

<<蜕变、生存与发展>>

图书基本信息

书名：<<蜕变、生存与发展>>

13位ISBN编号：9787203078852

10位ISBN编号：720307885X

出版时间：2012-10

出版时间：山西人民出版社发行部

作者：蔡子芳

页数：300

字数：277000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<蜕变、生存与发展>>

内容概要

德鲁克说，在一日千里的结构性浪潮中，唯一能幸免于难的，只有变革的领导者！

可是，什么时候才能变革？

又该怎样变革？

答案其实也简单。

转型变革最好在企业发展状况最好之时进行，而不是等到企业已全面走下坡路之后，比如，在订单量大增但管理却跟不上之时。

成功变革的背后就是种种煎熬和艰辛，比如，三年之间不得不连换三任总经理。

这些都是《蜕变生存与发展(拓荒者之歌)》作者蔡子芳的深刻经验谈。

作为一位在业内有名的诗人、技术专家型老总，当金融海啸还未被许多人嗅到之时，他便着手主导公司的一系列管理变革与转型，并成功让企业上升到更高的台阶。

《蜕变生存与发展(拓荒者之歌)》也是一本讲述如何运营企业的实用读本，许多要素齐备：打工、白手起家、合作经营、产品技术、资金困难、被供应商逼债、被恶势力欺诈、去家族化、壮大遇到瓶颈、管理变革、职业经理人操盘、升级转型的冲击、营商环境的急剧恶化，等等。

这些蔡子芳都毫无例外地碰到并克服了，相信蔡子芳的变革与转型经验对当下许多中小企业将起到借鉴的作用。

<<蜕变、生存与发展>>

作者简介

顺景园精密铸造（深圳）有限公司董事长，香港铸造及压铸业总会副会长，香港中小企业经贸促进会常务副会长以及中国铸造学会委员。

1984年移居香港，1989年创办逢源制模厂（顺景前身）。

拥有多项突破性技术专利并发表论文。

其创办的“顺景”于2005年率先引入职业经理人，对企业进行大刀阔斧的变革，成功冲破企业发展的管理瓶颈。

因之自视为“拓荒者”。

<<蜕变、生存与发展>>

书籍目录

- 推荐序一 转型之道的指路明灯
- 推荐序二 惊醒之作
- 推荐序三 开创事业的曲折故事
- 推荐序四 中小企业家该如何面对困局?
- 自序 我不加修饰的创业人生
- 第一章 变革之心
 - 第一节 特别的对话
 - 第二节 顺景往事
 - 第三节 变革前夕
 - 第四节 第一任总经理出场
- 第二章 首次变革
 - 第一节 洗脑
 - 第二节 第一任总经理的演出
- 第三章 顺景的第二次变革
 - 第一节 梳理变革经验
 - 第二节 第二任总经理的离职及成绩单
- 第四章 顺景的第三度变革
 - 第一节 聘贤召唤
 - 第二节 破釜沉舟下的第三任总经理
 - 第三节 突如其来的连续亏损
 - 第四节 辞退第三任总经理
- 第五章 顺景的第四度变革
 - 第一节 在反思中继续推进变革
 - 第二节 在削减成本方面深化变革
- 第六章 顺景变革的结晶
 - 第一节 顺景的检讨与变革
 - 第二节 公开顺景的经验和反思
- 第七章 盘点变革
 - 第一节 变革的收获
 - 第二节 变革中的自我反思
 - 第三节 平稳的过渡
- 第八章 顺景危机再现
 - 第一节 “辞旧迎新”，管理层的新调整
 - 第二节 管理的最高境界
 - 第三节 风雨过后见彩虹
 - 第四节 顺景的双刃剑
 - 第五节 反常的“淡季”
- 第九章 攀登高峰
 - 第一节 第四任总经理上任
 - 第二节 无奈的博弈
 - 第三节 超薄压铸技术开创新蓝海
 - 第四节 辞退第四任总经理
 - 第五节 推出新的赢利共享机制
 - 第六节 顺景园，顺景团队模式
- 第十章 我的创业历程

<<蜕变、生存与发展>>

第一节 风雨磨炼早当家

第二节 命运的转折

第三节 踏上创业路

第四节 最艰难的岁月

第十一章 企业家生活

第一节 生活琐事

第二节 产业报国之赤子心

第三节 培训感悟

第十二章 顺景的管理制度

顺景简介

6Point法则（6点法则）

附：如何衡量总经理？

<<蜕变、生存与发展>>

编辑推荐

一部珠三角私营企业老总矢志变革的“拓荒”之歌，真实反映中国私营中小企业面临的积弊困境与艰难转型历程。

蔡子芳所著的《蜕变生存与发展：拓荒者之歌》真实再现了珠三角一个中小企业发展期间所经历的种种艰辛、风险、挫折与喜悦，其中经验对当下众多如履薄冰亟待转型升级的中小企业不无借鉴意义。当你翻开这本书，意味着你即将站在一个中小企业家的视角来看这个风云变幻的商界！

<<蜕变、生存与发展>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>