

<<化工企业管理>>

图书基本信息

书名：<<化工企业管理>>

13位ISBN编号：9787122061041

10位ISBN编号：7122061043

出版时间：2009-9

出版时间：化学工业出版社

作者：李勇 主编

页数：174

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<化工企业管理>>

内容概要

本书从现代企业管理的实际需要出发，运用理论与实践相结合的方法，将现代企业管理学的原理与化工企业管理的内容有机地融合在一起，主要包括绪论、化工企业组织管理、化工企业生产过程管理、化工企业质量管理、化工企业安全文明生产管理、化工企业设备管理、化工企业成本管理、市场营销、化工企业文化等内容。

本书强调理论与实践一体化原则，将实际工作中的具体问题以案例的方式引入到教材中去，以案例为主线，将案例教学贯穿于全书。

根据所用到的知识点，一步步深入展开介绍，并在每个章节采用不同的案例详细生动地分析，做到简洁明了、通俗易懂，增强学生的实际应用能力。

本书适合作为高职高专化工技术类专业教材，也可供全国石油与化工高职院校作为选修课教材。

书籍目录

第一章 绪论 引导案例1-1 第一节 现代企业管理概述 一、现代企业管理的特点 二、现代企业管理内容 三、学习现代企业管理的方法和意义 第二节 化工企业管理概述 一、化工企业管理的特点 二、化工企业管理的原则 三、化工企业管理的内容 四、化工企业管理的方法 五、学习化工企业管理的意义 阅读材料 联合邮包服务公司的科学管理 课后练习题 课后思考题 第二章 化工企业组织管理 引导案例2-1 第一节 化工企业组织方式 一、组织的含义 二、化工企业生产组织方式 第二节 化工企业组织机构 引导案例2-2 一、组织机构设置的原则 二、化工企业组织机构设置的形式 三、化工企业组织机构形式的选择 四、化工企业组织机构中领导的角色与职责 第三节 化工企业生产准备工作 引导案例2-3 一、技术准备 二、物资准备 三、劳动组织准备 第四节 生产计划、生产作业计划与调度管理 引导案例2-4 一、化工生产计划 二、化工生产作业计划 三、调度管理 阅读材料 杜邦公司组织机构改革案例 课后练习题 课后思考题 第三章 化工企业生产过程管理 引导案例3-1 第一节 化工生产过程的组成以及分类 一、化工生产过程的组成 二、化工生产过程的组成 三、化工生产类型 第二节 化工生产过程的组织 一、合理组织化工生产的要求 二、化工生产过程的时间组织 三、化工生产过程的空间组织 第三节 化工工艺管理 一、化工工艺操作规程 二、安全操作规程 第四节 化工企业技术管理 一、化工企业技术管理的主要任务 二、化工企业技术管理的范围 三、标准和计量管理 阅读材料 辽宁旅顺化工厂擅改工艺发生爆炸事故分析 课后练习题 课后思考题 第四章 化工企业质量管理 引导案例4-1 第一节 化工企业生产工序质量的影响因素及对策 一、当前石油化工企业实施工序管理方面存在的问题 二、化工企业生产的特点以及实施工序管理要注意的问题 三、化工企业生产过程中实施工序管理工作的对策 第二节 化工企业质量管理体系 一、现今化工企业的质量、安全管理体系 二、我国化工企业质量、安全管理体系选择 第三节 化工企业生产前的质量控制 引导案例4-2 一、按照生产要求,制定出符合本企业化工原料的控制质量标准 二、按照质量标准,对进厂化工原料严格把关 三、对化工原料出现质量问题时的处理 四、化工原料仓库的质量管理 五、化工原料消耗定额管理 第四节 化工企业生产中的质量控 引导案例4-3 一、物料 二、工艺参数 三、半成品 第五节 化工产品的质量检验 一、制定出正确的抽样方案 二、检验人员必须严格执行抽样方案 三、必须完整、规范、准确填写抽样记录 四、产品质量其他注意事项 阅读材料 对一起违章作业引起的三乙基铝着火事故的分 课后练习题 课后思考题 第五章 化工企业安全文明生产管理 第六章 化工企业设备管理 第七章 化工企业成本管理 第八章 市场营销 第九章 化工企业文化参考文献

章节摘录

第二章 化工企业组织管理 第二节 化工企业组织机构 一、组织机构设置的原则 化工企业要保证生产的正常运行，不断提高产品的质量和经济效益，就必须对产品的生产过程各阶段、各工序的工作做出合理的安排。

化工生产过程组织，就是要根据化工产品的特点和化工生产类型的性质，对生产过程中的各种要素，包括生产设备、输送装置、工序、工作中心、在制品存放地点等进行合理的配置，使得产品在生产过程中的行程最短、通过时间最快和各种耗费最小，获得最大的经济效益。

因此，组织生产过程必须符合四个基本要求。

1.保持生产过程的连续性 化工生产是高度连续作业。

化工原料投入生产以后，在化工装置内处于物流型的运动状态，不停地从上一道工序流向下一道工序，直至生产出最后产品。

就一道工序而言，化学反、应不允许中断，一旦中断，化学反应条件失去平衡，严重影响反应的正常进行。

即使再恢复反应条件，往往也不能立即以原有的速度进行反应，副反应会增加，生产率会大大降低，不安全因素会增加。

就化工生产过程的整体而言，一道工序的中断会引起整个流程的不正常，各项技术经济指标下降。

因此，化工生产能够连续不断地进行，就意味着节约人力、物力和财力，提高生产效率。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>