

<<现代项目管理教程>>

图书基本信息

书名：<<现代项目管理教程>>

13位ISBN编号：9787300102863

10位ISBN编号：7300102867

出版时间：2009-2

出版时间：中国人民大学出版社

作者：刘国靖

页数：304

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

前言

随着经济全球化的进一步发展,我国市场经济日益完善,我国企业要参与国际竞争,当务之急是增强企业的核心竞争力,这就对经济管理人才产生了巨大的需求。

国际竞争的加剧,对经济管理人才的素质提出了更高的要求,不仅要求其具备一定的理论修养,而且更强调人才的创新能力、实践能力以及与世界对话的能力。

在这样的背景和现实需求下,经济管理类教材作为培养经济管理人才的重要资源和条件,必须从形式到内容进行全面改革。

作为长期从事高校经济管理教学的教育工作者,我们一直密切关注着这项改革的进程,同时也感到有责任和义务在这方面有所作为。

基于上述考虑,经过充分论证,我们组织力量编写了一套选题角度新、实用性强、融理论与案例为一体而又为教学所急需的经济管理类系列教材。

在作者队伍的选择上,我们坚持以第一线从事本专业、本学科教学工作且具有较高学术水平的中青年教师为主。

在教材的内容选择和体例安排上,确定了三个基本原则:(1)内容上求新。

尽量吸收本学科新的较成熟的研究成果,介绍实践中成功的新理论、新方法。

(2)强调开放性。

在充分吸收我国市场经济理论研究和实践中取得的新成果、新经验的同时,积极借鉴国外先进的、有价值的理论和实践成果,力求从全球化的高度把握现代化经济管理学科的最新成就和特点。

(3)突出案例教学。

适应案例式教学、启发式教学和互动式教学的需要,加大教材中案例分析的力量。

同时编写了几份专门的案例教材。

<<现代项目管理教程>>

内容概要

本书针对国内项目管理学科与实践领域的实际需要，专为文管类背景学生及从业人员而著。全书分为基础篇、方法篇和实践篇三个部分，兼顾了项目管理理念、体系、流程、方法和实践等几个方面。

在阐述的过程中既考虑介绍项目管理的基本过程，也考虑覆盖项目管理涉及的各个知识领域。

在具体的操作中包括若干案例、项目管理基本表格和一些具体的方法，力图通过这些内容帮助读者建立一种更实际的项目管理背景，给读者一些实用的项目管理工具，使读者在学习之后掌握项目管理必要的技能。

作者在第一版的基础上进行了大量修订，力争反映教学实际需要和当前项目管理领域发展的最新动向

。

<<现代项目管理教程>>

书籍目录

基础篇 第1章 现代管理与项目管理理念	1.1 现代管理理念	1.2 项目管理理念	思考题	第2章 项目与项目管理基础
2.1 项目	2.2 项目管理	思考题	第3章 项目组织管理	3.1 项目组织
3.2 项目团队	3.3 项目负责人	3.4 项目人力资源管理	3.5 项目管理文化	思考题
方法篇 第4章 项目选择与项目确定	4.1 项目来源与项目选择	4.2 项目论证	4.3 项目前评估	
4.4 项目立项决策	思考题	第5章 项目融资管理	5.1 项目融资概述	5.2 项目融资的资金来源与基本方式
5.3 项目融资担保	5.4 项目融资文件	思考题	第6章 项目启动与项目计划	
6.1 项目描述与启动	6.2 项目范围计划	6.3 项目时间进程计划	6.4 项目信息与沟通计划	
6.5 项目质量计划	6.6 项目资源与费用计划	6.7 项目采购计划	6.8 项目风险管理计划	
思考题	第7章 项目监控	7.1 项目监控基础	7.2 项目进程监控	7.3 项目资源费用监控
7.4 项目质量监控	7.5 项目风险监控	思考题	第8章 项目综合管理	8.1 项目招投标与合同管理
8.2 项目知识管理	8.3 项目变更管理	8.4 项目实施要素管理	8.5 项目现场与环境管理	
8.6 项目监督	8.7 项目审计	思考题	第9章 项目收尾、验收与项目后评价	9.1 项目收尾
9.2 项目验收	9.3 项目后评价	思考题	实践篇 第10章 成功的项目管理模式介绍	10.1 美国UCC公司项目实施阶段法
10.2 IBM公司的项目管理	10.3 AT&T公司的项目管理	10.4 长天企业的项目管理	10.5 联想的IT项目管理——环境、方法、人	10.6 包钢二炼钢工程建设项目的成功做法
10.7 广州恒运电厂脱硫工程项目管理应用实践	10.8 某企业集成产品开发管理体系建设	10.9 某大型工程建设企业集团重大项目群管理模式	10.10 某大型工程应用P3项目管理软件案例	思考题
第11章 项目管理综合案例模拟演练	11.1 项目管理综合案例演练科目	11.2 项目管理综合案例专题参考文献		

<<现代项目管理教程>>

章节摘录

第1章 现代管理与项目管理理念 本章主要从现代管理理念和项目管理理念的角度阐述项目管理，引出变化与创新的观念，阐明传统管理理念的缺陷，介绍现代管理理念与价值；并在此基础上给出项目管理的发展与应用，指出项目管理的作用和面临的挑战，阐述组织的项目管理导入模式。旨在使读者能够站在组织全局的高度，重视现代项目管理的重大作用，树立跨职能部门一体化联合协同的管理理念，并养成良好的管理习惯，培养跨专业的复合型管理能力。

1.1 现代管理理念 管理是一项基础国力，管理是一个社会基本的、普遍的、通用的、决定性的“器官”，大师级的管理者是一种宝贵的稀缺性资源。

海尔集团认为领导者的任务是建立一个可以出人才的机制；长虹集团认为管理就是管理者思维的管理，管理者境界的管理，管理者目标的管理；春兰集团认为企业的原动力在于人的观念的转变；TCL集团则认为，企业的竞争就是管理理念的竞争。这些企业之所以在过去、现在或未来成功，就是源于它们独特的管理理念和管理理念的不断创新。一流的企业必须具有~流的管理理念。

<<现代项目管理教程>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>