第一图书网, tushu007.com

<<执行要点>>

图书基本信息

书名：<<执行要点>>

13位ISBN编号：9787301074220

10位ISBN编号：7301074220

出版时间：2004-11

出版时间：北京大学

作者：（美）伦道夫（ Randolph.W.A），（美）波斯纳（Posner.B.Z） 著，杨爱华 译

页数：181

译者：杨爱华

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

内容概要

通过阅读本收，你将学到已被证实为成功的方法，从而就省去你的时间、烦恼和金钱。
你将学到怎样为你的竞争制定一个“小儿习步车”（GOCART）计划和如何保证这一计划的实施。
你还将学到作为“驾驶员”（DRIVER）如何夺得令人垂涎的方格旗的技巧。

第一图书网, tushu007.com

作者简介

艾伦·伦道夫（W.Alan Randolph）是美国马里兰州巴尔的摩市巴尔的摩大学罗件特·梅里克（Robert G.Merrick）商学院管理教授。
他还是加州埃斯孔迪多布（Escondido）肯·布兰查德（Ken Blandchard）公司的高级顾问。

马里·波斯纳（Barry Z.Posner）是美国加州圣克拉拉（Santa Clara）市圣克拉拉大学利维(Leavey）商学院的教授和院长。

马里是一位国际公认的学者和教育家，曾荣获其所在学院和大学的最高教师奖。
他精力充沛，善于鼓动人，是一位很受欢迎的主持人和演说家。

书籍目录

致谢前言管理项目：机遇与挑战成为有效的项目领导学习创建和管理方格旗项目的10个要点执行要点1：明确项目目标树立明确而又有强制性的项目目标准则的应用——“权力目标”定位准确归属权明确定义清楚给予激励限定资源一个非常重要的目标举例小结执行要点2：运用子目标来限定责任确立子目标时的问题聚焦过窄所用奖励制度有损团队精神有责任但权威不足小结执行要点3：确立各种检查点、行动、相互关系和时间检查诺亚的方舟项目通过监督来激励确定各种行动的关系估计时间、成本和其他资源建立CART时最后要考虑的问题小结执行要点4：用图形来增强计划的说服力理解甘特（Gantt）图理解计划评审技术（PERT）图运用甘特图和计划评审技术图进行工作将项目重新纳入正轨道关于计算机软件小结执行要点5：建立一个充分授权的项目团队执行要点6：增强人们的激情和活力执行要点7：定期地通告每个人执行要点8：从冲突中激发活力执行要点9：给自己和他人授权执行要点10：敢冒创新的风险冲向方格旗参考文献

媒体关注与评论

伦道夫和波斯纳成功地简化了复杂的项目管理过程而欢呼。

———Carter Goble Lee 公司总裁 斯蒂夫·卡特　　这是一本好书，它将使你的项目团队在共同语言、有效运作和操作工具的帮助下，快速地完成工作。

对于由有着不同的管理经验的人组建的团队，本书极为有用。

——导盲犬公司总裁兼CEO　罗伯特·菲利普斯　　这是有关项目管理和实施的一本杰出的实用手册，其中关于管理、动员和激励项目团队成员的章节尤其精彩。

——Colliers Pinkard　公司副总裁　杰弗里·萨米特　　基于事实的决策、健全的过程、跨职能团队的建立、管理中“什么是正确的”而不是“谁是正确的”——这些都是项目管理成功的实用法则，对积极的管理者和“应付差事”的管理者都适用。

——通用管理技术公司高级企业顾问　鲍伯·塞西尔　　我是伦道夫和波斯纳的简明有效的管理方法的大力支持者。

他们富于远见的观念能帮助所有管理者做得更好。

——Santa Cruz交通委员会常务主任　琳达·威尔森　　激励、激情和冲突——《执行要点》描述了怎样将这些能量聚集于项目目标。

对组建和激励一个成功团队来说，这是一本优秀的指导手册。

——IntePro Solutions 公司总裁　约翰·唐纳利　　这是一本有关项目管理先进方法的书，它认识到人的重要性，并为如何领导团队取得成功提供了非凡的见解。

值得各类管理者一读。

——K·S·Hanlin & Associates 公司总裁兼CEO 卡尔·哈姆林

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com