

<<e时代财务管理>>

图书基本信息

书名：<<e时代财务管理>>

13位ISBN编号：9787300103983

10位ISBN编号：7300103987

出版时间：2009-4

出版时间：中国人民大学出版社

作者：张瑞君 编著

页数：257

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

前言

本书第一版自2002年5月发行以来，先后在国家经贸委举办的财务总监高级培训班、高级经理研修班、2003年中央国家机关高级会计人员继续教育培训班、国家会计学院财务总监培训班、中国人民大学举办的全国CFO研究生高层研修班上使用，得到了广大使用者和CFO的肯定和支持，并在2004年2月出版了第二版。

2005年我在加州大学（UCI）做访问学者，研读了价值链等现代管理理论的精髓，精读了西方CFO管理创新的书籍（如Reinventing the CFO, Transforming the Finance Function to Add Company Wide Value），实地走访了世界级企业（如Cisco, ORACLE等），感触颇深。

2005年8月（旧金山）、2006年8月（华盛顿）参加了两届美国会计学会（AAA）年会会议，从学术研究的角度感悟到中国财务管理理论工作者的责任。

2007年到美国哈佛商学院参加Executive Education CASE STUDY，研读了大量基业常青的企业最佳实践案例，并思考中国企业特别是企业集团如何用中国功夫放大西式科学管理的威力。

第3版的特点主要有：1.关注CFO“管家”和“战略家”职能的实现 随着经济全球化和全球信息化的推进以及中国加入WTO，市场竞争更加激烈。

面对压力与挑战，中国企业只能迎难而上，一方面促进产业结构优化升级，另一方面必须从自身发展角度，加快信息化应用进程，推动企业管理变革。

作为企业或者企业集团管理变革的重要角色——CFO，不仅负责提供真实、准确、有效的财务信息，还要参与经营决策，支持企业的战略实现，因此CFO越来越成为CEO的战略合作伙伴，具有“管家”和“战略家”双重职能。

本书在分析全球化企业CFO应具备的双重职能基础上，讨论了如何利用信息技术进行财务管理创新，以保证双重职能的有效实现。

<<e时代财务管理>>

内容概要

随着中国经济的崛起以及全球化和网络化的持续升温，中国企业集团逐渐成长起来，并成为支撑中国经济的重要力量。

越来越多的中国企业集团突破国与国之间的界限从事跨国经营活动，成功到海外上市；越来越多在海外上市的中国企业回归中国的A股市场，实行全球化的运作和管理。

另一方面，中国企业集团也面临着政策法规的频繁变化，无论是企业会计制度、税收制度、新劳动合同法还是内部控制制度，都在不断升级中，并与国际接轨。

与以往任何时代不同，中国企业集团必须面对跨越国界的全球竞争，并不断提升全球化集团管控能力

。因此，本书从新环境下企业集团财务管理面临的新问题出发，探讨了如何跨越时空实时掌控集团的运作信息，支持企业集团快速健康发展；如何以全球化的视野进行资源的有效配置，提高资源利用、整合和集成能力；如何构建支持集中管理的集成IT平台，适应政策法规的变化并与国际接轨；如何从财务战略管理视角出发，构建企业集团的财务管理信息化整体规划。

书籍目录

第1章 e时代首席财务官面临的挑战 1.1 e时代企业经营环境的变迁 1.2 经营环境变迁对CFO的影响 1.3 中国企业集团的发展与CFO职能定位及实现的思考第2章 e时代的先进管理思想 2.1 物料需求计划 2.2 制造资源计划 2.3 企业资源计划 2.4 供应链管理 2.5 客户关系管理 2.6 商业智能与管理决策第3章 财务管理信息化的IT环境 3.1 网络——信息传递和信息共享的基石 3.2 数据库——存储和管理数据的黄金宝库 3.3 管理软件——财务管理的应用载体 3.4 IT环境的技术构架 3.5 IT环境对财务管理创新的价值第4章 流程再造理论与会计流程重组 4.1 流程再造的理论与方法 4.2 企业经营过程中的主要流程及其相互关系 4.3 传统财务会计业务流程的缺陷分析 4.4 应用流程再造思想再造或优化会计流程 4.5 会计流程再造案例分析第5章 财务管理信息化的整体规划 5.1 中国企业的发展与财务管理的新特征 5.2 企业集团财务管理面临的挑战 5.3 企业集团财务管理信息化的管理思想创新 5.4 支持财务集中管理的集成IT平台规划 5.5 支持集团财务管理信息化的软件资源规划第6章 财务战略落实的基础——集中核算与管控 6.1 财务集中核算与管控的战略思考 6.2 基于多元化组织结构的核算与管控体系设计 6.3 集团统一的核算基础与内控制度的设计 6.4 集团成员之间的内部交易协同策略 6.5 集团多视角动态查询与财务报告第7章 财务战略执行的核心——资金集中管理 7.1 企业集团资金管理面临的挑战与对策 7.2 资金集中管理的理论基础——价值链分析 7.3 支持集团资金集中管理的IT环境 7.4 资金集中管理的组织设计 7.5 资金计划预算管理设计与流程设计 7.6 网上资金结算与流程设计 7.7 资金运营的调度流程设计第8章 财务战略执行的保证——绩效管理与决策支持 8.1 CFO战略家角色的挑战与对策 8.2 平衡计分卡模型——以战略导向为重心 8.3 政府颁布的企业效绩评价模型——以资本金绩效评价为重点 8.4 经营决策模型 8.5 CFO价值展现第9章 财务管理信息系统的实施方法 9.1 信息系统实施概述 9.2 实施前的项目准备 9.3 项目管理 9.4 项目验收第10章 财务管理信息化案例分析 10.1 业务流程再造与财务业务一体化案例分析——联想公司网上报销流程 10.2 基于集团战略的财务集中管理体系建设——中国长江三峡工程开发总公司案例分析 10.3 多元化企业集团集中核算与控制方案设计——中国电子信息产业集团公司案例分析 10.4 资金集中管理解决方案设计——梅山钢铁案例分析 10.5 财务管理的深度变革——财务共享服务

章节摘录

第1章 e时代首席财务官面临的挑战 1.1 e时代企业经营环境的变迁 2005年世界畅销书《世界是平的》(The World Is Flat: A Brief History of the Twenty-first Century)是由《纽约时报》最为著名的专栏作家之一托马斯·弗里德曼撰写的,他指出:“世界是平的,意味着在今天这样一个因信息技术而紧密、方便互联的世界中,全球市场、劳动力和产品都可以被整个世界共享,一切都有可能以最有效率和最低成本的方式实现。

”的确,自20世纪中叶以来,信息技术正在成为促进经济发展和社会进步的主导技术,信息产业逐渐成为社会发展中的主导产业,特别是互联网、电子商务的迅猛发展和广泛应用,使人类进入了以互联网为重要特征的信息时代,人们也把它称为e时代(电子时代)。

与此同时,信息技术的广泛应用和互联网的兴起,为企业集团全球化经营提供了重要保证。

世界银行《迈向21世纪——1999 / 2000年世界发展报告》指出:推动经济全球化的因素主要有两个。

一是信息通信技术革命,特别是互联网在全球的应用,极大地推动了生产要素在世界范围的合理流动和重新组合,促进世界产业结构、经济结构的调整和升级,使国际贸易和国际金融的效率空前提高而成本又迅猛下降。

各国利用互联网的企业已越来越多。

跨国界的基于互联网的电子商务正在以爆炸式速度增长。

二是作为全球化大生产的经济,主要体现在跨国公司飞快发展上,它们控制着全球生产的40%、国际贸易的60%、国际直接投资的90%,使以部门间国际分工为标志的世界经济旧格局向突破国界地域空间的全球经济网络新格局转变。

全球经济一体化和信息通信技术同步发展、携手并进,使得企业的经营环境发生了深刻变化。

e时代企业经营环境变迁的示意图如图1-1所示。

.....

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>