

<<六西格玛绿带手册>>

图书基本信息

书名：<<六西格玛绿带手册>>

13位ISBN编号：9787300132877

10位ISBN编号：7300132871

出版时间：2011-3

出版时间：中国人民大学

作者：何桢 编

页数：403

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<六西格玛绿带手册>>

### 内容概要

经过20多年的发展与演化，六西格玛管理已成为国内外许多知名企业的持续改进经营战略，并为企业带来了显著的经济效益。

六西格玛黑带和绿带是企业实施六西格玛管理的主力军。

相对于黑带而言，绿带不需要掌握过于复杂的六西格玛理论和工具，更容易吸引多数员工参与，而且由于绿带直接分布在生产和管理的一线，培养一支高素质的绿带队伍对于六西格玛理念自上而下贯彻和持续推进起着关键作用。

《六西格玛绿带手册》针对中国质量协会六西格玛绿带注册考试编写，梳理了六西格玛绿带知识体系，主要包括六西格玛项目管理、dmaic各阶段的主要工具方法、六西格玛设计等，并将精益知识融入六西格玛的dmaic流程，更方便绿带学员在实践中综合使用精益和六西格玛的工具解决问题。

除介绍minitab软件的操作，附录部分提供了jmp统计软件使用介绍。

《六西格玛绿带手册》不仅可以作为中国质量协会六西格玛绿带注册考试的辅导教材，也可作为企业内部的六西格玛培训用书。

## <<六西格玛绿带手册>>

### 作者简介

何桢，博士，天津大学管理学院副院长，工业工程系教授、博士生导师，全国六西格玛推进工作委员会专家委员会主任、中美富布莱特学者、中国机械工程学会高级会员、中国机械工程学会认证的首批工业工程专家。

摩托罗拉大学客座教授，六西格玛黑带指导教师。

由于在六西格玛培训和项目辅导等方面的突出成绩，于1998年获全球摩托罗拉大学首届最高奖（William J. Weisz Award）。

何桢教授主要从事工业工程、质量工程的教学和科研工作。

发表论文60余篇，作为负责人完成包括国家自然科学基金、863项目、天津市自然科学基金在内的科研项目20多项。

近年来在质量管理领域为30多家企业做过卓有成效的培训和项目咨询。

## <<六西格玛绿带手册>>

### 书籍目录

#### 第1章 六西格玛管理概论

- 1.1 六西格玛管理的发展
- 1.2 六西格玛的概念和核心理念
- 1.3 六西格玛管理的组织和推进
- 1.4 六西格玛管理方法论
- 1.5 精益六西格玛

#### 第2章 六西格玛项目管理

- 2.1 改进机会确定
- 2.2 过程绩效指标
- 2.3 六西格玛项目选择
- 2.4 六西格玛项目团队建设
- 2.5 六西格玛项目监控与促进变革
- 2.6 六西格玛项目管理工具
- 2.7 六西格玛总结与成果评审

#### 第3章 项目界定

- 3.1 六西格玛与过程管理
- 3.2 六西格玛项目范围界定——sipoc
- 3.3 六西格玛过程绩效度量指标
- 3.4 项目目标的确定
- 3.5 六西格玛项目效益的预估和风险分析
- 3.6 六西格玛项目立项表和计划

#### 第4章 测量

- 4.1 过程分析与文档
- 4.2 概率与数理统计基础
- 4.3 数据的收集和整理
- 4.4 测量系统分析
- 4.5 过程能力分析

#### 第5章 分析

- 5.1 过程分析概述
- 5.2 假设检验
- 5.3 单因子方差分析
- 5.4 列联表
- 5.5 多变异分析
- 5.6 相关分析与回归分析
- 5.7 精益分析工具

#### 第6章 改进

- 6.1 改进方法概述
- 6.2 创造性思维方法
- 6.3 试验设计基础
- 6.4 全因子设计简介
- 6.5 常用的精益改进工具
- 6.6 方案的评价与实施

#### 第7章 控制

- 7.1 控制阶段概述
- 7.2 常规控制图

## <<六西格玛绿带手册>>

7.3 精益控制工具

7.4 六西格玛项目总结和成果评审

第8章 六西格玛设计

8.1 六西格玛设计概述

8.2 质量功能展开

8.3 故障模式与影响分析概述

附表

术语表

参考文献

中国质量协会注册六西格玛绿带知识大纲

中国质量协会注册六西格玛绿带考试样题

jmp统计软件使用简介

<<六西格玛绿带手册>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>