文章多
- 三、没有形成系统的成本管理体系
- 四、定额不准确和调整不及时
- 五、不注重定尺采购
- 六、订单合同重数量不重效益
- 七、工艺技术管理落后
- 八、物料流转过程不精细不及时
- 九、管理部门职能虚化
- 十、不能保持管理成果持续提升

第一章 什么是归零成本管理法

第一节 归零成本管理法的核心理念

- 一、归零成本管理法的“零部件”
- 二、归零成本管理法的核心理念
- 三、归零成本管理法的特性
- 四、归零成本管理法的优势
- 五、FDAR问题处理机制

第二节 归零成本管理法的五大积极作用

- 一、具备现实的战略指导价值
- 二、营造严谨务实的工作作风
- 三、联系企业管理中存在问题的纽带
- 四、推动企业管理进步的关键
- 五、更新企业管理人员的管理观念

第二章 找出问题背后的“黑手”

第一节 分析问题有方法

- 一、MECE分析法
- 二、定性判定与定量分析相结合
- 三、鱼刺图分析法

第二节 四个问题分析模型

- 一、余料问题分析模型
- 二、原材料差异分析模型
- 三、零部件差异分析模型
- 四、客户变更损失处理分析模型

第三章 五个成本管理模型

第一节 问题分析模型

- 一、问题分析思路
- 二、典型的问题池

第二节 部门管理模型

.....

第四章 归零成本管理法的运行体系

第五章 考核是执行成本控制的动力

第六章 关键环节的重点监控

<<归零成本管理>>

结束语

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>