

<<工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787122090836

10位ISBN编号：7122090833

出版时间：2011-1

出版时间：化学工业出版社

作者：陈旭，闫文周 主编

页数：280

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<工程项目管理>>

### 前言

工程项目管理是研究工程建设全过程客观规律、管理理论、管理方法的一门新兴学科。

随着现代工程的迅猛发展，其研究越来越深入，实践越来越广泛。

工程项目管理课程是高等院校土木工程和工程管理专业的必修课，也是交通工程、市政工程、隧桥工程、岩土工程等专业的课程之一，同时也是近年来监理工程师、建造师、造价工程师等执业资格注册考试的主要科目。

本书以工程项目管理实务为主线，注重内容的实用性和可操作性。

同时，在章节的设置上体现工程项目管理知识体系的系统性和完备性，对新的研究成果也适当地加以介绍和引用。

本书力求将管理学、项目管理的基本原理和方法与工程项目管理的实际相结合，从而使读者通过对本书的阅读，能对工程项目管理实务有较全面的理解和认识，在实践中能够运用项目管理知识和方法开展工作，并对学科发展的前沿方法有所了解。

书中最后附有各章复习题的参考答案供读者参考。

本书由西安建筑科技大学陈旭、闫文周任主编，西安工业大学郭庆军、西安市建设工程质量安全监督站袁永福任副主编。

各章编写分工为：第1章（陈旭），第2章（郭庆军），第3章（陈旭），第4章（陈旭、郭庆军），第5章（陈旭），第6章（武妤），第7章（闫文周），第8章（张文君），第9章（袁永福），第10章（苏延莉），第11章（卢元鹏），第12章（刘平），第13章（陈旭）。

本书在编写过程中，得到了西安建筑科技大学、长安大学、西安工业大学等高校教师的大力支持与帮助，同时参考了许多学者的有关研究成果及文献资料，在此一并向相关作者表示衷心的感谢。

## <<工程项目管理>>

### 内容概要

本书系统全面地阐述工程项目管理的基本原理和基本方法及应用。

主要内容包括：工程项目管理概述、工程项目管理组织、工程项目策划与决策管理、工程项目的勘察设计管理、工程项目招投标、工程项目合同管理、工程项目进度管理、工程项目成本管理、工程项目质量管理、工程项目施工现场管理、工程项目风险管理、工程竣工管理、工程项目信息管理等内容。本书在取材上注意结合当前国家规范并适当吸收新的研究成果，并注意与相关执业资格考试用书内容的衔接。

本书内容丰富、体系完备、理论联系实际，可作为高等院校土木工程、工程管理、交通工程、市政工程、隧桥工程、岩土工程等专业的教科书，也可作为工程管理人员、工程技术人员、经济管理人士的参考书，同时也可作为相关执业资格考试的基础辅导书。

## &lt;&lt;工程项目管理&gt;&gt;

## 书籍目录

1 工程项目管理概述 1.1 项目与工程项目 1.1.1 项目 1.1.2 工程项目 1.1.3 工程项目的生命周期 1.2 项目管理 1.2.1 项目管理的概念 1.2.2 项目管理的特点 1.2.3 项目管理科学的进展 1.3 工程项目管理 1.3.1 工程项目管理的概念 1.3.2 工程项目管理的工作内容 1.3.3 工程项目管理的特点 1.3.4 工程项目管理的目的与任务 复习题2 工程项目管理组织

2.1 概述 2.1.1 工程项目管理的组织制度 2.1.2 工程项目组织机构的设置原则 2.2 工程项目的组织机构 2.2.1 项目法人方组织机构 2.2.2 项目承包方组织机构 2.3 工程项目承发包模式 2.3.1 平行承发包模式 2.3.2 设计/施工总承包模式 2.3.3 项目总承包模式 2.3.4 承包联营模式 2.3.5 CM承包模式 2.3.6 Partnering模式 2.4 项目经理 2.4.1 项目经理负责制 2.4.2 项目经理的设置 2.4.3 项目经理的职责 复习题3 工程项目策划与决策管理 3.1 工程项目策划 3.1.1 工程项目策划的涵义 3.1.2 工程项目策划的工作程序 3.2 项目建议书 3.2.1 项目建议书的内容 3.2.2 项目建议书的编报 3.3 工程项目可行性研究 3.3.1 可行性研究的作用 3.3.2 可行性研究的阶段划分 3.3.3 可行性研究报告的审批 3.4 工程项目经济评价 3.4.1 概念 3.4.2 工程项目财务评价 3.4.3 工程项目国民经济评价 3.5 工程项目社会评价与环境评价 3.5.1 工程项目社会评价 3.5.2 工程项目环境影响评价 复习题4 工程项目的勘察设计管理5 工程项目招标投标6 工程项目合同管理7 工程项目进度管理8 工程项目成本管理9 工程项目质量管理10 工程项目施工现场管理11 工程项目风险管理12 工程竣工管理13 工程项目信息管理参考文献

## 章节摘录

插图：(1) 总价合同总价合同又分为固定总价合同、调值总价合同、固定工程量总价合同三种。

固定总价合同。

承包商按投标时业主接受的合同价格一笔包死。

在合同履行过程中，除非业主要求变更原定的承包内容，否则承包商在完成承包任务后，不论其实际成本如何，均按合同价获得工程款的支付。

这种合同方式适用于工程规模较小、技术不太复杂、合同期较短（一般为1年之内），且签订合同时已具备详细设计文件的情况。

调值总价合同。

这种合同与固定总价合同基本相同，但合同期较长（1年以上），只是在固定总价合同的基础上，由双方商定，增加合同履行过程中因市场价格浮动对承包价格调整的条款。

这种合同业主承担了物价上涨的风险，承包商承担其他风险。

这种合同方式通常适用于合同期较长（1年以上），通货膨胀难以预测，但技术条件不太复杂的工程项目。

固定工程量总价合同。

即业主要求承包商在投标时按照工程量清单列出的工程量进行计价，最后算出工程总价，并据此签订合同。

合同内原定工作内容全部完成后，业主按总价支付给承包商全部费用。

如果中途发生设计变更或增加新的工作内容，则用合同内已确定的单价来计算新增工程量，以便对总价进行调整。

这种合同方式要求工程量清单中的工程量比较准确，不宜采用估算的数值，因此应达到施工图设计或扩大的初步设计条件。

(2) 单价合同单价合同又分为估计工程量单价合同、纯单价合同、单价与包干混合合同三种。

估计工程量单价合同。

承包商在投标时以工程量清单中开列的工作内容和估计工程量填报相应单价后，累计计算合同价。

此时的单价应为各种摊销费用后的综合单价，即成品价，不再包括其他费项目。

在合同履行过程中，以实际完成工程量乘以单价作为支付和结算的依据。

这种合同较为合理地分担了合同履行过程中的风险。

因为承包商所用报价的清单工程量为初步设计估算的工程量，如果实际完成工程量与估计工程量有较大差异时，采用单价合同可以避免业主过大的额外支出或承包商的亏损。

估计工程量单价合同按照合同工期的长短，也可以分为固定单价合同和可调价单价合同两类，调价方法与总价合同方法相同。

纯单价合同。

招标文件中仅给出各项工程内的工作项目一览表、工作范围和必要说明，而不提供工程量。

投标人只要报出各项目的单价即可，实施过程中按实际完成工程量结算。

对于间接费分摊在许多工程中的复杂情况，或有些不易计算工程量的项目内容，采用纯单价合同往往会引起结算过程中的麻烦，甚至导致合同争议。

<<工程项目管理>>

编辑推荐

《工程项目管理》：高等学校规划教材

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>