

## <<马云的人生哲学>>

### 图书基本信息

书名：<<马云的人生哲学>>

13位ISBN编号：9787213040191

10位ISBN编号：7213040197

出版时间：2009-4

出版时间：浙江人民

作者：郭明涛 编

页数：214

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<马云的人生哲学>>

### 前言

他，瘦小精干的杭州人，长相颇似《E·T外星人》里的外星人，出言必语惊四座：他，全球最大的企业电子商务网站阿里巴巴的创始人、董事局主席兼首席执行官；他，中国雅虎CEO兼总经理、软银集团董事长……他就是马云，一个不断创造神话的人。

马云的成功是一个神话，阿里巴巴的成功更是一个神话。

和那些出生在商贾世家、从小就饱受商业启蒙而成功的企业家不同，他并非毕业于世界一流高校，也没有一流企业的从业背景，他完全靠自己的努力，在草根之中追求着自己的梦想。

在中国众多互联网公司中，马云是一个异类，他似乎是所有网络公司老总的矛盾综合体，就是一个不懂IT的IT英雄，不懂网络的网络精英，使得软银的孙正义。

在6分钟内，决定投资上亿元。

就是这样一个不懂管理的经营专家，《福布斯》对其评价为：有着拿破仑一样的身材，更有拿破仑一样的伟大志向！

数个世纪前，拿破仑率领他的法国骑兵血腥地扫荡了整个欧洲；几个世纪以后，马云带领着他的阿里巴巴兵不血刃地征服了整个世界。

马云给中国互联网吹来了一股返璞归真的清新之风。

他领导下的阿里巴巴管理团队，两度被收录到哈佛MBA案例。

澳大利亚前总理霍华德曾这样评价马云：“世界公认的中国最成功的商人，他创立的阿里巴巴不仅是世界最有影响力的中国本土B2B商业网站，还改变了人们的交易模式。

”

## <<马云的人生哲学>>

### 内容概要

马云和他的团队创造了中国的互联网众多的第一；他缔造了一个网络帝国，受到了国内外的一致好评。

都说：成功的背后都隐藏着许多不为人知的动人故事，那么，在马云的传奇背后到底隐藏着什么样的成功人生呢？

到底是什么让如此平凡的马云闪耀出了不平凡的逼人光彩？

真的像他所说：80%的人都能创业成功吗？

《马云的人生哲学》将带你走近阿里巴巴创始人——马云，告诉你他是如何缔造一个商业帝国的，与你共同分享他多彩的人生哲学。

全书用浅显易懂的语言，以“马云的人生哲学”为视角，力图展现出网络巨子的财富理念与人格魅力，向广大读者诠释马云的成功理念。

## &lt;&lt;马云的人生哲学&gt;&gt;

## 书籍目录

序言网络中的“拿破仑”

第一章 做人哲学——认真做事，大度做人

- 1.人不能沉溺于所谓的成功里面
- 2.记得别人的好，忘记别人的坏
- 3.放低自己，抬高别人
- 4.只要不放弃就会有希望
- 5.不要在乎别人说什么
- 6.豁达为人，宽容处世
- 7.不要怕丢面子，有错误就要勇于承认
- 8.做事可以失败，但做人不可以失败

第二章 创业哲学——坚韧不拔，永不言弃

- 1.强烈的欲望让你战胜矛盾和犹豫
- 2.九十九次的失败换来一次成功
- 3.非专注无以作为
- 4.心有多大，舞台就有多大
- 5.适时出击，过时不候
- 6.让目标助你成功

第三章 营销哲学——思路决定出路

- 1.拥有持久的激情才可能赚钱
- 2.客户是父母，股东是娘舅
- 3.从适应市场、引导市场到领导市场
- 4.竭力为客户创造价值
- 5.掌握技巧，巧妙言谈
- 6.寻找特殊且合适的目标
- 7.做一个善于发现的人
- 8.把鞋子卖给不穿鞋的人

第四章 用人哲学——人尽其才，物尽其用

- 1.双手合十方可鼎力相助
- 2.别把飞机引擎装在拖拉机上
- 3.用人最大的突破在于信任
- 4.绝不能把员工的胃一次撑大
- 5.创办伟大公司要靠员工而非Leader
- 6.不能让雷锋穿有补丁的衣服上街
- 7.我们需要的是猎犬

第五章 管理哲学——定位决定地位

- 1.用东方的精神、西方的管理模式
- 2.文化是企业的DNA
- 3.CEO的主要任务是对机会说“No”
- 4.唐僧式管理：重视“Only You”
- 5.不可忽略的激励作用
- 6.外行也能领导内行

第六章 经营哲学——为企业插上飞翔的翅膀

- 1.授人以鱼，不如授人以渔
- 2.充分体现出自己的价值
- 3.员工经营与企业经营同等重要
- 4.拒绝“因噎废食”做法
- 5.学会与风险投资共舞
- 6.“现在、立刻、马上！”
- 7.使命感——企业发展的驱动力

第七章 融资哲学——掌握自如，成就互联网事业

- 1.马云的“融资”秘诀
- 2.脑袋决定口袋
- 3.你没有钱但你有赢的机会
- 4.阿里巴巴“晴天借伞”
- 5.让资本来找自己
- 6.踏破铁鞋无觅处，得来全不费工夫
- 7.马云的“资本运作论”
- 8.上市只是个加油站

第八章 竞争哲学——智慧取胜，笑傲江湖

- 1.竞争是件快乐的事
- 2.潜心修炼，方可成就“金刚不坏之身”
- 3.团队的战斗力是企业的核心
- 4.创新是竞争的利器
- 5.天下没有对手能杀得了你
- 6.关注对手，不如找榜样

第九章 财富哲学——演绎传奇的美丽新世界

- 1.马云“财散人聚”的财富价值观
- 2.“钱太多了，我不能要。”
- 3.小钱也是钱
- 4.马云的“懒人”赚钱法则
- 5.人生的经历才是最宝贵的财富
- 6.想赚钱就应该把钱看轻

第十章 战略哲学——阿里巴巴不败之根本

- 1.战略管理没有细节，等于一堆废纸
- 2.倒立的马云，倒立的阿里巴巴
- 3.在变化中求生存
- 4.不死才是硬道理
- 5.战略的本意——实战实用

后记 一匹会飞的马

主要参考书目

## &lt;&lt;马云的人生哲学&gt;&gt;

## 章节摘录

第一章做人哲学——认真做事，大度做人1.人不能沉浸在所谓的成功里面几乎所有的人都容易沉溺于成功的喜悦当中，却很难接受失败的痛苦。

然而，一次成功可能不会给人带来太大的改变，但一次失败却足以使人付出沉重的，甚至是毁灭性的代价。

因此，要成为生活中真正的强者，就应该认识到自身的优势以及不足。

用一颗平常心看待过去取得的辉煌成就，抱着一种“学习、学习、再学习，努力、努力、再努力”的态度，让自己变得更加强大，更加受人尊重。

有人这样说：勇敢地面对失败是另一种成功，而错误地沉溺于成功则相当于一种失败。

是的，人生总会有很多的起起伏伏，不小心跌倒了，并不代表着从此便一事无成；经过一番挫折后成功了，也并非意味着从此便可以一劳永逸。

成功有很多种，并且它是永无止境的，每登上一个新台阶后应该思考如何更上一层楼，如果停下来，马上就会有人超过你。

清醒对待成功，方可把握时代脉搏马云虽然是中国知名企业家，但他却从不认为自己取得了多么辉煌的成就。

他认为，自己身上的光环只是别人给戴上的，而实际上，成功的背后总有一些亟待解决的隐患，因此他必须再加把劲儿，才能把企业做到尽善尽美。

在业界，关于马云自嘲的一个笑话广为流传：有一次，马云到外地出差，在飞机上无意间看到了一本杂志，这是一本在国内有着相当高知名度的杂志，其中的一篇文章深深地吸引了他。

文章中介绍了一位非常成功的企业家，并对他创业所取得的成就和他自身所拥有的才华大加赞赏，描绘得淋漓尽致。

这篇文章让马云热血沸腾，对文章的主人公也是钦佩不已，恨不得马上就去拜见他。

可是，当他读到文章的最后时才发现，原来文中所描绘的那个神乎其神的人居然是——马云！

原来是他自己！

他顿时觉得哭笑不得。

在马云自嘲的背后，人们可以发现一个问题，即马云并不认为自己的企业做得有非常成功，阿里巴巴虽然发展迅猛，但在其发展的背后也暴露出了许多缺陷。

所以，阿里巴巴的成功，并不是因为它无懈可击，更多在于马云的自我勉励和积极进取。

他没有被眼前的辉煌成绩冲昏头脑，而是更加清楚地看到了严峻的现实。

如今，阿里巴巴这个电子商务平台，俨然已经成为中国电子商务的一个楷模，成为商业巨子们最为津津乐道的话题。

需子曾经说过：生于忧患，死于安乐。

被成功迷住了心志的人，往往感受不到来自外界的压力，就像在温水中被慢慢煮熟的青蛙，等到发现危险，再想跳出时却已是无能为力，最终只落得个悲惨的下场。

战国时期的吴王夫差不也正是如此。

若不是他沉溺于成功，吴国又怎会被弱小的越国所灭呢？

可见，一个人要想取得成功，就必须具有忧患意识，而一个人要想守住来之不易的成功，就更加需要忧患意识。

或许明天你就会面临困难和波折，倘若没有忧患意识，到时候只能手足无措，眼睁睁地看着成功被他人夺取。

忧患意识，留住成功的脚步马云的成功离不开他的忧患意识，他一刻也不敢放松对现实的警惕。

在表面张扬的背后，是冷静、谨慎且自省，两者形成了鲜明对比。

作为阿里巴巴的掌门人，在很多时候马云都能表现出他的理智：“当你觉得你成功的时候，就是你走向失败的开始。

”这句话让人印象深刻。

阿里巴巴由马云于1999年创立，这是一个完全依赖于互联网发展的企业，在其看似辉煌实则艰难的发

## &lt;&lt;马云的人生哲学&gt;&gt;

展过程当中，马云经历了太多的起起落落。

然而正是这些，让马云拥有了比一般人更高的灵敏度，他的企业也才能在竞争激烈的市场中存活并壮大。

2000年，互联网突然发生转向，对此马云这样说道：“当时大家还没有明白到底是怎么回事，就已经进入了冬天，而且这个冬天特别漫长。

”之后，马云做出了一个历史性的决定——上市，就在人们都沉浸在阿里巴巴成功上市的兴奋中时，马云说出了上市的真正理由：“为了过冬，为了生存。

”在阿里巴巴并购雅虎中国时，马云就已意识到危机，他说：“我们现在已经成为全中国所有网络公司的竞争对手了，我也预感到未来两年内会发生很多难以预料的事情，虽然最艰难的日子已经度过，但是以后的日子还会有困难。

”马云曾说过：“所有的创业者都必须时刻警告自己：从创业的第一天起，每天要面对的就是无穷无尽的失败和痛苦，而不是成就和辉煌。

还得让自己明白，最困难的时刻还没有来到，它总有一天会出现，这是不能躲避的，更不能让别人替你扛，必须自己去面对。

”正是因为这种忧患意识，才成就了马云辉煌灿烂的人生，最终使他“守得云开见月明”。

创业如此，做人当然也是如此。

社会在不断地前进和发展，一个人如果不想被时代的浪潮所淹没，要争得自己的一片新天地，就必须时刻让自己保持清醒、冷静和理智，同时还要敢于否定自己和超越自己。

马云的人生哲学现在的社会是一个竞争激烈的社会，能够在残酷的竞争中脱颖而出，占得一席之地的人固然是英雄。

然而，那些能够在成功中居安思危的人更是英雄中的英雄。

这种超越，是无畏的勇气和不屈的毅力；这种超越，是仁者的智慧和强者的胆略；这种超越，是一种“永远向前看”的王者风范。

如果你只沉溺于现在的辉煌中，那么成功也将会是昙花一现，更为卓越的人生你将永远无法接触。

2.记得别人的好，忘记别人的坏人与人在相处的过程中总会发生很多事情，有好的、有坏的，而大多数人又都有一个共同的毛病：总是牢牢记住别人对自己的伤害，种种不快都历历在目，而别人对自己的关怀却在心中不留痕迹。

殊不知，当一个人心中装载了太多不满和仇恨时，就会感到身心疲惫，为什么不试着改变一下自己呢？

人生在世，能遇到一个真心对待自己的朋友着实不易，倘若总是因为对方不经意的一些小失误而烦恼，那就有些得不偿失了。

即使一些人故意伤害了你，也没有必要将这些不快记在心中，费心伤神。

只有当心中充满美好的东西时，人才能活得开心和精彩。

所以，每个人都应该学会释怀，多记得别人的好，忘记别人的坏。

牢记他人的好，是幸福的根源马云是一个传奇，是一个神话，无论是B2B还是B2C，他都做得相当成功。

著名风投家熊晓鸽认为，马云对中国互联网的贡献甚至可以改写MBA教材，他是所有互联网创业者的榜样和模范。

可作为这样一位备受推崇的大人物，马云却总是对他人充满了感恩，“记得别人的好，忘记别人的坏”是他人生的一大原则。

虽然今天的阿里巴巴受到了全世界的瞩目，它的成功也让人不敢小视，但是作为一家企业，它从创办到现在只有10年，跟那些实力雄厚的企业相比，还是相当稚嫩。

正因如此，马云十分感谢当初那些“负责任”、“全力以赴”的投资者对他的信任和支持，感谢互联网给他带来的启迪和思考。

2007年12月，马云在“中国IT两会”之计算机世界互联网年会上，首次向外界公布了当初创办网上广告交易平台“阿里妈妈”的初衷，就是为了感谢当年支持淘宝与阿里巴巴的各个中小网站。

马云表示，这些网站为阿里巴巴付出的他不会忘记，为了表示谢意，他决定3年之内不考虑“阿里妈

## <<马云的人生哲学>>

妈”赢利的问题。

如今的淘宝网已经是阿里巴巴的支柱产业，但当初在创立时也曾历经了重重风浪。

当时竞争对手国际巨头eBay易趣买断了所有大网站的广告，这等于封杀了淘宝的广告渠道，无奈之下马云只好找到了很多中小网站，这些网站为淘宝提供了大力支持，这也是淘宝能够在竞争对手的封锁中成功突围的重要原因。

因此，马云首先要感谢的就是无数中小网站的支持，可以说，没有它们，就不会有今天的淘宝。

淘宝网大获成功之后，马云心中就一直有一个情结，他始终记得这些中小网站给予的帮助，并惦记着要为它们做些事情作为回馈和报答。

他认为，中国的互联网不能被几家大型网站所垄断，应该给那些中小网站分一杯羹，打造良性的互联网的生态环境（生态链条）。

倘若不能给它们找到合理的赢利模式，对整个互联网产业的发展都是十分不利的。

于情于理，马云都觉得要全力支持中小网站的发展，而“阿里妈妈”的诞生，正是致力于为它们寻找合理的赢利模式。

马云还表示，阿里妈妈能不能赚钱他并不在乎，他更在乎的是所帮助的对象能不能挣钱，这是一个“一厢情愿”的事业。

不过前景还是比较乐观的。

事实也证明他是正确的，“阿里妈妈”创办才112天的时候，就有19万中小网站和16万博客入驻。

马云不愧是马云，他没有因为自己的巨大付出而居功自傲，而是始终惦记着曾经对自己好的人，他也并不渴望得到回报，只希望自己的付出能够帮到昔日的恩人。

试问，这样一个始终只记得他人好的人，又怎么会感到不快乐呢？

所以，当你抱怨别人的时候，请多想想别人的好吧！

这样。

你与家人、朋友、同事甚至陌路人，都会因此而变得更加和谐。

忘记别人的坏，为自己减轻负担他的身世十分可怜，从小就是一个弃儿，先后被三户人家收养。

第一户人家将他从5岁带到了8岁，后来他们自己的儿子出世了，他这个养子自然被送给了别人。

年幼的不肯离开，被养父母打得遍体鳞伤，实在没办法，他最终只好离开了；第二户人家养了他5年，最后还是将他无情地送人，因为他们又收养了一个亲戚的孩子，他还是不想走，拼命地叫着“爸爸、妈妈”，但最终没有如愿；来到第三户人家，他依然没有受到优待，只过了一年时间就又被赶出了家门，已经习惯了被人抛弃的他，再也没有了哀求的欲望，只想早点逃出牢笼。

仅仅14岁，命运的不公就把他变成了一名流浪儿，没有生存能力的他只能从垃圾桶里捡些剩饭吃。

后来，他认识了另外一些流浪儿，于是跟着他们一起卖花讨生活，还四处捡破烂，晚上就睡在商店门口，这样的生活他过了6年。

之后他去了一家建筑公司当泥水工。

他知道这个工作机会来得不容易，于是倍加珍惜眼前的生活，还用那少得可怜的收入报考了夜校，通过超出常人的毅力，两年后22岁的他获得了成人自考文凭，并顺利进入一家公司当起了推销员。

## <<马云的人生哲学>>

### 后记

一篇文章如果想要被人称赞，必须有血有肉有脊梁骨，拍一下，也能当当作响。

在这本《马云的人生哲学》中，所有的内容最后将浓缩成几个字——哲学人生，这成为一个符号，代表着马云的一种理念、一种个性。

读此书，可以看出，马云作为内地不多的卓越的商业领袖之一，他充满哲学的一生，是非常值得我们深入分析与学习的。

从马云的身上可以看出，无论是创业还是做人，都要志存高远：从创立第一年起就有了“让天下没有难做的生意”的企业使命，后来，更有要打造102年寿命的百年老店的远大目标。

难能可贵的是，在其后的企业实践之中，他都能率领团队按部就班地实现理想，并取得了令人瞩目的成就。

正如马云自己所说的：“你可以失败，但是你不能失去做人的执著。

我不知道成功是什么，但我知道什么是失败。

失败就是放弃。

”创业容易守业难，马云带领钢铁般的团队，用不一般的管理与经营战略，为阿里巴巴创造了一个又一个奇迹：可以说，阿里巴巴是马云这个不平凡的领导者领导着一群平凡的人缔造的不平凡结果。

台湾地区首富郭台铭曾经说，马云是一匹会飞的马，飞到了云上，所以叫“马云”。

现在，这匹马成了资本市场最红的马，他的公司阿里巴巴跃上了云端。

买这匹马的人，无疑获得了丰厚的回报。

软银孙正义就是这样的买主，累计几千万美元的投资，已经变成了几十亿美元。

在本书中，我们力图为你呈现一个活灵活现的马云，让你近距离地感受马云所带来的震撼。

2007年，马云在舞台上享受闪光灯和喝彩的同时，又几乎是受到最多质疑和批判的企业家。

他是在8年前由杭州湖畔花园开始创业的。

然而，也就是从那时开始，他的B2B商业模式就因太过华丽和戏剧化其真实性一直饱受人们怀疑。

2002年，阿里巴巴高调宣布赢利1元钱；2003年日收入100万元；2004年日赢利100万元；2005年日缴税100万元。

在马云交出让人炫目的成绩单同时，人们发白内心的疑问出现了：是什么在起作用？

从这本书里，从马云谜一样的人生中，你可以找到答案。



## <<马云的人生哲学>>

### 媒体关注与评论

马云凸出的颧骨，扭曲的头发，淘气的露齿而笑，拥有一副5英尺100磅重的顽童模样，这个长相怪异的人有拿破仑一样的身材，同时也有拿破仑一样的伟大志向。

——《福布斯》马云是一个执著的人，一直有自己的商业理想，即打造一家伟大的中国公司，相信这种理想将激励着他和他的团队成员不断前进。

——《财富》（中文版）“狂人”马云在互联网上创造着一个个奇迹，也在为现实世界的人们编织着一个个财富的梦想。

这位网络时代的中国商业领袖，正在风暴之中充当着“船长”的身份：“为世界制定新的游戏规则！”

——《商界》马云注定将成为中国商业史上浓重的一笔。

不是靠他的物质财富，而是因为他“让天底下没有难做的生意”的阿里巴巴，改变了人类的生存、生活方式和命运。

——《商界评论》离开阿里巴巴CEO的光环之外，马云更像是个在江湖里走动的侠客。

——《浙商》

## <<马云的人生哲学>>

### 编辑推荐

《马云的人生哲学》介绍了：他，花了7年时间创建了全球电子商务第一品牌——阿里巴巴；他，是开创“网商新时代”的经营骄子，成为网络中的“拿破仑”；他，成了登上《福布斯》杂志封面的“中国第一人”；……这个被冠以“骗子、疯子、狂人”的人，就是阿里巴巴首席执行官马云。

<<马云的人生哲学>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>