第一图书网, tushu007.com

<<商业连锁经营模拟沙盘>>

图书基本信息

书名：<<商业连锁经营模拟沙盘>>

13位ISBN编号：9787122097019

10位ISBN编号：7122097013

出版时间：2011-1

出版时间：化学工业出版社

作者：陈晓梅

页数：183

字数：230000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

运筹帷幄之中，决胜千里之外，沙场点兵，慷慨激昂，这是多少人儿时的梦想。

2004年，笔者初次接触沙盘模拟教学，感觉就像梦想照进了现实。

沙盘模拟教学，让参与者通过角色扮演，模拟操作企业经营过程中的各个流程。

对高校学生而言，通过参与沙盘课程的学习，体验企业管理经营的方方面面；对于在职人员而言，通过参与沙盘课程的培训，能够感知自己在团队协作、流程组织和工作能力方面存在的问题与不足，进而提升自己的成长空间。

正因为如此，笔者对沙盘模拟教学开始感兴趣，在着迷和研究的过程中，发现国内的沙盘教学，在引入国外比较成熟的教学体系后，缺少足够的创新，始终围绕工业企业的生产经营模拟做文章，缺少适合商业经营模拟方面的沙盘模拟教学和培训体系。

于是，笔者试图在前人工业经营模拟沙盘的基础上，探索适合商业、连锁业的沙盘经营模拟培训和教学系统。

自2005年起，投入商业经营模拟沙盘培训系统的设计与研究，作为第一设计人先后设计了“商业经营模拟沙盘培训系统”和“服务业经营模拟沙盘”，并将设计成果运用于课堂教学和企业内部培训中，取得很好的效果。

所设计的成果，通过申报国家专利，2007年“商业经营模拟沙盘”获得外观设计专利，2010年“服务业经营模拟沙盘”获得外观设计专利，2010年“商业企业经营培训沙盘模拟系统”获得发明专利。

在此过程中，得到国内沙盘培训专家路晓辉老师的大力帮助，从培训系统的设计，到模拟教学软件的开发，路老师提供了无私的帮助，促成商业经营模拟沙盘的成型、成长。

书中介绍的这套分析工具是软件作者路老师历经多年时间的作品。

期间，经历了许多艰辛和坎坷。

没有亲身经历的人是很难体会的！

从最早的1?0版本到目前的6?0版本的研发过程中，中间大约有几十个版本的更新。

每个新版本都是在经历实践检验后，发现新的需求和问题，找出解决方案后的结果。

在把研究成果，转化为课堂教学工具的过程中，我深刻体会到沙盘经营模拟教学与培训，不能闭门造车，应该开大门走大路，广涉博取，从实践中来，到实践中去，如此多次反复，才能把沙盘模拟经营教学与培训工作做好，才能使我们的设计更加贴近现实，更好地为现实工作服务。

正基于此，笔者试图通过本书，将自己这些年来在商业企业经营模拟沙盘教学与培训中的感悟形成文字，抛砖引玉，激起大家对研究和传播沙盘模拟培训与教学的兴致，共同促进我国决策模拟培训与教学工作的发展和提高。

第一图书网, tushu007.com

内容概要

本书主要介绍了沙盘的概念、沙盘的模拟规则、软件工具的使用以及沙盘教学知识点探讨等内容，并利用“连锁经营沙盘模拟－专家系统”详细演示了引导年的操作以及第二年企业经营的完整操作。本书最大的特点是强调“商业”沙盘及相关教学内容相结合，实用性强。

本书适合从事企业管理的人员以及相关专业大专院校的师生阅读参考。

<<商业连锁经营模拟沙盘>>

书籍目录

第1章 沙盘引言11.1 什么是沙盘模拟训练21.2 课程目标31.2.1 学生为何学习沙盘课程31.2.2 沙盘课程目标5第2章 沙盘模拟规则介绍72.1 沙盘模拟企业现状82.1.1 模拟企业背景82.1.2 新管理团队建设82.1.3 产品类型和市场需求趋势92.2 企业管理流程102.3 沙盘模拟操作规则介绍112.3.1 市场开拓和开设商店122.3.2 销售会议与广告计划、竞单顺序142.3.3 销售订单、销售交货和应收账款162.3.4 商品采购与应付款172.3.5 固定资产管理202.3.6 运输管理222.3.7 仓储库存管理242.3.8 融资管理242.3.9 成本费用核算及分红27第3章 软件工具的使用313.1 引言323.2 “ 连锁经营沙盘模拟?专家系统 ”的主要特点323.3 学生站点端操作333.3.1 主界面操作333.3.2 团队组建343.3.3 市场预测分析343.3.4 广告投资计划353.3.5 BOSTON矩阵分析363.3.6 销售统计373.3.7 其他销售383.3.8 采购报价383.3.9 采购计划383.3.1 0其他购进403.3.1 1运输调度计划403.3.1 2库存查询413.3.1 3银行融资计划423.3.1 4现金计划执行423.3.1 5财务报表433.4 教师服务器端443.4.1 辅助工具文件443.4.2 市场竞单443.4.3 各组开店463.4.4 市场动态分析463.4.5 市场占有率分析483.4.6 BOSTON分析483.4.7 各组经营总分评价493.4.8 各组总分评分标准503.4.9 选单数据文件503.4.1 0各组团队建设503.4.1 1各组销售统计513.4.1 2银行贷款查询523.4.1 3采购数量查询523.4.1 4应付账款查询533.4.1 5应收账款查询打印54第4章 引导年操作574.1 沙盘初始设置584.1.1 引导年初企业概况584.1.2 引导年初沙盘设置584.1.3 引导年初企业财务报表594.2 引导年操作流程624.2.1 任务清单624.2.2 引导年初操作任务634.2.3 引导年第一季度操作任务644.2.4 引导年第二季度操作任务664.2.5 引导年第三季度操作任务674.2.6 引导年第四季度操作任务694.2.7 引导年末手工结账操作704.2.8 引导年软件操作及结账74第5章 沙盘教学知识点探讨815.1 认识市场825.1.1 为何需要认识市场825.1.2 市场分析决定战略目标835.1.3 市场分析思考在训练中的应用925.2 认识企业935.2.1 企业结构935.2.2 企业资源分配与战略945.2.3 企业投资方案预测分析955.2.4 企业经营盈亏平衡分析100第6章 沙盘操作示例1056.1 年初状态1066.1.1 年初沙盘盘面布置1066.1.2 年初财务报表1086.2 年初决策1106.2.1 市场分析及确定本年经营战略1106.2.2 预测并编制本年各季度营销计划1116.2.3 根据营销计划决策本年采购计划1116.2.4 编制本年物流方案1146.2.5 编制现金流预算及融资计划1156.2.6 编制预计利润表与预计资产负债表1166.3 年初操作流程1186.3.1 全年操作任务清单1186.3.2 年初准备1206.3.3 长期贷款1226.3.4 购销决策1246.3.5 汽车决策1276.4 第一季度业务操作流程1296.4.1 短期筹资1296.4.2 投资开拓1306.4.3 采购配送1326.4.4 销售收款1366.4.5 结算费用1386.5 第二季度业务操作流程1456.5.1 短期筹资1456.5.2 投资开拓1466.5.3 采购配送1476.5.4 销售收款1496.5.5 结算费用1526.6 第三季度业务操作流程1556.6.1 短期筹资1556.6.2 投资开拓1566.6.3 采购配送1576.6.4 销售收款1616.6.5 结算费用1656.7 第四季度业务操作流程1686.7.1 短期筹资1686.7.2 投资开拓1686.7.3 采购配送1696.7.4 销售收款1726.7.5 结算费用1776.8 年末结账操作流程1806.8.1 编制利润表及所有者权益变动表1806.8.2 编制资产负债表181参考文献183

章节摘录

军事沙盘的优点是：直观、形象，一目了然，易于对整体进行把控。
商场如战场，一个企业的经营管理要比作战指挥复杂得多。
若只是凭借想象去描绘企业应当如何去管理，这无疑是“空穴来风”。
如果我们仅仅是在每一门课程中展现企业的一个局部现状，也会让学员“只见树木，不见森林”。
把一个企业各个部门的运作提炼成一个实物模型，让学员在这个模型上进行实际演练，无疑可以避免前面的缺憾。
这就是企业经营模拟沙盘的由来。
以下是本书中要介绍的一个商业企业的模拟沙盘盘面图（图1-1）。
这是一个模拟商业连锁经营企业的沙盘运作模型。
上半部分“市场”区域模拟的是企业的“采购”、“物流”和“销售”过程，即商品订货、商品采购入库、运输配送和按照订单销售。
下半部分“财务”区域模拟的是企业的“资金流过程”，包括：银行贷款管理（长期贷款、短期贷款、基金贷款）、应收账款管理、应付账款管理以及综合管理费用（行政管理费用、广告费用、运输费用、仓储费用和库房、汽车租金等）和财务费用（银行利息、应收款贴现费用）等。
所谓企业经营管理“沙盘模拟训练”，就是让学员在这个沙盘模型上面，加上一些简单的塑料小桶、塑料币等道具，通过自己动手、实际进行推演的方式，连续完成4年的企业经营操作；不断地认识到经营过程中的“错误”，在老师每年总结点评的基础上，一步步从对企业的“感性认识”，加深到对企业整体运作的“理性认识”层次。
在训练的过程中，理解企业经营的真谛！
这种沙盘模拟训练的优点是：简练、生动、直观、全面，易于从全局理解企业的运作精髓。
通过介绍以上内容，我们诠释了什么是沙盘训练。
……

编辑推荐

《商业连锁经营模拟沙盘》：三项沙盘模拟专利获得者倾心力作教你分秒闻玩转沙盘　　规则　让你了解沙盘模拟的基础　　软件　鼠标轻点让沙盘操作如此简单　　点评　认清自己的强势与不足　　示例　手把手教你操作沙盘　　沙盘模拟教学，让参与者通过角色扮演，模拟操作企业经营过程中的各个流程。

对高校学生而言，通过参与沙盘课程的学习，体验企业管理经营的方方面面。

对在职人员而言，通过参与沙盘课程培训，能够感知自己在团队合作、流程组织和工作能力方面存在的问题与不足，进而提升自己的成长空间。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com