

<<赢在决策力>>

图书基本信息

书名：<<赢在决策力>>

13位ISBN编号：9787229022075

10位ISBN编号：722902207X

出版时间：2010年8月1日

出版时间：重庆出版社

作者：罗杰·道森

页数：263

译者：刘祥亚

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<赢在决策力>>

前言

过去我很少帮别人的书写序，特别是学术性的书。
因为对于我不懂的东西，我觉得我没有资格去评论。
可是这次邀请我为这本书写序，我答应了！

为什么呢？

第一，我自己就是集团的董事长，对于运用决策力有很深刻的体会；第二，我认真地看完了整本书，而且被书中的内容深深打动了！

这是很值得政府官员、企业家、企业高管乃至基层员工看的一本书！

改革开放这么多年，引进国外的书很多，可是关于决策力方面的，我还从没看过写得这么好的书！

这本书由深到浅，从理论讲述到技巧训练，每一个细节都写得很详细。

书中讲述的内容也让我有机会重新审视自己并有新的感触。

是什么能让这本书达到这么高的水平呢？

我想这首先与罗杰·道森先生在日常生活中的细致观察和与人们的广泛交流是分不开的。

罗杰·道森先生的讲述不仅仅局限于案例本身，他还结合了案例发生时的环境和决策人的心理状态等因素。

据我所知，《赢在决策力》已经吸引了很多企业高层日夜研读，其中包括不下30位世界500强集团的CEO。

不少案例对于我这个有着多年企业经营经验的“老人”都很有学习意义。

难能可贵的是，书中的内容都注重实战应用，不空谈理论，将理论与案例结合，这才是学习的真正方法。

长期以来，学术性书籍一直围绕着理论的讲述，那些教材就像是一篇篇学术论文，并不能让我们学以致用，而这本书里面提到的每个技巧点都有相应的案例做支持，真正将决策力应用于现实，相信广大读者阅读此书后会和我有同感。

当你手捧着一本《赢在决策力》时，心中可能还在疑虑：我选择这本书真的对吗？

运用书中的技巧对我的企业有作用吗？

我本人学会后能改变命运吗？

美国著名管理学家西蒙曾经说过这样一句名言令我印象深刻：“管理就是决策。

”对于一位领导者而言，要想做出一流的业绩，取得非凡的成就，无疑需要具备多方面的能力，决策力则是重中之重。

那么，想成为领导者的你是否具有决策力呢？

身为领导者的你是否具有卓越的决策力呢？

如果你身为企业的领头羊都没有这些技巧，你的企业离失败还有多远？

本书讲述了不同行业精英、专家的决策故事，他们有着极高的社会地位，他们的成功说明了决策力对于一个企业有多么重要的作用。

如果你足够勤奋，通读本书、勤学苦练，“每天让自己的技能提升1%，10年后你就是行业内的专家”

。但如果你真正读懂了这本书，两年后，你的手下会有无数专家为你的决策而忙碌着！

感谢罗杰·道森完成此书，对于迷茫或正在为成功而奋斗的人们来说，它都是一本宝贵而不可缺少的书籍，将直接推动读者的职业生涯！

<<赢在决策力>>

内容概要

每个人都是决策者，在工作及生活的方方面面都需要决策。然而，“正常”的决策者却常常会做出“傻瓜式”的决策。

为创作本书，罗杰·道森先后采访了无数顶级CEO，认真听取他们的决策经验，结合自身经历，最终总结出了这套决策指南。书中包含了大量极富实战指导性的决策技巧，对各种不同的决策情形进行分析，帮助你在人生的各个领域做出正确的决定。

无论你是在计划更换工作，为你的公司选择一个新的战略方向，还是准备选购住房，《赢在决策力》都是你最佳的选择。

本书专为每一个渴望成功的人而写，阅读本书，你将能在这充满竞争的世界胜任一筹。

<<赢在决策力>>

作者简介

罗杰·道森（Roger Dawson），总统顾问、内阁高参、地产公司总裁，美国POWER谈判协会创始人兼首席谈判顾问，国际首席商业谈判大师、畅销书作家、知名演说家，世界上仅有的28名获颁CSP&CPAE认证的人员之一。

罗杰·道森出生在英格兰，用不到30年的时间就从一个普通移民一跃成为总统顾问，在美国人眼里，他是英雄的化身，是超级明星，是现代美国梦的完美注脚！

在《华盛顿邮报》看来，他是白宫红人，疯狂“谋杀”记者的胶卷，并常年周旋于美国白宫、参议员、耶路撒冷、巴尔干等国际政治的漩涡中心！他还是为数不都可只有出入白宫的内阁高参，他的著作曾雄踞《纽约时报》图书排行榜榜首位置30周之久，并被普林斯顿大学、耶鲁大学等美国名校列为指定阅读书目！

除此之外，罗杰·道森所著的《优势谈判》、《绝对成交》和《优势薪酬谈判》已成为众多销售人员和职业经理人人手一册的谈判“圣经”。作者的另一本畅销书《优势执行力》（The 13 Secrets of Power Performance）也即将与读者见面，敬请期待！

<<赢在决策力>>

书籍目录

推荐序1 管理就是决策推荐序2 企业成功的第六力——决策力第1章 优秀决策者的特质 决策是生活的基石 决策造就人生 小心决策失误 优秀决策者的特质 你是逻辑型思考者还是直觉型思考者 决策是把双刃剑第2章 决策的类型 决策的5种类型 选择你的决策流程 对决策进行归类第3章 绘制你的决策蓝图 学会简洁地阐述问题 你究竟了解多少 你真的拥有足够的信息来作决定吗 信息偏离会阻碍你作决定 绘制决策蓝图时需要避免的5个问题第4章 用直觉作决定 什么是直觉 直觉决策是否已经过时 直觉是一种可后天获取的技能 快速推理：从混乱中创造秩序 你是否拥有天才的直觉 接受不确定性 知道什么时候该放手第5章 培养快速推理能力 快速推理从何而来 决策者的4种性格类型 评估你的决策力 如何控制你的左脑和右脑 与问题保持距离 激活你的右脑第6章 增加你的备选方案第7章 逻辑决策第8章 巧用反应表和决策树第9章 启动集体智慧第10章 清除自信决策的障碍第11章 决策风格第12章 优秀决策者的9大特质结束语 最后的忠告附录 21天自信决策计划

<<赢在决策力>>

章节摘录

詹姆斯·迈克尔·戈德史密斯是20世纪50年代末巴黎的一位百万富翁，他的人生可谓一帆风顺——他是一家成功的制药公司，卡森制药公司的总裁，这家公司成立3年，已经发展成为法国最成功的企业之一；他美丽的妻子在24岁的时候为了爱情跟他一起私奔，后来还继承了7500万美元的家产。就算是浪漫的爱情小说家恐怕也无法想象出比这更传奇的故事了。

但就在1957年7月10日的早晨，一切都发生了变化。

由于此前作出的一系列强硬而又不同寻常的决定，戈德史密斯走到了破产的边缘。

如果不是一丝幸运和巧合，还有快速的思考决断，戈德史密斯恐怕只会是一个昙花一现的“暴发户”而已。

公司刚成立不久，就以令人吃惊的速度迅速扩张。

戈德史密斯买下了在法国出售美国药品的代理权，这是一个极其聪明的决定。

很快，公司每年的净收入就达到了300万美元。

然后依托他的财富，戈德史密斯买下了大片土地，建造药品仓库，并开始独立研发新药品。

可就像很多年轻的企业家一样，戈德史密斯也被成功冲昏了头脑，他的野心的增长速度超出了他的经济实力。

到了1957年春天，公司销售额一落千丈。

由于不堪忍受巨大的财务和个人压力，戈德史密斯跟两位意大利商人达成协议，后者同意收购他公司50%的股份。

但3个星期之后，这两位商人改变了主意，要求用同样的钱换走戈德史密斯80%的股份。

戈德史密斯目瞪口呆，将自己一手创建的公司拱手送人对他来说是绝对难以接受的。

这时他坚持自己的原则，凭着带领自己的公司走向成功的强大自信作出了一个决定：拒绝接受这笔交易。

对于戈德史密斯来说，作出这个决定需要巨大的勇气。

不幸的是，结果仍然令人沮丧。

到了那年7月的第一个星期，这位年仅24岁的小伙子就不得不面临破产的厄运。

在申请破产之前的最后一个早晨，当所有的债主都意识到他已经不可能支付债款时，戈德史密斯到街道拐角的报亭买了一份报纸。

他本来以为当天的头条新闻一定是卡森即将破产的消息，可他没有想到的是，当天最重要的新闻是法国银行业突然爆发罢工——这也就意味着，至少在接下来的一个星期里，法国境内的所有银行都会停止营业。

这让戈德史密斯长出了一口气，由于银行歇业，债主们就无法收款，这也就意味着他有了足够的时间来扭转乾坤。

<<赢在决策力>>

媒体关注与评论

罗杰·道森是我们合作过的最有才华的，睿智、机敏、精力充沛……他的那些中肯的建议，对我来说，是不可或缺的精神力量。

——比尔·克林顿（美国前总统）道森是我见过的少数几个天才人物之一。

他影响了美国的商业进程，改变了无数企业的命运。

他勤奋、卓越、孜孜不倦地帮助企业训练人才，在这方面，他无疑是整个业界的旗帜。

——唐纳德·特朗普（美国地产界传奇人物）罗杰·道森的谈判系列作品是谈判领域有史以来最经典之作，而他的这部关于决策的作品同样出彩！

我每天都在应用书中的决策方法，他们帮助我在生活的所有方面做出更好的决定。

——博恩·崔西（全球最受欢迎的职业演说家）感谢罗杰·道森完成此书，对于迷茫或正在为成功奋斗的人来说，他都是一本宝贵而不可或缺的书，将直接推动读者的职业生涯！

——韩承道（中国皇宇产业集团董事长）

<<赢在决策力>>

编辑推荐

《赢在决策力》：教你每次都作出正确的商业和个人决定，谁说细节决定成败？
比细节更重要的是决策！
不确定时刻的理性抉择。
确定情况下的正确决策。
卓越5星畅销书系。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>