

<<明明白白当好班组长>>

图书基本信息

书名：<<明明白白当好班组长>>

13位ISBN编号：9787122135414

10位ISBN编号：7122135411

出版时间：2012-5

出版时间：化学工业出版社

作者：谢景山，李粤冀 等编著

页数：246

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<明明白白当好班组长>>

### 前言

随着经济全球化的不断深入，企业面临着更加激烈的市场、资源、技术、文化和人员的竞争。加强班组建设，强化班组长培训，全面提升班组长的素质与水平是企业立于不败之地的根本。

班组管理是企业管理的基石，是企业核心竞争能力的体现。

提高班组工作水平和班组长的管理水平，建设“技能型、管理型、效益型、创新型、和谐型”班组，对于企业更好地承担政治责任、社会责任和经济责任具有十分重要的作用。

班组长是企业生产经营管理的第一线，是班组管理的直接指挥者，也是推动“五型”班组建设的关键。

班组长的素质和能力直接决定班组建设的成效。

做好班组长培训工作，切实提升班组长的知识、技能和综合素质，是企业面临的一项紧迫的任务，也是适应经济全球化竞争的关键所在。

为了推动企业班组建设，为班组长提高自身素质搭建重要平台，我们在不断地研究和培训中，通过大量调研，从制约当前班组建设的诸多问题出发，选择了角色认知、“三基”管理、班组规范化建设等10个课题进行研究，采用通俗的语言，筛选贴切的案例对这些课题进行分析举证，编写了这本书，力求使班组长能够看得进、学得懂、用得上。

本书可作为班组长开展工作的工具书，也可作为班组培训的实用教材。

希望本书出版能给企业的班组建设提供一点有益的思路和办法；能给从事班组长培训工作的组织者提供一本贴近企业实际的资料和案例；能给在岗或者即将上岗的班组长提供一些解决问题的技巧和技能。

参加本书编著的有：谢景山、李粤冀、孟军、李悦、金铁创、石春芳、王艾勤、郝凤。

在本书成稿过程中得到燕山石化公司李刚副总经理的鼓励与关怀；得到燕山石化公司副总工程师、人力资源部部长李立新的指导和支持；同时燕山石化公司工会、燕山石化公司运行保障中心、燕山石化公司铁路运输部等单位还为我们提供了大量的资料，在此表示衷心的感谢！

尽管愿望很好，但由于编者水平和阅历的限制，书中肯定还有很多问题，恳请广大同行和读者批评指正！

编著者

## <<明明白白当好班组长>>

### 内容概要

本书从班组长实际工作出发，精选了班组长迫切需要破解的10个课题，包括角色认知、“三基”管理、班组规范化管理、管理技巧、班组沟通、班组培训、压力与应对、职业卫生与劳动保护、实用文体写作与应用、相关法律法规知识。

本书采用通俗的语言，选择生动鲜活的案例对这些课题进行分析举证，提出了具体的措施与办法。具有紧贴班组管理实际、紧贴班组长生活实际的特点，使班组长能够看得懂、学得会、用得上。

本书可作为班组长开展工作的工具书，也可作为班组培训的实用教材。

## <<明明白白当好班组长>>

### 书籍目录

#### 模块一 角色认知

- 班组建设
- 班组长的角色认知
- 职业生涯设计

#### 模块二 “三基”管理

- 管理理念
- 生产现场管理的改善
- “三基”管理与生产现场
- “三基”管理与班组建设
- 班组文化

#### 模块三 班组规范化管理

- 规范化管理
- 班组规范化管理

#### 模块四 管理技巧

- 激励技巧
- 构建高效团队
- 开展工作的有效方法
- 时间管理
- 打造高效执行力

#### 模块五 班组沟通

- 班组沟通-雾里看花
- 沟通障碍-披荆斩棘
- 沟通技巧-未雨绸缪
- 沟通实战-真枪实弹
- 试试看

#### 模块六 班组培训

- 班组培训与企业培训
- 班组长与班组培训
- 班组培训的内容和方法
- 班组培训组织与实施
- 班组培训应注意的问题

#### 模块七 压力与应对

- 压力与压力源
- 压力的危害
- 压力的应对
- 班组长的职业化心态

#### 模块八 职业卫生与劳动保护

- 职业卫生知识

## <<明明白白当好班组长>>

劳动保护常识  
HSE管理体系认知

模块九 实用文体写作与应用  
常用行政公文的写作方法与应用  
常用事务文书的写作方法与应用

模块十 相关法律法规知识  
我国的法律法规体系  
劳动合同法  
个人所得税法  
婚姻法

附录  
燕山石化公司班组管理手册  
班组管理综合台帐  
测试：您的时间管理得好吗  
压力测试  
抗压测试  
《工作场所职业病危害警示标识》图解

## <<明明白白当好班组长>>

### 编辑推荐

《明明白白当好班组长》可作为班组长开展工作的工具书，也可作为班组培训的实用教材。希望本书出版能给企业的班组建设提供一点有益的思路和办法；能给从事班组长培训工作的组织者提供一本贴近企业实际的资料和案例；能给在岗或者即将上岗的班组长提供一些解决问题的技巧和技能。

企业“企”字，人字当头，企业员工素质高低直接关系企业的兴衰成败。班组管理是企业管理的基石，是企业核心竞争能力的体现。通过加强班组长培训，以提升班组长综合能力为起点，不断引领技能操作人员素质提高，就一定能够进一步促进企业管理水平和产品质量不断提高，进一步增强员工的整体素质和竞争力，打造精锐工作团队，为企业的科学发展奠定坚实基础！

<<明明白白当好班组长>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>