

<<创业理论与实务>>

图书基本信息

书名：<<创业理论与实务>>

13位ISBN编号：9787210028994

10位ISBN编号：7210028994

出版时间：2004-4

出版时间：江西人民出版社

作者：陈文华,迟英庆,张明林

页数：227

字数：245000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<创业理论与实务>>

前言

前言 创业,对于增强经济活力,推进经济可持续发展;对于新增就业岗位,解决社会就业问题;对于将技术成果进行转化,推动产业发展和结构调整,均有非常重要的现实意义。

为了使经济更快的发展,为了促进更多的人就业,为了诞生更多新的企业、新的产业,需要越来越多的创业者。

国内外的实践证明,创业能改变一个地区乃至世界的经济,创造出巨大的社会财富,而创业者们正是创造社会价值的巨人。

美国把创业精神和创业过程视为经济发展的秘密武器,一些西方发达国家也主动地开展创业活动和创业教育,联合国劳工组织倡导和切实地推行创业培训工作,我国也在经济发展的浪潮和劳动就业的困境中,积极引导创业和为创业者创造良好的政策环境。

当今,人类社会已经步入了一个崭新的知识经济时代。

在知识经济时代,创业活动越来越成为经济发展的强劲动力。

知识经济的发展特别需要新一代有文化和创业知识、掌握了科学技术的创业者。

因此,知识经济要求建立学习型的社会。

要通过学习成为创业者,创业者要不断学习。

不仅怀揣着小额资本准备创业的下岗待业人员,跃跃欲试于创业的科技人员,事业有成正欲二次创业的成功人士,对未来满怀憧憬、有志于在市场经济大潮中搏击风浪的新一代大学生,都可以成为知识经济时代的创业者。

创业之路交织着挑战与机遇、挫折与成功、沮丧与愉悦……而在理论之光和实践经验的引领下,满怀理性和激情的你,拥抱的将是机遇、成功与愉悦…… 创业者孕育了创业精神。

创业精神是一个民族开拓进取、奋发图强的体现,是一个国家发展与繁荣的推动力。

创业者善于捕捉和创造机会。

创业机会是对有准备、有思想的创业者最好的回报,能使创业者的财富从无到有、从少到多不断地积累。

创业者要具备创业能力。

创业能力是对资源整合利用与运作,使要素市场规模效益最大化,来自实践智慧的积累和创业教育之光的沐浴。

创业者需要良好的环境。

创业环境是创业精神的支持力量,是创业机会滋生转化为事业的土壤,是创业能力的旋转舞台。

正是因为时代呼唤创业者,创业者是有条件的创业行为发生者,《创业者丛书》在一群高校创业教育专家和出版界精英的策划下面世了。

本丛书以创业为主线,以将要创业和已经创业的人员为对象,打开国内或国外的有关创业者或创业的文字宝库。

她或许是理论的赘述,或许是思想的阐发,或许是过程的讲解,或许是案例的集结,或许是方法的指导,或许是知识的解释,或许是经历的述说,或许是历史的回顾。

她要用她的点点滴滴,催发出创业者一样的开拓进取、敢冒风险的民族精神,培育出创业者一样的国民新的生存能力,浇灌出创业者带来的强劲竞争力之花,掀起一浪高过一浪的创业大潮,培育出中国经济可持续发展的动力之源。

本丛书可飨今天的创业者,可造就明天的创业人! 2004年3月18日

<<创业理论与实务>>

内容概要

本丛书以企业为主线，以将要创业和已经创业的人员为对象，打开国内或国外的有关创业者或企业的文字宝库。

她或许是理论的赘述，或许是思想的阐发，或许是过程的讲解，或许是案例的集结，或许是方法的指导，或许是知识的解释，或许是经历的述说，或许是历史的回顾。

她要用她的点点滴滴，催发出创业者一样的开拓进取、敢冒风险的民族精神，培育出企业者一样的国民新的生存能力，浇灌出企业者带来的强劲竞争力之花，掀起一浪高过一浪的企业大潮，培育出中国经济可持续发展的动力之源。

本丛书可飨今天的创业者，可造就明天的企业人！

创业，对于增强经济活力，推进经济可持续发展；对于新增就业岗位，解决社会就业问题；对于将技术成果进行转化，推动产业发展和结构调整，均有非常重要的现实意义。

<<创业理论与实务>>

书籍目录

前言第一篇 创业理论第一章 创业的基础知识 第一节 创业的概念 第二节 创业的类型 一、独立创业 二、母体分离 三、企业内创业 第三节 创业的作用 一、创业是经济增长的“秘密武器” 二、创业促进就业 三、创业有助于技术创新 第二章 创业过程的两个模型 第一节 蒂蒙斯模型 第二节 威克姆模型 第三章 创业选择的经济学分析 第一节 创业是经济人的理性选择 第二节 创业选择的成本分析 第三节 创业选择的收入分析 第四章 创业者与企业家精神 第一节 创业者的心理特征 一、成就需求 二、风险承担倾向 三、控制欲 四、八种非创业倾向 第二节 创业者的背景 一、家庭背景 二、教育 第三节 企业家精神 一、管理型企业家精神——六大主题 二、创业型企业家精神——五种天赋 第五章 创业环境 第一节 创业环境 一、宏观环境 二、地区环境 三、行业环境 第二节 GEM的概念模型及对中国创业环境的评估 一、GEM简介 二、GEM的概念模型 三、中国创业环境评价 第六章 国内创业情况简介 第一节 全球视野中的中国创业 第二节 改革开放后的中国创业历程 第二篇 创业计划 第七章 创业计划书 第八章 创业机会与创业构思 第九章 市场营销计划.....第三篇 创业融资 第四篇 创业管理 参考文献 后记

<<创业理论与实务>>

章节摘录

这个模型有以下几个方面的含义： 第一，商业机会是创业过程的核心驱动力，创始人或工作团队是创业过程的主导者，资源是创业成功的必要保证。

创业过程始于商业机会，而不是钱、战略、网络、团队或商业计划。

开始创业时，商业机会比资金、团队的才干和能力及适应的资源更重要。

创始人或工作团队的作用就是利用其自身的创造力在模糊、不确定的环境中发现商机，并利用企业网络和社会资本等外界因素组织和整合资源，主导企业利用搜寻到的商业机会创造价值。

在创业过程中，资源与商机间经历着一个适应—差距—适应的动态过程。

商业计划为在提供沟通创业者、商机和资源三个要素的质量和相互间匹配和平衡状态的语言和规则。

第二，创业过程是商业机会、创业者和资源三个要素匹配和平衡的结果。

处于模型底部的创始人或工作团队要善于配置和平衡，借此推进创业过程，他们必须做的核心工作是：对商机的理性分析和把握，对风险的认识和规避，对资源的最合理的利用和配置，对工作团队适应性的分析和认识。

第三，创业过程是一个连续不断的寻求平衡的行为组合。

在三要素中绝对的平衡是不存在的，但企业要保持发展，必须追求一种动态的平衡。

保持平衡的观念展望企业未来时，创业者须思量的问题是：目前的团队是否能领导公司未来的成长、资源状况；下一阶段成功面临的陷阱。

这些问题在不同的阶段以不同的形式出现，牵涉到企业的可持续发展。

总之，创始人或工作团队必须在推进业务的过程中，在模糊和不确定的动态的创业环境中要具有创造性地捕捉商机、整合资源和构建战略、解决问题的能力，要勤奋工作、富于牺牲。

创业者在创业过程中的情态就像一个杂技表演者，一边要在平衡线上蹦上蹦下，保持平衡，一边还要在动荡的处境中进行各式各样的表演。

这个模型有以下几个方面的含义： 第一，创业者、机会、资源、组织是构成创业活动的四个要素。

创业者在创业活动中处于中心，是创业活动的主导者，其作用在于识别和确认商业机会，整合和管理创业资源，创立和领导创业组织。

第二，创业者的基本任务就是有效地管理机会、资源和组织之间的关系。

创业者管理的重心是，使组织不断适合所要开发的机会，整合资源以形成组织，将资源集聚于追逐的商业机会。

资源、机会、组织间的动态平衡是创业者有效管理的目标。

第三，创业过程是一个不断学习的过程，创业者在学习中不断完善、发展和壮大。

创业型组织是一个学习型组织。

这意味着，创业组织不仅要商业机会做出及时的反应，而且还要根据变化的情势及时总结、积累、调整，要通过“干中学”，使组织的规则、结构、文化、资源等组织的发展不断改进，组织在不断的成功与失败中学习和锤炼，从而不断完善、发展和壮大。

·创业过程是商业机会、创业者和资源三个要素匹配和平衡的结果。

商业机会是创业过程的核心驱动力。

·创业者是创业过程的主导者，资源是创业成功的必要保证。

·创业过程是一个不断学习的过程，创业者在学习中不断完善、发展和壮大。

·创业者的基本任务就是有效地管理机会、资源和组织之间的关系。

原永民造飞机的理想和艰难 听说原永民造飞机造不下去了，改造游船。

这个当年中关村开面馆的家伙又有了新花样，莫名的好奇让我们走近了这个颇有些传奇色彩的人物。想不到他竟然如此的精神，没有一丝的悲观，对造飞机的热情依旧不减当年。

这是原永民6年以来第一次有了如释重负的感觉。

尽管还欠着银行一屁股的债，但重要的是他发现自己已经走出了事业的低迷期，脚下的路似乎宽了。他相信，自己造飞机的事业还是选对了。

<<创业理论与实务>>

从开饭馆到造飞机 原永民只有初中文化水平，最早再普通的一个厨师而已。用原永民自己的话来讲，他没有任何优越感，由于“文化大革命”，没有读几天书，父母是一般的平民，没有给他什么与生俱来的财富或者别的什么超人智慧。

1986年11月，只有2000~己的原永民靠从朋友那里借来的4万元在一场拍卖会上以4.2万元的价格，买下了中关村一家小面馆。

6年以来，这家小面馆在原永民的手中已经出落成另一番景象，当年的小面馆已经被1700多平方米的三层楼的饭店所取代。

科源酒家每年给原永民的三口之家带来100余万元的收入。

按理说，原永民应该知足了，但命运之神却将原永民带进了另一个世界。

1993年的一天，原永民偶然听说南京航空学院有一种轻型飞机的专利，专利的转让费只需300多万元。

重要的是开饭馆的利润怎可与造飞机相比，原永民心头一动，立即打听此事，“我带着340万元，平生第一次坐飞机到南京去买制造飞机的设计专利”。

就这样，原永民稀里糊涂搞起了科源飞机公司，开始了他的飞机制造生涯。

人生如戏，戏如人生。

在中国数以百万计的民营企业里，从事飞机制造业的至今还只有他原永民一家。

他拥有一个完全属于自己的被世界航空业公认为具有国际管理水平的飞机制造厂，在制造一种重量只有250业者公斤的超轻型飞机和一种全新的轻型热气飞艇，他还拥有一条完全属于自己的飞行跑道，而最使它与众不同的是他还拥有一片属于自己的蓝天——有关方面正式批准他使用直径6公里的低空空域，这意味着他随时可以在自己的天空中自由飞翔。

在原永民看来，“造飞机和开饭馆的道理是一样的，都是一门在特定时间、特定地点投放资金的学问。

要想活得和别人不一样，就要走与别人不一样的路”。

谁又能想到，对于飞机制造一无所知、当年第一次坐飞机去买专利还胆战心惊的原永民，今天已经能驾驶着自己制造的飞机任意遨游蓝天了呢！造飞机的苦涩 “现在看来，当初南京航空学院的教师给我编写了一部美丽的天书，也设下了一个美丽的陷阱让我掉了进去。

”原永民不否认，如果当初要知道这个技术的十分之一，做这件事有多难，那他是不会干的。这些年原永民为了造飞机，可以说吃尽了苦头，但原永民总是用自己的方式来笑对这一切。

“首先是没有人理解你，光是批空域就花了一年多的时间。

我到国家的一些部委办事，别人就用怀疑的眼光看我，用怀疑的口吻问：“你要造飞机?!”是的，几乎所有的人都把我当疯子来看。

……

<<创业理论与实务>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>