

<<生产与作业管理>>

图书基本信息

书名：<<生产与作业管理>>

13位ISBN编号：9787300022321

10位ISBN编号：7300022324

出版时间：1997-05

出版时间：中国人民大学出版社

作者：黄卫伟

页数：463

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<生产与作业管理>>

### 内容概要

本书不是要囊括现代生产与作业管理的所有方面，而是紧紧围绕从生产作业战略到生产作业计划这条主线，来展开最必要的理论和方法的讨论。

全书共分为10章：第1章讨论生产与作业战略；第2章讨论生产与作业系统的配置；第3章讨论方法研究和工作测定；第4章讨论库存控制；第5章讨论中期生产计划；第6章讨论传统的生产作业计划方法；第7章讨论物料需求计划（MRP）方法，包括MRP的主要假设和前提条件，主生产作业计划MPS的编制；第8章讨论准时制生产方式（JIT）；第9章讨论项目管理，第10章讨论质量管理。

## <<生产与作业管理>>

### 作者简介

黄卫伟，1951年生于北京。  
1982年毕业于山西工业大学，获工学学士学位；1985年毕业于中国人民大学，获经济学硕士学位；1993—1994年赴加拿大MCGill大学访问进修；现任中国人民大学工商管理学院副教授。  
主要研究领域为生产与作业管理和战略管理。  
主要著作有：《管理系统模拟的方法及应用》、《企业生产与作业管理》、《管理学》、《简明管理学》、《企业咨询诊断指南》等多部专著、译著和教材。  
发表学术论文20余篇。  
现兼任深圳华为技术有限公司、北京开关厂等多家大企业高级管理顾问。

## &lt;&lt;生产与作业管理&gt;&gt;

## 书籍目录

第1章 生产与作业战略(2)1. 1制造作业与服务作业(3)生产与作业的概念 / 服务作业的类型 / 服务作业的技术内核1. 2生产方式与生产过程组织(9)处理流程型工业和制造装配型工业 / 备货生产方式和订货生产方式 / 大量流水生产、单件小批生产和成批轮番生产方式 / 工艺专业化与对象专业化 / 成组加工单元1. 3生产与作业管理的演进(20)生产与作业管理的历史 / 制造技术的创新 / 当前的趋势1. 4生产与作业管理的基本问题(25)稳定地生产出无缺陷的质量 / 不断降低生产成本 / 缩短交货期 / 生产与作业管理的环境1. 5现代生产与作业战略 (31)产品—工艺矩阵 / 成本领先战略 / 别具一格战略 / 聚焦战略1. 6本章提要(43)1. 7案例研究：如何成为世界级企业(44)第2章 生产与作业系统的配置(50)2. 1生产能力决策(50)需求决定供给 / 规模经济性与经验曲线 / 决策树法2. 2选址决策(64)选址决策的影响因素 / 加权评分法 / 线性规划法2. 3设备布置(70)设备布置类型及原则 / 活动相关图法 / 从至表法2. 4流水线的组织和平面布置(85)流水生产的基本特征 / 流水线的分类 / 装配线的平衡问题 / 装配线的平面布置 / 传统装配线的改进2. 5本章提要(100)2. 6案例研究：福达电子公司(101)第3章 方法研究与工作测定(106)3. 1方法研究与工作测定概述(107)科学管理运动没有过时 / 方法研究与工作测定的步骤 / 工作变动的类型 / 工时定额 / 人的因素3. 2方法研究的图表分析技术 (120)作业程序图法 / 流程图法 / 双手操作图法 / 人一机操作图法3. 3工作测定技术(134)时间研究 / 工作抽样3. 4本章提要(149)3. 5案例研究：普渡银行(149)第4章 库存控制(154)4. 1控制库存的重要性(155)存货的作用 / 库存控制的常用术语 / 存货的ABC分类法 / 独立性需求和从属性需求4. 2确定性需求下的库存控制(162)三种主要的库存成本 / 经济订货批量公式的推导 / 考虑折扣因素 / 考虑非同时补充存货的情况4. 3时变需求下的库存控制(170)典型的随时间变化的需求模式 / 西尔弗—米尔启发式方法 / 部分期间、平衡法4. 4随机需求下的库存控制(178)连续检查系统 / 定期检查系统 / 连续检查系统与定期检查系统的实际应用4. 5本章提要(185)4. 6案例研究：南方液压件供应公司(186)第5章 生产计划(192)5. 1生产计划系统(193)生产计划系统框架 / 中期生产计划 / 需求管理 / 主生产作业计划 / 物料需求计划 / 能力计划 / 详细作业计划 / 生产控制5. 2需求预测— (200)简单指数平滑法 / 多项式预测模型 / 温特斯季节指数平滑模型5. 3生产计划的图解法(213)生产计划的主要任务 / 最低累积生产要求 / 生产计划主要考虑的成本项目 / 生产计划的图解法5. 4生产计划的表上作业法(223)5. 5生产计划的线性规划模型(227)5. 6本章提要(229)5. 7案例研究：民生保安设备公司(230)第6章 生产作业计划(236)6. 1生产周期标准的制定(237)制定生产周期标准的重要性 / 标准作业时间与工时 / 工艺阶段生产周期标准的制定 / 产品生产周期标准的制定 / 生产提前期6. 2生产作业计划编制方法(244)在制品定额法 / 提前期法 / 生产周期法6. 3能力计划(249)生产能力的计算 / 负荷的计算 / 分派计划的制定6. 4作业优先次序安排(255)排序规则 / 模拟研究6. 5生产管理的事务制度(261)生产管理事务的系统化 / 单件传票制度 / 连记传票制度 / 大量流水生产的传票制度6. 6本章提要(273)6. 7案例研究：五洲工业磨料公司(274)第7章 物料需求计划(MRP) (278)7. 1物料需求计划概述(279)什么是MRP / 物料清单 / MRP的主要假设和前提条件7. 2主生产作业计划(286)主生产作业计划的项目 / 主生产作业计划的时间范围 / 产品的混批 / MPS初步计划的编制 / 资源需求计划 / 主生产计划员的作用7. 3物料需求计划编制逻辑(302)库存状态 / 毛需求和净需求的确定 / 净需求的满足 / 需求的展开 / 主生产作业计划界面 / 批量确定技术7. 4物料需求计划的实施保证 (323)能力需求计划 / 车间控制7. 5本章提要(327)7. 6案例研究：宏安发动机公司(328)第8章 准时制生产方式(JIT)(334)8. 1JIT的生产哲学(335)无情地消除浪费 / 持续地降低在制品库存 / 实现生产过程的同步化 / 推行以“人为中心”的管理 / JIT的战略优势8. 2降低在制品库存的途径(342)利特尔定律 / 降低运输在制品的途径 / 降低周转在制品的途径 / 降低安全在制品的途径8. 3生产过程的同步化(347)最大限度利用瓶颈环节生产能力原则 / 投产顺序计划的制定方法 / 在瓶颈环节前后均设置安全在制品的好处8. 4JIT的生产控制(355)单卡系统与双卡系统 / JIT的采购 / 将JIT生产哲学结合进MRP中8. 5本章提要(362)8. 6案例研究：川崎摩托车公司(363)第9章 项目管理(368)9. 1项目计划(369)项目生命周期 / 项目计划 / 项目规划 / 工作分解结构 / 工作说明书 / 任务和责任分派 / 项目预算和成本估算 / 进度和网络计划 / 工作授权 / 报告和检查制度9. 2网络计划技术(382)网络图和关键路线 / 工期与负荷之间的平衡 / 时间—费用分析 / 时间—费用分析的线性规划模型9. 3项目控制 (401)项目控制系统 / 项目控制的手段9. 4本章提要(403)9. 5案例研究：顺风家用电气公司(404)

<<生产与作业管理>>

第10章 质量管理(410)10.1全面质量管理(411)什么是质量 / 质量管理先驱者们的思想 / PDCA循环 / 质量成本10.2质量改进的工具(423)排列图法 / 因果分析图 / 检查表法 / 亲缘图法 / 矩阵图法10.3抽样检验(439)抽样计划10.4工序质量控制(443)工序能力 / 工序控制图10.5本章提要(455)10.6案例研究：精模公司(456)参考文献(461)

<<生产与作业管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>