

<<创业与思考-第四集>>

图书基本信息

书名：<<创业与思考-第四集>>

13位ISBN编号：9787227046530

10位ISBN编号：7227046532

出版时间：2011-01-01

出版时间：宁夏人民出版社

作者：孙珩超

页数：321

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<创业与思考-第四集>>

### 内容概要

《创业与思考（第4集）》搜集整理了孙珩超总裁自2003年创业以来具有代表性的重要讲话与著作，内容包含在2008年驻外机构年度工作度工作会议上的讲话，在银川召开的复旦大学校董会开幕仪式上的欢迎词等。

《创业与思考（第4集）》不仅是一部方法论，更是一部教科书，她为创业者和探索者提供了实实在在的经验。

## &lt;&lt;创业与思考-第四集&gt;&gt;

## 书籍目录

改革发展理顺关系 加强管理 抓住机遇 加快发展&mdash;&mdash;在2008年驻外机构年度工作会议上的讲话  
加强驻外机构管理加大扶持力度&mdash;&mdash;在驻外机构管理专题会议上的讲话  
在银川召开的复旦大学校董会开幕仪式上的欢迎词  
企业内外部形势和我们的战略布局&mdash;&mdash;在集团总裁办公（扩大）会上的讲话  
集团机制改革的总体思路&mdash;&mdash;在集团2009年第26次工作协调会上的讲话  
关于集团机关体制改革和能源化工公司重组&mdash;&mdash;在集团2009年第27次工作协调会上的讲话  
关于与大企业合作问题的几点思考&mdash;&mdash;在能源化工公司重组领导小组会上的讲话  
强化素质 科学谋划 注重发展 加快向实体公司转化步伐&mdash;&mdash;在2009年度驻外机构工作会议上的讲话  
在2010年工作动员大会上的致辞  
企业重组与法人治理结构&mdash;&mdash;在宝塔石化集团高级干部研讨班上的讲话  
关于企业重组和法人治理结构几个问题的释义&mdash;&mdash;在宝塔石化集团高级干部研讨班上的讲话  
教育板块重组与发展&mdash;&mdash;在银川大学教育集团投资控股公司干部会议上的讲话  
跨区域发展给北京公司的一封信  
初创期的北京公司工作&mdash;&mdash;在北京公司检查指导工作时的讲话  
在北京公司年度工作会议上的讲话  
集团的发展形势和北京公司今后工作中应重视的几个问题&mdash;&mdash;在北京公司工作会议上的讲话  
在宝塔石化集团（北京）总部筹建工作会上的讲话  
关于宝塔石化集团（北京）总部的运行模式和当前任务&mdash;&mdash;在集团（北京）总部油品调配中心成立暨第一次工作会议上的讲话  
在宝塔石化集团（北京）总部技术服务中心成立大会上的讲话  
关于陕西华兴公司全面运行的几点意见&mdash;&mdash;在陕西华兴公司运行一周年之际给该公司领导班子的一封信  
吸引人才提高素质走向社会多元发展&mdash;&mdash;在陕西华兴公司视察指导工作时的讲话  
在西安华兴公司领导班子调整和公司改革会上的讲话  
把握机遇拓宽渠道实现驻外机构跨越式发展&mdash;&mdash;在广州公司全体员工大会上的讲话&hellip;&hellip;参政议政国际交流

章节摘录

加强驻外机构管理加大扶持力度&mdash;&mdash;在驻外机构管理专题会议上的讲话 集团各驻外机构经过几年的建设和调整,已经基本完成了机构搭建、班子组建、队伍建设等基础工作,基本职能和业务正在逐步展开,现已基本具备了独立经营和面向驻地配置优质资源、拓展市场、开展交流的条件。

集团和我高度重视驻外机构的健康运行和发展,近期我专门对集团部分驻外机构进行了工作调研,根据调研情况和年初驻外机构工作会议的安排,我们今天召开专题会议,专题研究和安排部署驻外机构的管理工作,全面规范和加强对驻外机构的管理,促进驻外机构健康、稳定、快速、均衡发展。

同时,要加大对驻外机构的扶持力度,加紧落实集团出台的相关政策。

一、加强对驻外机构的管理 (一)加强财务管理 加强驻外机构管理的首要问题是加强财务管理,这是我们这次提出加强管理的核心所在。

关于这一点,相关部门,特别是财务管理公司要做到心中有数,对驻外公司的财务工作要实行规范和严格的管理。

为此,财务管理公司设置的投资部已经不能适应驻外公司的财务管理工作,建议成立专门的驻外公司财务管理部门,以便集中精力搞好驻外公司财务管理工作。

集团现有15个驻外单位,全部设有独立的财务机构,大部分公司已经开展了大量的业务活动,从目前运行情况看,我们驻外机构的财务管理还存在问题,财务制度不健全,运行程序不完善,资金审批不规范。

为此,我们要对驻外机构的财务活动实施有效控制,必须明确资金使用报批、备案程序,要作为一条基本的管理原则加以落实。

今后,大额资金流转必须报送集团总裁办审批,不能太过独立了。

从集团角度看,各驻外公司的业务虽然在逐步发展,但是长期的管理政策并没有认真落实,尤其是集团董事局和总裁办的很多会议精神没有落实,致使驻外公司领导无法把握政策分寸。

在这方面,我们缺乏相应的制度,无法可依、无章可循,有关政策的落实缺乏制度约束。

所以,必须加快制定相关管理制度。

&hellip;&hellip;

<<创业与思考-第四集>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>