

<<变革中求生>>

图书基本信息

书名：<<变革中求生>>

13位ISBN编号：9787214067920

10位ISBN编号：7214067927

出版时间：2011-4

出版时间：江苏人民

作者：谭智颖

页数：266

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<变革中求生>>

内容概要

本书通过对大量的国内外相关知识的借鉴，在众多专家与业界管理人士的帮助下得以完成，对企业变革有着实质性的指导与帮助。

但是我们并不希望您按部就班地照着这些原理与方法进行企业变革，因为，企业变革的不确定因素我们不能以偏概全，而我们的篇幅有限，因此只能对典型的现象与案例进行分析与描述。

我们希望通过这本书，能帮助您认识到变革管理的重要性、什么是变革管理、大体上怎样进行变革管理。

如果能在变革管理上给予您一些灵感，那便是我们最大的成功。

最后，祝愿我国中小企业快速发展起来，通过变革完美蜕变!

<<变革中求生>>

作者简介

谭智颖，曾在法国和英国留学，取得英国工商管理硕士学位（MBA）；参加过中山大学房地产EMBA、清华大学和美国哈佛大学的高级管理课程。

在不同领域的企业中历任高管，拥有多年丰富的管理实战经验，并一直专注于企业的管理研究。

<<变革中求生>>

书籍目录

第一章 变革管理迫在眉睫

- 企业“不变则亡”的永恒定律
- 国内中小企业管理的致命缺陷
- 变革“风暴”的来临
- 难以摆脱的变革“逆流”
- 经理人，迷失在变革“风暴”中的“羔羊”

第二章 统一变革管理体系

- 认知变革管理
- 变革管理五因素
- 确定变革时机
- 选择变革模式
- 变革管理评估系统

第三章 判定变革内容

- 战略变革
- 企业文化变革
- 人力资源管理变革
- 营销管理变革
- 技术变革
- 组织结构变革
- 流程变革
- 薪酬变革

第四章 变革管理步骤

- 制造紧迫感
- 形成协作同盟
- 制定愿景规划
- 有效沟通愿景
- 权力的赋予与集中
- 创造短期成效
- 激励变革进程
- 巩固变革成果

第五章 跨越变革瓶颈

- 激发变革驱动力
- 减缓变革阻力
- 四大变革工具
- 有效变革执行
- 变革冲突处理与运用
- 变革创新法门

第六章 提升企业变革适应能力

- 健全企业内部制度
- 营造开放的变革环境
- 构建变革信息系统
- 实施阶段性变革管理
- 完善企业变革风险管理
- 培养企业变革型人才

<<变革中求生>>

媒体关注与评论

不断变革创新，就会充满青春活力；否则，就可能会变得僵化。

——歌德 把握变革，适应变革，变则强，不变则亡，善变就会赢，善变才会赢。

——杰克·韦尔奇 以变制变，变中求胜。

——张瑞敏 变革是当今企业不得不面对的重要课题。

唯有把变革提升为管理者的战略工作，对企业进行有效变革，才能取得持续的竞争力！

——谭智颖

<<变革中求生>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>